

REPUBLIQUE DU SENEGAL



UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

**MINISTRE DE L'EDUCATION CHARGE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR, DES CUR ET DES UNIVERSITES**

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR



**INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DE L'EDUCATION POPULAIRE ET DU SPORT
(INSEPS)**

**MEMOIRE DE MAITRISE ES-SCIENCES ET TECHNIQUES DE L'ACTIVITE PHYSIQUE
ET DU SPORT
(STAPS)**

THEME :

**LES FACTEURS LIMITATIFS DU
DEVELOPPEMENT DU FOOTBALL AU NIVEAU
DE LA COMMUNE DE KOLDA**

Présenté et Soutenu par :

M. Alioune SANE

Sous la direction de :

M. Birane Cissé THIAM

Professeur à l'INSEPS de Dakar

Année Académique : 2010-2011

DEDICACES

Au nom d'ALLAH, le miséricordieux, gloire à son Prophète Mohamed(P.S.L)

Ce mémoire est dédié à :

- Mon défunt Père Malick Sané, très tôt rappelé à Dieu alors que je n'avais que quatre ans.

Que Dieu le tout puissant vous ouvre son paradis.

- Ma mère OUMY DIEDHIOU et mon homonyme ALIOUNE SANE, vous avez su me donner l'amour espéré et le sens du travail. Que Dieu vous garde le plus longtemps possible parmi nous.

- Mes Tantes KHADY DJOUB et FATOU DIEME, pour vos prières consenties à ma personne.

- Mon frère ADAMA SANE (Dakar), sa femme OULY SANGARE et ses filles NDEYE FATOU SANE, ANTA SANE.

- Mon frère ASSANE SANE(Sédhiou), sa femme AWA SEYDI et toute sa famille.

- Mon frère SOULEYMANE SANE (Saint-Louis) et toute sa famille.

- Toutes mes Sœurs et plus particulièrement FATOU MAGNORA SANE.

- Toute la famille SANE de Kolda

-Tous mes neveux : SIDOU SANE, ALIOUNE SANE dit Papo et DOUMBIA KANDE.

-Toute la famille DJIBOUNE et MAR de Fass Casier.

-Tous mes amis : PAPE SOULEYMANE TAMBA, PAPE ABDOULAYE SARR, MOUSSA DJITTE, TONTON DIABY, BACARY DIEDHIOU, THIerno KEITA, THIerno BALDE, BAFODE DIAKITE, KORKA BA, PATHE BALDE dit BLINDE, OMAR SIGNANE, MOURAD SOW, LAMINE TAMBA, WALY CISSE, CHEIKH SIDATY DIEME, MATAR SAGA, ALPHA OUMAR DIALLO, ISMAILA BA dit Prési.

- Tous mes camarades de promotions.

-Tous les étudiants de l'INSEPS : Marcelin Sissao Sonko, Moulaye Sonko, Vieux Ansoumane Sonko, Mohamed Diatta, Alassane Diédhiou, NDiack Thiaw, Alboury, Thérèse NDong.

BONNE CARRIERE A TOUS.

REMERCIEMENTS

Je remercie :

- Le tout puissant de m'avoir donné la santé et le courage pour venir à bout de ce travail.
- Monsieur Birane Cissé THIAM qui a accepté de m'encadrer malgré son emploi du temps trop serré. Merci à vous, que Dieu vous donne longue vie.
- Monsieur Ibrahima FALL (Méga gym) pour sa contribution et son soutien financier et moral.
- Tous les joueurs, entraîneurs et dirigeants des clubs koldois (Avenir de Kolda, A.S.C MOYA et A.S.C DIARAMA) pour m'avoir facilité le travail.
- Tous les supporters des clubs koldois.
- Tous les professeurs de l'INSEPS. Que Dieu vous protège toute la vie.
- Tout le personnel de l'INSEPS : Ta Marie Diène, grand Ass et Raymond, les femmes de la lingerie, les vigiles.
- Les Bibliothécaires : Mme Anastasie Thiaw, M Grégoire Diatta, Mr Djiby Sène,
- Le Mouvement des Elèves et Etudiants pour le Développement de Saré Moussa (MEEDSM/ KOLDA).

Sommaire

Sommaire

Introduction.....	1
Problématique.....	4
CHAPITRE I : REVUE DE LITTERATURE.....	6
I- PRESENTATION DE LA REGION DE KOLDA.....	7
1- Données physiques.....	7
2- Données démographiques.....	8
3- Les activités socio-économiques.....	8
4- Situation des infrastructures.....	9
5- Situation des clubs.....	9
II- CONTEXTE MODERNE DU FOOTBALL.....	9
1- Formation du joueur	9
2- L'entraînement selon les étapes d'apprentissages.....	11
3- Les infrastructures minimales au football.....	13
4- Profil de l'entraîneur	13
5- Profil du dirigeant.....	14
CHAPITRE II : METHODOLOGIE	16
1- Objectifs de la recherche.....	17
2- Justification.....	17
3- La population cible.....	17
4- Instruments de mesure.....	17
CHAPITRE III: PRESENTATION ET ANALYSE DES RESULTATS.....	19
1- Questionnaire destiné aux joueurs.....	20
2- Questionnaire destiné aux supporters.....	29
3- Résultats des entretiens.....	37
3-1- analyse de l'entretien avec les dirigeants.....	37
3-2- analyse de l'entretien avec les entraîneurs.....	38
4- Discussion.....	40
4-1- les caractéristiques des différents répondants (âges et niveau d'étude).....	40
4-2- les problèmes liés à la formation et aux finances.....	41

4-3- les entretiens.....	43
CHAPITRE IV : PERSPECTIVES ET CONCLUSION.....	44
BIBLIOGRAPHIE.....	47
ANNEXES	49

RESUME

Notre étude est partie d'un piètre résultat des clubs de football au niveau de la commune de Kolda. En effet, la population porte à croire que cette prestation est liée essentiellement à des causes externes : l'insuffisance de moyens financiers, matériels.

Notre objectif dans ce thème est d'identifier d'autres facteurs internes limitant le développement du football dans la commune.

Pour ce faire, nous avons choisi une démarche méthodologique fondée sur des questionnaires adressés aux joueurs des clubs de la commune mais aussi aux supporters et pour plus d'information, nous avons consacré des entretiens aux dirigeants et entraîneurs des trois clubs de la commune (Avenir, A.S.C Diarama, A .S.C Moya).

Globalement, les résultats obtenus dans cette commune nous ont permis de constater que les facteurs limitant le développement du football koldois sont liés d'une part aux facteurs externes mais aussi aux facteurs internes que nous pouvons citer ci-dessous :

- Manque de formation des dirigeants, des entraîneurs et des joueurs.
 - Absence notoire de mécènes et de sponsors pour satisfaire les besoins des clubs.
 - Faible assistance des supporters pour tenir compagnie aux clubs pendant les matches.
 - L'indifférence des autorités communales à l'égard des clubs.

A l'issue de ces quelques facteurs de blocage du développement du football au niveau de la commune de Kolda, nous avons tenté de proposer des solutions pour sortir cette discipline de ce gouffre :

- Regrouper par fusion pour renforcer l'unité et la solidité des clubs ;
- Augmentation de la subvention régionale, communale pour permettre aux dirigeants d'honorer leurs obligations ;
- Les autorités sportives doivent concevoir des axes de travail pour générer plus de ressources financières les années à venir ;
- Implication permanente des autorités politiques ;
- Adhésion plus forte des supporters pour soutenir les clubs et faire basculer les matches de leur côté.

INTRODUCTION

Le sport, phénomène social international, prend chaque jour une place de plus en plus importante dans la vie des individus. Les possibilités qu'il offre à l'homme de maîtriser son corps de lui donner un développement harmonieux ne sont plus à évoquer. Le sport bien qu'apolitique, a souvent permis de rétablir le dialogue lors des tensions politiques, culturelles ou religieuses. Les rencontres sportives permettent à des communautés, des peuples ou des nations entières de se mesurer entre elles dans le respect des règles du jeu ou des individus. Le sport est un vecteur de communication ou les athlètes connus du grand public véhiculent une image positive et peuvent devenir des vecteurs puissants pour relayer les messages de tolérance, de respect de la diversité et de paix. C'est une école de vie qui offre un apprentissage complet dans lequel l'individu apprend à surmonter les défaites, à accepter le coté éphémère de la victoire, à travailler pour obtenir des résultats, à respecter l'adversaire, les décisions de l'arbitre et les règles du jeu. Il participe à l'intégration sociale, notamment des étrangers ou des personnes handicapées.

En effet, le football qui est un sport mais avant tout un jeu et un jeu collectif est l'une des disciplines les plus médiatisées au monde. Populaire et universellement pratiqué par des dizaines de milliers de joueurs, le football est en outre suivi par plus d'un milliard de spectateurs à travers notamment les radios et surtout la télévision. Avec ce caractère universel, le football devient et reste encore aujourd'hui l'incontestable sport « numéro un » sur la planète. Ainsi une fédération internationale comme la FIFA a la capacité de modifier les règlements et d'exiger sa mise en application à la planète entière.

En Afrique, le football poursuit lentement sa marche vers la modernisation. Il faut également noter que le niveau de développement varie d'un pays à un autre ; notamment les pays du Nord de l'Afrique ont un niveau de développement supérieur au reste du continent. Notre pays (le Sénégal) éprouve des difficultés de développement et ne répond pas à un football digne de ce nom. Au Sénégal également, le football peut être apprécié à différents niveaux.

Mais avec la professionnalisation, l'espoir est permis. Cette situation nous a incité à nous intéresser en tant que produit du football koldois à cette commune qui a tant besoin d'aide pour se développer. Cette étude veut détecter les problèmes de blocage afin d'apporter des solutions pour développer la discipline dans le « Fouladou » (c'est-à-dire fief des Peulhs). Par des questionnaires et des guides d'entretien, nous sommes entrés en contact avec tous les acteurs capables de nous faciliter la tâche de cette étude.

Pour traiter notre sujet, nous avons choisi un plan à quatre chapitres :

Nous parlerons d'abord au premier chapitre de la revue de littérature.

Ensuite, de la méthodologie de recherche dans le deuxième chapitre.

Le troisième chapitre sera consacré à la présentation et à l'analyse des résultats.

Enfin, le quatrième chapitre sera réservé aux perspectives et à la conclusion.

PROBLEMATIQUE

Le football koldois semble confronté à de nombreuses difficultés qui freinent le développement de la discipline. Après plusieurs années de compétitions au niveau national, les mauvais résultats atteints par les équipes semblent indiquer des difficultés sous jacentes.

En effet, les clubs koldois sont au bas du tableau. Sur le plan national, aucun club masculin de la commune n'a eu à jouer en première division ni à remporter un titre de championnat national à l'exception des cadets du Moya en 2009, qui ont gagné la coupe du Sénégal. Cette mauvaise prestation est-elle liée à l'insuffisance des ressources financières ? Les moyens économiques semblent constituer l'une des causes de blocage du football dans cette ville dont la pauvreté est endémique.

En plus, cette commune du « Fouladou » (c'est-à-dire fief des Peulhs) donne l'impression de manquer cruellement de ressources humaines fiables pouvant apporter des résultats escomptés. Existe-il des entraîneurs qualifiés et performants et surtout un corps administratif formé et passionné capable de hausser le niveau du football régional vers le haut.

CHAPITRE I : REVUE DE LITTERATURE

I - PRESENTATION DE LA REGION DE KOLDA

1-DONNEES PHYSIQUES

La Région de Kolda est située au Sud du Sénégal, dans la Casamance naturelle et plus précisément en haute Casamance. Elle est née de la scission de l'ancienne région de la Casamance en 1984.

Avec une superficie de 13718 km² pour une densité de 41 habitants au km², la région de Kolda est limitée :

-----à l'EST par la région de Tambacounda

----- à l'OUEST par la région de Sédhiou

----- au NORD par la Gambie

----- au SUD par les deux Guinées.

La réforme administrative en date du 10 juillet 2008, divise Kolda en deux entités avec l'avènement du département de Sédhiou qui devient une région administrative à part entière. La nouvelle région de Kolda issue de cette réforme comprend les départements suivants :

----- Kolda avec trois nouvelles communes que sont : Dabo, Salikégné, Saré Yoba Diéga ;

----- Médina Yoro Foulah qui est une nouvelle création dont ses communes sont : Médina Yoro Foulah et Pata;

----- Vélingara, qui en plus de l'ancienne d'être une ancienne commune va se renforcer avec deux nouvelles : Kounkané et Diaobé-Kabendou.

Le climat est de type soudano- guinéen recevant des précipitations qui s'étalent de juin à Octobre avec une intensité maximale en aout et septembre, et une saison sèche qui couvre la période de novembre à mai. Les précipitations moyennes varient entre 25mm et 30mm, les plus élevées sont notées entre mars et septembre avec des variations de 30mm à 40mm.

Le relief est constitué de gré sablo-argileux formant des plateaux avec une végétation naturelle abondante (savane ou forêt claire), entrecoupées de vallées dans lesquelles se trouvent les rizières et les pâturages de bas-fonds.

2-DONNEES DEMOGRAPHIQUES

Sur la base des données de recensement de 2008, la population de Kolda est estimée à 569175 habitants. La population résidente est inégalement répartie selon les départements de la région. En effet, le département de Vélingara apparaît comme le plus peuplé avec 44% de la population résidente de la région et le département de Kolda faisant 38%. Avec le tracé actuel de la région issu de la réforme, Kolda présente une nouvelle configuration ethnique. Les Peuls font maintenant plus de 75% de la population régionale, les Manding et les wolofs font respectivement 7.31% et 7.22%, les Sarakolés font 2.33%, les Diolas, 1.36% et les Sérères, 1.10%. Plus de dix neuf autres minorités ethniques et nationalités sont dénombrées de la région pour un total de 5.55%. Aucune d'elles ne faisant plus de 1%.

3-LES ACTIVITES SOCIO-ECONOMIQUES

-L'AGRICULTURE

Kolda est la deuxième région agricole du Sénégal après celle de Kaolack. 90% de sa population active relève du secteur primaire. Plus de la moitié de sa superficie (52%) soit 11000 km² est constituée de terres cultivables.

-Ses sols beiges ou rouges de plateau sont aptes aux cultures pluviales ou irriguées : arachides, coton, maïs, sorgho, cultures fourragères.

-Ses sols de pentes gris ou ocres ou la nappe phréatique est presque affleurant. Ces sols, situés entre le plateau et le fond de la vallée, sont aptes à la riziculture pluviale, les cultures maraichères et fruitières.

-Ses sols de bas-fonds et les cuvettes, aptes à la culture du riz en général.

-L'ELEVAGE

L'élevage occupe la seconde place du secteur primaire après l'agriculture. Il est favorisé par les conditions climatiques, la richesse des parcours naturels, la longue expérience des éleveurs et un encadrement rapproché très dynamique. Les espèces animales élevées dans la région sont : le bovin ndama, le mouton Djallonké, les équidés, les porcins, la volaille, les abeilles.

-INDUSTRIE- COMMERCE ET SERVICES

La position géographique et le potentiel agro-silvo-pastoral de la région de Kolda offrent de Réelles chances de développement dans les domaines commercial, industriel, et de services. Le commerce intra et interrégional, les échanges avec les pays voisins se développent de plus en plus. La naissance de petites unités de transformations artisanales, semi-industrielles ou industrielles avec l'appui de certains projets ou ONG contribue à la valorisation des produits locaux.

4-SITUATION DES INFRASTRUCTURES

Les infrastructures sportives au niveau de la commune de Kolda restent à désirer. La commune n'a qu'un terrain qui répond aux normes de compétition nationale : c'est celui du stade municipal qui est en construction depuis 2010. Notons quand même beaucoup d'aires de jeu dans cette commune. Actuellement, les compétitions se jouent au terrain du camp militaire de la zone VI de Kolda.

5-SITUATION DES CLUBS

La commune de Kolda présente quatre clubs répartis comme suit :

----- Division I football féminin : les Amazones de Kolda (club féminin),

----- National I : l'Avenir de Kolda (actuel Fouladou Football Club),

----- National II : l'ASC Moya et l'ASC Diarama.

II-CONTEXTE MODERNE DU FOOTBALL

1-LA FORMATION DU JOUEUR

Le sport en général, particulièrement le football, a aujourd'hui un rôle éducatif important dans le processus de formation des jeunes. Le football ne doit pas seulement donner l'occasion de développer des aptitudes propres au jeu, mais aussi de favoriser le développement de la personnalité et des qualités psychologiques et sociales.

C'est selon le concept de formation globale et d'action éducative que les écoles de football,

Les académies et autres centres de formations doivent orienter leurs programmes de formations, tout en respectant les étapes de développement et leurs objectifs d'apprentissages respectifs.

Si la phase de l'entraînement de base et d'initiation au football, principalement par les jeunes et les exercices de coordination, est du domaine du football de l'enfant, c'est dans la période de construction, âge de la préformation (11- 12 à 15 ans) qu'un grand travail doit être accompli dans le développement et l'éducation des jeunes de demain.

C'est l'âge d'or du développement des qualités techniques, des bases technico-tactiques et même psychologiques. Tous les fondamentaux techniques, le sens tactique individuel et les principes de base du jeu sont entraînés à cet âge, tout comme déjà les attitudes mentales, telles la concentration, la confiance en soi, la persévérance, la volonté, etc. il faut donc optimiser ce niveau de la préformation ; l'encadrement doit y être assuré par des entraîneurs-formateurs passionnés par leur rôle éducatif. Aujourd'hui, la renommée de beaucoup de joueurs est due à la qualité de la formation qu'ils ont acquise dans les centres de formation, mais également au grand travail accompli au niveau des fédérations et des clubs à cet âge de préformation.

Nous connaissons l'importance de l'âge de l'entraînement de performance (16 -19 ans) ; la préformation athlétique et physique y prédomine au même titre que les qualités et la préparation tactique, exigences de base du football de haut niveau. Certains pays se sont engagés dans des programmes spécifiques de développement pour ce niveau de formation. Les grandes compétitions internationales illustrent le bon travail effectué par plusieurs nations avec les jeunes de cet âge.

Au niveau de la haute performance (18 -19 à 21 ans), une étape de post-formation nous semble aujourd'hui nécessaire pour assurer le suivi et la fin de la formation des espoirs.

Nous pensons ici aux joueurs de 18- 19 ans jouant régulièrement avec l'équipe première (chez les amateurs et chez les professionnels). Il arrive souvent que chez jeunes n'ont pas encore pleinement terminé leur formation ; des lacunes subsistent, notamment au niveau physique (exemple : puissance musculaire), technique (exemple : jeu de tête) et mental (exemple : persévérance), qui sont des freins pour franchir la porte du football de haut niveau. Amenés à devoir travailler avec des jeunes professionnels lors d'entraînements axés essentiellement sur le collectif et la compétition, ils ne peuvent malheureusement plus suivre régulièrement leur formation spécifique basée sur les habiletés individuelles et selon leur propre rythme de

développement. Nous sommes d'avis que pour pallier cette situation, il est recommandé d'organiser des séances d'entraînement spécifiques individuelles (qui améliorent la qualité de la relation entre entraîneur et le joueur) et collectives.

Si la formation des futurs joueurs professionnels se justifie pleinement c'est pour qu'ils soient mieux préparés à affronter la compétition de haut niveau. Il est toutefois primordial de rappeler que la mission du football doit encore s'élargir en s'ouvrant aux valeurs éducatives fondamentales. Le football doit offrir une véritable Ecole de vie, préparée à former non seulement l'élite de demain, mais encore tous les jeunes passionnés qui sont la base de la pyramide dont le football a besoin pour poursuivre sa progression.

2- L'ENTRAINEMENT SELON LES ETAPES D'APPRENTISSAGES

Entraînement de base : football des enfants 8-12ans

❖ Exploration-Expérimentation

- ✓ Age de la petite enfance à l'enfance
- ✓ Age de l'acquisition des bases gestuelles
- ✓ Age de la découverte et du monde
- ✓ Capacités de coordination psychomotrice
- ✓ Instinct technique et découverte des gestes
- ✓ Maîtrise individuelle du ballon
- ✓ Sens tactique (sens du jeu)
- ✓ Notion d'attaque et de défense
- ✓ Moi et l'équipe
- ✓ Attitudes mentales par l'expérience

❖ Coordination-Base motrice

- ✓ *Jeu-Exercice avec ballon-Jeu*

Entraînement de construction : football de la préformation 12-15ans

❖ Fixation-Assimilation

- ✓ *Stade de la puberté*
- ✓ *Maîtrise corporelle et bases foncières*
- ✓ *Passage psychologique difficile*
- ✓ *Entraînement des fondamentaux techniques*
- ✓ *Habilités technico-tactiques*

- ✓ *Maitrise individuelle du ballon « sous pression »*
- ✓ *Sens tactique individuel et collectif (qualités cognitifs)*
- ✓ *Comportements tactiques défensifs et offensifs*
- ✓ *Responsabilité dans le jeu*
- ✓ *Attitudes mentales de base par l'expérience et les formes spécifiques.*
- ❖ **Coordination-Endurance de base-Renforcement musculaire-Vitesse**
 - ✓ *Entraînement collectif et spécifique (individuel)*
 - ✓ *Forme jouée-Exercices techniques et technico-tactiques-Jeu.*

Entraînement de la Performance : football de la formation 15-18-19ans

- ❖ **Stabilisation-Automatisation**
 - ✓ Stade de l'adolescence avec la fin de la croissance
 - ✓ Formation athlétique et physique spécifique
 - ✓ Age du choix définitif ; évolution vers le stade de jeune adulte ; période de « vérité »
 - ✓ Technique de poste et de bloc « sous pression »
 - ✓ Habiletés technico-tactiques complexes « sous pression »
 - ✓ Technique individuelle du ballon ; affinement, justesse (entraînements spécifiques)
 - ✓ Sens tactique collectif
 - ✓ Comportements tactiques défensifs et collectifs dans le concept de jeu (organisation et système de jeu)
 - ✓ Les comportements spécifiques tactiques
 - ✓ Attitudes mentales de performance par l'entraînement spécifique et autre techniques.
- ❖ **Force-Puissance-Vitesse-Endurance spécifique**
 - ✓ Entraînement collectif
 - ✓ Individualisation de l'entraînement
 - ✓ Forme jouée-Exercices technico-tactiques-Match.

3- Les infrastructures minimales au football

Au football, les infrastructures sont indispensables pour la bonne marche des séances d'entraînement et le progrès des clubs. Selon Bourrel et Seno, les infrastructures minimales pour un travail de qualité sont les suivantes :

- Un terrain complet éclairé ;
- Des buts mobiles ;
- Un nombre important de ballon ;
- Tenues d'entraînements de différentes couleurs ;
- Des cônes ;
- Des filets.

Au delà de cela, le club doit se doter d'autres moyens supplémentaires comme :

- Haies d'athlétisme élastiques ;
- Des plots ;
- De médecine-ball ;
- Cordes à sauter ;
- Des lattes...

Il est également nécessaire pour un club de football d'avoir un siège.

4- Profil de l'entraîneur

Derrière chaque grande équipe qui obtient des résultats, produit un jeu de qualité et présente du spectacle, se trouve un entraîneur, un coach, une personne charismatique souvent figure emblématique d'un club ou d'un pays (Beckenbauer, Cruyff, Ferguson, Hitzfeld, Jacquet, Lippi, Platini, Parreira, Roux, Trapattoni, Zagalo).

Au niveau des jeunes, il n'existe pas de programme destiné à obtenir des performances ou à modifier le comportement d'un athlète sans la présence d'un entraîneur reconnu comme Pekerman (Argentine), Pua (Uruguay), Queiroz (Portugal), Suaudeau (France), ou d'éducateur de l'ombre.

Cette fonction, aujourd'hui véritable profession à caractère sportif, mais également psychologique et pédagogique, s'est considérablement étendue dans le football, et particulièrement pour faire face aux exigences toujours plus élevées du football et des joueurs. En plus des fonctions d'organisation, de programmation et conduite d'entraînement technico-

tactique et physique, la sphère d'activité et les compétences de l'entraîneur se sont élargies à la communication, à la gestion quotidienne de l'équipe, à la santé et à l'hygiène des joueurs, à leur formation et à leur éducation même, sans oublier la relation avec les médias pour le coach de haut niveau.

Dans des clubs de haut niveau, la fonction du coach s'est même étendue : management de l'équipe, voire du club, avec des tâches majeurs : administration, gestion financière, transferts et contrats des joueurs, promotion du club, relation avec les institutions, structure. Ce travail de coach s'apparente à celui de manager d'une entreprise, avec des compétences qui vont bien au-delà des seules connaissances sportives.

Devant l'ampleur et la responsabilité de sa fonction, ainsi dans la diversité de ses activités, le coach est amené à travailler en groupe (team-coaching), avec des collaborateurs spécialisés dans leur domaine d'intervention. Cette nouvelle forme de coaching, basée sur un travail d'équipe et sur la communication, renforce encore le leadership du coach dans ce rôle d'entraîneur chef, de « Mister » comme on l'appelle souvent dans certains pays.

C'est une progression difficile et complexe, mais en même temps passionnante et riche par les actions éducatives et créatives qu'elle implique, par les innovations qu'il faut sans cesse remettre en question.

« Plus l'entraîneur connaît son métier et le maîtrise, plus il jouit de la sympathie et du respect des joueurs ».

5-Profil du dirigeant

Diriger un club de football n'est pas chose facile, il faut beaucoup de foi et d'enthousiasme. Le dirigeant est un personnage à fonctions diverses, un homme à tout faire, un homme précieux qui veille à tout. Outre ces qualités, il faut savoir gérer les hommes, les conflits humains, et pour cela il faut de l'amour et de la passion. Si vous avez cela dans la peau, vous avez un atout.

Selon Farnier (2010), « il faut quand même maîtriser quelques aspects administratifs et réglementaires...On devient dirigeant d'un club ou d'une équipe de sport soit parce qu'on est passionné par la discipline pratiquée soit parce qu'on n'hésite pas à prendre des responsabilités soit les deux ».

Dans toutes nos catégories, nous avons besoin de dirigeants pour soulager les responsables d'équipes et les entraîneurs, pour assurer diverses tâches administratives, voire d'arbitre et de soutien à l'équipe. Pour évoluer dans ce sens, nous pouvons citer les propos de Chatard et Leroy, « le dirigeant, c'est un homme qui apporte ses connaissances, son temps et son dévouement au service de la bonne marche du club et l'aide à atteindre ses objectifs. Il doit être dévoué, avoir la connaissance du football et être disponible ».

De toute façon, le club ne peut exister et subsister qu'avec l'aide du dirigeant. Lui peut par ses fonctions au sein du club, se forger une personnalité et se réaliser à travers cette structure.

CHAPITRE II : METHODOLOGIE

1-OBJECTIFS DE LA RECHERCHE

Les objectifs de la recherche sont d'identifier les facteurs limitatifs du développement du football dans la commune de Kolda.

D'abord, l'avis des différents acteurs concernés directement par cette discipline (dirigeants, entraîneurs, joueurs, supporters) sera recueilli pour une meilleure compréhension du problème.

Ensuite, chercher des solutions mieux pensées à mettre en place pour relever le niveau du football.

2- JUSTIFICATION

Ce projet de recherche comporte plusieurs intérêts.

D'une part, il cherche à comprendre le retard d'intégration à l'élite des clubs koldois comparés aux autres clubs du championnat national.

D'autre part, il veut aussi savoir le manque de performance des clubs du « Fouladou ».

3- LA POPULATION DE L'ETUDE

La population cible comprend :

- les dirigeants et entraîneurs des clubs de football koldois. Ceci concerne en premier lieu le corps administratif, le président, le secrétaire général, le trésorier... et en second lieu les staffs techniques que sont, l'entraîneur titulaire, ses adjoints.

- les joueurs des différents clubs koldois (Avenir : actuel Fouladou Football Club, l'A.S.C Moya et l'A.S.C Diarama).

- Les supporters proches des équipes et les habitants de la ville sont ciblés.

4- INSTRUMENT DE MESURE

Pour recueillir les informations adéquates dans le but de la réalisation de ce mémoire, nous avons utilisé plusieurs instruments de collectes :

- Un questionnaire adressé aux joueurs et aux supporters.

- Un guide d'entretien : cette partie sera réalisée sous forme d'entretien avec les entraîneurs et les dirigeants des clubs de la commune.
- Un dictaphone pour rapporter les paroles des acteurs ciblés.

CHAPITRE III : PRESENTATION ET ANALYSE DES RESULTATS

1- Questionnaire destiné aux joueurs

Tableau 1 : Quel est votre âge ?

Réponses	Effectif Total répondants	Pourcentages(%)
18 – 21 ans	17	34
22 – 25 ans	20	40
26 – 30 ans	10	20
+ de 30 ans	03	06
Total	50	100

Effectif x 100

N.B : la formule de calcul du pourcentage : -----

Population Totale

Description :

Sur le tableau n°1, nous pouvons constater que 17 joueurs interrogés soit 34% ont un âge compris entre 18 et 21 ans.

20 joueurs interrogés sur ce même point soit 40% ont entre 22 et 25 ans.

10 joueurs soit 20% sont entre 26 et 30 ans et enfin 03 joueurs soit 6% ont plus de 30 ans.

Commentaire :

D'après les résultats du tableau n°1, la majeure partie des joueurs sont jeunes avec une tranche d'âge comprise entre 18 et 25 ans soit 74%. De plus, les plus de 30 ans sont minimales soit 06%. Un avenir assuré avec les jeunes joueurs.

Tableau 2 : Quel est votre niveau d'étude ?

Niveau	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Primaire	13	26
Secondaire	32	64
Supérieure	05	10
Total	50	100

Description :

Sur le tableau n°2, on voit que 13 joueurs soit 26% ont un niveau d'étude primaire. 32 joueurs soit 64% ont un niveau secondaire et 05 joueurs soit 10% ont un niveau d'étude supérieure.

Commentaire :

Les résultats affichés du tableau n°2, nous montrent un taux important de joueurs de capacité de comprendre et d'expression favorable à l'inter-échange soit 64%. Le niveau supérieur est moins représenté soit 10%.

Tableau 3 : Ou avez- vous été formé ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Ecole de football	23	46
Centre de formation	02	04
Navétane	25	50
Total	50	100

Description :

Nous pouvons relever sur le tableau n°3 que 23 joueurs soit 46% ont été formés dans une école de football.

02 joueurs soit 04% ont été formés dans un centre de formation et enfin 25 joueurs soit 50% sont des produits de Navétane.

Commentaire :

Nous remarquons à travers les résultats du tableau n°3, un nombre important de la phase navétane (50%), donc des joueurs peuvent être doués, mais qui n'ont peut être jamais franchi les étapes logiques de la formation.

Tableau 4 : Exercez-vous une activité autre que le football ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	34	68
Non	16	32
Total	50	100

Description :

Sur ce point les joueurs questionnés nous ont permis de certifier que 34 joueurs soit 68% exercent une activité professionnelle autre que le football.

Seul 16 joueurs soit 32% se consacrent uniquement au football.

Commentaire :

D'après les résultats obtenus, les joueurs dans leur grande majorité associent le football à une activité professionnelle soit 68%. Notons également à ce niveau, que d'autres en font leur unique activité soit 32%.

Tableau 5 : Etes- vous rémunérés en tant que joueur ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentage(%)
Oui	02	04
Non	48	96
Total	50	100

Description :

Sur les questions répondues, 02 joueurs soit 04% sont rémunérés contre 48 joueurs soit 96% non rémunérés.

Commentaire :

D'après les résultats du tableau n°5, nous constatons presque une absence de rémunérations à l'endroit des joueurs soit 96%.

Tableau 6 : Etes-vous satisfaits de votre encadrement technique ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	19	38
Non	31	62
Total	50	100

Description :

En observant ces résultats, nous remarquons que 31 joueurs soit 62% ne sont pas satisfaits de leur encadrement technique.

Le reste c'est-à dire 19 joueurs soit 38% prennent une position contraire.

Commentaire :

Les résultats du tableau n°6 montre que la majeure partie des joueurs soit 62% ne sont satisfaits pas du travail de l'encadrement technique.

Tableau 7 : Comment appréciez-vous vos séances d'entraînement ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Moyennement Bien fait	23	46
Assez bien fait	18	36
Bien fait	05	10
Très bien fait	04	08
Total	50	100

Description :

Pour le tableau n°7, 23 joueurs soit 46% apprécient moyennement bien fait leurs séances d'entraînement.

18 joueurs soit 36% les voient assez bien fait et 05 joueurs soit 10% les trouvent bonnes enfin 04 joueurs soit 08% apprécient les séances d'une manière très bien fait.

Commentaire :

D'après les résultats de ce tableau, la majorité des joueurs juge moyennement les séances d'entraînement soit 46%.Ceux qui les jugent assez bien ne sont pas loin de la majorité soit 36%.

Tableau 8 : Quels sont vos objectifs en tant que joueur ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Devenir professionnel	41	82
Rester joueur amateur	/	/
Devenir entraîneur	09	18
Total	50	100

Description :

Le tableau n°8, nous permet d’avoir une idée sur les objectifs des joueurs.

41 joueurs interrogés soit 82% rêvent de devenir professionnel.

D’autres ont des objectifs différents.

09 joueurs soit 18% veulent devenir entraîneur.

Commentaire :

Les résultats du tableau n°8 montrent qu’une quasi-totalité de jeunes veulent devenir dans le futur des professionnels soit 82%. L’amateurisme est maintenant dépassé 0%.

Tableau 9 : En dehors des matches et des moments d'entraînements fréquentez-vous les autres joueurs ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	49	98
Non	01	02
Total	50	100

Description :

Ce tableau nous certifie l'affinité existante entre les joueurs.

49 joueurs soit 98% se fréquentent.

01 joueur soit 02% ne fréquentent aucuns joueurs.

Commentaire :

Nous constatons au niveau de ce tableau, que presque la totalité des joueurs nouent une relation soit 98%.Seul un ne lit aucune relation soit 02%.

2- Questionnaire destiné aux supporters

Tableau 1 : Quel est votre niveau d'étude ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages (%)
Primaire	12	24
Secondaire	25	50
Supérieure	08	16
Aucune	05	10
Total	50	100

Description :

Sur 50 effectifs, nous avons dénombré 12 supporters qui ont le niveau primaire soit un taux de 24 % de la population étudiée, 25 supporters qui ont le niveau secondaire soit un taux de 50 %, 08 supporters ont le niveau supérieure soit un taux de 16 % et enfin 05 supporters n'ont aucun niveau d'étude soit un taux de 10 %.

Commentaire :

D'après les résultats relevés du tableau n°1(tableau supporters), la majorité des supporters instruit est dans le primaire et le secondaire soit un taux de 74 %.

Tableau 2 : Avez-vous une carte de membre de l'équipe ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	12	24
Non	38	76
Total	50	100

Description :

Notons que 12 supporters ont une carte de membre de l'équipe soit 24% de cette population ciblée contre 38 supporters qui n'ont pas une carte de membre de l'équipe soit 76%.

Commentaire :

A travers les résultats du tableau n°2, une bonne partie des supporters n'ont pas une carte de membre soit 76%. D'autres soit 24% ont affiché leur attachement en ayant cette carte.

Tableau 3 : Suivez-vous les matches de l'équipe à domicile ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Toujours	24	48
Rarement	26	52
Jamais	/	/
Total	50	100

Description :

Vue ce tableau, nous constatons que 26 supporters soit 52% suivent rarement les matches de l'équipe à domicile et 24 supporters soit 48% les suivent toujours à domicile.

Commentaire :

Les résultats du tableau n°3, affichent un taux de pourcentage favorable aux supporters qui suivent rarement les matches du club à domicile soit 52%, suivi d'un nombre important de supporters qui sont toujours derrière leurs clubs à domicile soit 48%. Donc, une grande sensibilisation autour de l'équipe reste un aspect à cultiver dans la conscience des supporters koldois.

Tableau 4 : Déplacez-vous avec l'équipe à l'extérieur ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	05	10
Non	45	90
Total	50	100

Description :

En observant le tableau n°4, sur le déplacement de l'équipe à l'extérieur, 05 supporters soit 10% disent oui se déplacer avec l'équipe à l'extérieur contre 45 supporters soit 90% n'effectuant pas le déplacement à l'extérieur.

Commentaire :

D'après les résultats obtenus de ce tableau, nous notons une très faible mobilisation des supporters autour de l'équipe à l'extérieur soit 10%. La majorité étant restée à domicile représente 90%.

Tableau 5 : Comment appréciez-vous votre équipe ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Bonne	17	34
Moyenne	30	60
Mauvaise	03	06
Total	50	100

Description :

Sur ce point d'appréciation de l'équipe de la part des supporters, 17 supporters soit 34%, trouvent que l'équipe est bonne alors que d'autres l'apprécient autrement. 30 supporters soit 60% la trouvent moyenne et enfin 03 supporters soit 06% ont une mauvaise appréciation de celle-ci.

Commentaire :

Sur la base des résultats du tableau n°5, nous pouvons attester que la majorité des supporters affiche une appréciation moyenne à leur équipe soit 60%.

Tableau 6 : Pourquoi supportez-vous cette équipe ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Par amour du club	41	82
Pour son jeu	08	16
Autres	01	02
Total	50	100

Description :

Le tableau n°6, nous montre que 41 supporters soit 82% supportent le club par amour, 08 soit 16% de ces derniers le font pour son jeu et 01 seulement pour autres raisons soit 02%.

Commentaire :

Les résultats du tableau n°6 montrent, qu'une très bonne partie des supporters supporte leurs clubs par amour soit 82% et non pour son jeu.

Tableau 7 : Etes-vous satisfaits des dirigeants de l'équipe ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Pas satisfait	12	24
Un peu satisfait	25	50
Satisfait	06	12
Très satisfait	07	14
Total	50	100

Description :

12 supporters interrogés soit 24% ne sont pas satisfaits des dirigeants de l'équipe, 25 supporters soit 50% sont un peu satisfait, 06 supporters soit 12% sont satisfaits et enfin 07 soit 14% des supporters sont très satisfaits.

Commentaire :

D'après les résultats du tableau n°7, le peu de satisfaction que porte le grand nombre de supporters sur les dirigeants est bien visible soit 50%. Ceux qui sont satisfaits, ont un pourcentage pas tout à fait remarquable soit 12%.

Tableau 8 Avez-vous pratiqué le football ?

Réponses	Effectif Total Répondants	Pourcentages(%)
Oui	46	92
Non	04	08
Total	50	100

Description :

46 supporters soit 92% ont pratiqué le football contre 04 non pratiquants soit 08%.

Commentaire :

Nous constatons à travers les résultats du tableau n°8, que la quasi-totalité des supporters ont une fois joué au football soit 92%.

3- RESULTATS DES ENTRETIENS

3-1- AVEC LES DIRIGEANTS

Pour ce point, les idées émises par les différents dirigeants permettront de détecter les problèmes bloquant le football koldois. Ils ont eu à l' occasion de ces entretiens à proposer des solutions et d'émettre des suggestions pour dessiner une nouvelle voie à cette discipline tant aimée du public koldois. Dans la commune de Kolda, il y a quatre clubs dont trois (03) masculins et un(01) féminin. Notre étude s'est basée sur les clubs masculins (Avenir de Kolda ; Moya et Diarama). Nous avons eu à rencontrer neuf(09) dirigeants masculins dont trois(03) par club.

1-QUEL EST VOTRE AGE ?

Dans l'ensemble, les différents dirigeants rencontrés sont âgés. Cet âge peut être un atout pour diriger des groupes d'hommes et se faire entendre à travers cette structure. Mais, il n'est pas à ignorer qu'une couche de jeunes dirigeants émerge pour la relève.

2-QUEL EST VOTRE NIVEAU D'ETUDE ?

Dans le domaine des études, nous apercevons que la plupart des dirigeants ont un niveau d'étude supérieur. Ce qui fait d'eux des hommes capables pour prétendre gérer certains détails du club.

3-OU TROUVEZ-VOUS VOS RESSOURCES FINANCIERES ?

Sur cette question, le maître mot qui revient de la part de tous les dirigeants est qu'ils n'ont pas de ressources particulières qui leur permettent de financer leurs activités. Ils comptent grandement sur la subvention que leur octroient la fédération, la municipalité et le conseil régional. En plus de cela, à partir des cotisations de ses membres. Hormis ces cotisations, c'est des personnes de bonnes volontés qui se manifestent pour leur venir en aide.

4- Les frais liés au regroupement se font de diverses manières. Dés fois les regroupements sont pris en charge par un individu qui met la main à la poche tantôt l'argent est tiré de la caisse. Dés fois se sont des participations collectives.

5- Concernant les difficultés financières et matérielles, tous les responsables de club disent qu'ils traversent chaque année de championnat des difficultés financières et matérielles.

6-AVEZ-VOUS UN LIEU DE REGROUPEMENT ?

Concernant ce point, les opinions sont partagées. Les dirigeants (Avenir de Kolda et l'A.S.C Diarama) affirment qu'ils disposent un siège de regroupement alors que seul le Moya soutient le contraire.

7- Les joueurs ne sont pas rémunérés d'après les résultats.

Ils sont « motivés » en cas de victoire pour les matches importants.

3-2- ANALYSE DE L'ENTRETIEN AVEC LES ENTRAINEURS

Nous soumettons ici les points de vue des entraineurs que nous avons rencontrés au cours des entretiens et qui sont relatifs aux causes limitant le développement du football au niveau de la commune de Kolda, tout en donnant leurs suggestions et propositions pour donner un nouvel élan au football koldois. Au niveau de l'encadrement technique, nous avons eu à rencontrer également neuf (09) entraineurs dont trois (03) par club.

1-Quel est votre âge?

La majorité des entraineurs est jeune et inexpérimenté mais se donne « corps et âme » avec les moyens de bord pour maintenir le club.

2-Avez-vous pratique le football ?

Selon les résultats obtenus, tous les entraîneurs ont fait leur preuve dans le milieu du football. Certains ne se sont pas arrêtés au championnat Navetane. D'autres se sont exilés ailleurs pour Monnayer leur talent dans des équipes qui ont une assise solide dans le championnat de première division. Ils sont revenus après une longue expérience en tant que footballeur dans leur terroir pour s'occuper à leur tour des jeunes.

3-Avez-vous déjà entraîne une équipe?

Pour cette question tous affirment avoir tenu une équipe avant d'atterrir à une équipe A. Ainsi, sept(07) entraîneurs encadrent avec le diplôme d'Initiateur ; un(01) avec le premier degré et un (01) entraîne avec le deuxième degré.

4-Exercez-vous une autre activité en tant qu'entraîneur ?

L'affirmation est totale: ils associent une autre activité à leur fonction d'entraîneur. Selon eux, ces activités sont compatibles et ils les mènent sans grande difficultés.

5-Selon vous, quelles sont les difficultés que rencontre le football a Kolda?

Selon les entraîneurs, elles sont de plusieurs ordres :

- il y a une absence des autorités de la ville autour du football pour apporter leurs contributions financières et morales ;
- il y a aussi le fait que les supporters n'ont pas un lien étroit avec les clubs;
- il y'a également absence des stages, de formation pour relever le niveau de compétence des entraîneurs.

6-Les solutions et les propositions faites par ses derniers sont multiples et sont citées comme suit :

- mettre en place des infrastructures (terrains...) pour rendre plus fonctionnelle la pratique du football ;
- raffermir les liens d'amitié entre les clubs ;
- Mettre en place une politique sportive pour la formation à la base ;
- former les entraîneurs pour relever leur niveau ;
- demander aux mécènes de s'investir dans le football koldois ;

4- DISCUSSION

Après observation des résultats obtenus, il nous semble judicieux d'articuler notre discussion autour de trois axes :

- ❖ Les caractéristiques des différents répondants (âges et niveau d'étude) ;
- ❖ Les problèmes liés à la formation et aux finances ;
- ❖ Les entretiens.

1- Les caractéristiques des différents répondants (âges et niveau d'étude)

D'après les résultats du tableau n°1, la majeure partie des joueurs est constituée de jeune ayant 18 et 25 ans soit 74%. Cette tranche d'âge est une période favorable à la pratique du football surtout du football de haut niveau. Un faible taux de joueurs expérimentés est noté (06%). Ses joueurs, mis dans de très bonnes conditions, peuvent valoir des satisfactions dans l'avenir pour le football koldois.

Ils sont aussi des lycéens soit 64% cf. (tableau n°2). La raison de cette instruction peut être due par le fait que les joueurs ont très tôt compris que le football rime avec les études. Mais pour faciliter cela, il va falloir que les entraîneurs programment les séances d'entraînement à des heures favorables et en fonction des emplois du temps des joueurs.

L'encadrement technique est en majorité composé de jeune âgé de 30 à 35 ans. Le plus âgé a +50 ans. Ce qui aurait engendré un conflit de génération. Mais la fougue de la jeunesse se dilue dans la sagesse de certains doyens.

Au niveau des supporters comme le témoigne le tableau n°1, la scolarisation a été également remarquable dans le secondaire soit 50%. Les supporters sont ceux qui épousent les valeurs contenues dans la devise du club. Nous sommes convaincus, qu'avec le travail de sensibilisation, la perception des gens changera. Et les supporters sont une réelle force positive pour les clubs. Il faut noter que la plupart de ses supporters sont jeunes, célibataires et qui vaguent à leurs occupations quotidiennes.

2- LES PROBLEMES LIES A LA FORMATION ET AUX FINANCES

➤ Au niveau des joueurs

Nous constatons à travers les questionnaires un taux considérable de joueurs formés dans le milieu « navétane » : (tableau n°3). Cela est du à l'inexistence notoire de centre de formation, qui est une structure adéquate pour l'apprentissage des principes fondamentaux du football. Il y à également beaucoup de jeunes koldois qui ont eu quelques expériences

au niveau des écoles de football. L'enfant doit être pris en charge dès l'âge de 6 ans pour qu'il puisse avant douze ans assimiler les fondamentaux du sport. C'est là où nous pouvons espérer avoir de grands joueurs. La commune de Kolda regorge de très bons footballeurs, de talent pur et naturel. En effet, Les jeunes koldois qui sont partis monnayer leur talent ailleurs n'ont pas eu de problèmes. Ceux qui ont la chance de subir une formation dans un centre comme l'indique le même tableau, c'est des jeunes qui sont arrivés à Kolda par affectation de leurs parents. Les joueurs, sous un autre angle affichent une appréciation moyenne sur leurs séances d'entraînements : 46% (tableau n°7). Les séances ne se font pas de la façon la plus indiquée. Cette situation malheureuse pourrait être un facteur de blocage, car à l'ère actuelle, le football moderne, vu son évolution et sa rapidité, exige des séances très bien faites pour la compétitivité des joueurs.

➤ Au niveau des entraîneurs

Au niveau des entraîneurs le tableau n°6, nous révèle la non satisfaction des joueurs à l'endroit de leurs entraîneurs. Nous avons compris depuis très longtemps que le football sans des encadreurs très bien formés ne peut pas évoluer. C'est exactement cette situation qui gangrène le football koldois pour manque de formation de ses entraîneurs. Ici le problème crucial, c'est la formation digne de ce nom des entraîneurs. Il faut des entraîneurs qui ont acquis une très grande compétence à travers le temps et les expériences vécues pour pouvoir faire évoluer et satisfaire les besoins du club. Donc, les entraîneurs à ce niveau n'ont pas une qualification réelle pour diriger un club.

Selon **Moniem** (2010), « *Sans les licences, personne ne pourra devenir entraîneur de clubs et d'équipes nationales dans l'avenir à l'échelle du continent africain* ».

➤ Au niveau des supporters

Concernant les supporters, les 60% sont aussi conscients de la prestation moyenne de leurs clubs cf. (tableau n°5). Il faut souligner que la cause principale de cette situation est l'exil des joueurs talentueux vers des clubs qui ont une assise solide dans le championnat national. Ces départs sont un réel problème qui affaiblit et rend de plus en plus les équipes moyennes dans leur jeu et dans la rentabilité de leur performance.

L'avis des supporters envers leurs dirigeants est loin d'être satisfaisant au regard du tableau n°7. Cette situation peu réconfortante est due aux dirigeants qui occupent des postes sans aucune compétence et formation appropriée. Ses derniers pilotent ces clubs pour la simple raison qu'ils ont une certaine réputation mais aussi qu'ils ont un statut de haut fonctionnaire de l'Etat. Ceux qui ont les compétences en tant que fils de Kolda sont

ailleurs. C'est le cas par exemple de **Nouha Cissé** président du Casa Sports, qui fait aujourd'hui le bonheur de toute une région de la base Casamance.

En se basant sur les propos de **Farnier (2008)** qui disait : « *il faut quand même maîtriser quelques aspects administratifs et réglementaires... On devient dirigeant d'un club ou d'une équipe de sport parce qu'on est passionné par la discipline pratiquée soit parce qu'on n'hésite pas à prendre des responsabilités soit les deux* ». Donc, nous pouvons dire que le football ne peut pas se développer dans ces conditions dans cette localité.

➤ Au niveau de la finance

Les résultats du tableau n°4 montrent que la majeure partie des joueurs exerce une activité autre que le football soit 68%. L'explication que nous pourrions apporter à ce niveau est que les joueurs ne sont pas rémunérés par les clubs soit 96% cf. (tableau n°5). Pour subvenir à leurs besoins, ceux qui ne sont pas élèves sont obligés d'exercer une activité source de revenue pour survivre.

Les clubs sont confrontés à la prise en charge des joueurs. Nous savons aujourd'hui que le football, c'est du gagne pain, il faut forcément les motiver. La commune de Kolda n'a pas de société pour sponsoriser les clubs. Et les dirigeants n'ont pas encore des mécanismes permettant de générer des ressources financières pérennes. Pour démarrer la saison, les dirigeants préfinancent le début du championnat avec leurs propres moyens. C'est peut être toutes ces conditions précaires qui font que les clubs koldois tardent à intégrer l'élite. Ce même problème est déploré par le comité des supporters (tableau n°4). L'origine de cette faible adhésion est partie de la quasi-inexistence de fonds dans les caisses des clubs. Les 10% de supporters qui se déplacent avec l'équipe à l'extérieur paient le transport. Cette condition dans laquelle, se trouvent les clubs, n'est pas porteur de germes pour le développement du football Koldois.

3- LES ENTRETIENS

La réalisation de ces entretiens nous a permis de confirmer les caractères limitatifs qui ne favorisent pas le développement du football au niveau de la commune de Kolda.

Ces facteurs sont entre autres :

- ❖ Le manque de ressources financières. Le seul financement est octroyé par la Fédération, la Municipalité, le Conseil Régional et les cotisations de ses membres.
- ❖ Le manque de matériel au niveau des clubs.
- ❖ L'absence de formation, de stages pour relever le niveau de compétence des entraîneurs.
- ❖ L'absence des autorités de la ville autour du football pour apporter leurs contributions financières et morales.

Nous nous rendons compte que les clubs koldois ont des difficultés pour honorer leurs obligations. Un club, c'est une structure, une organisation, une méthode et des moyens. Cette philosophie porteuse de germe et d'espoir n'est pas à la mode au niveau des clubs koldois. Donc, il faut un accompagnement fort des autorités.

CHAPITRE IV : CONCLUSION ET PERSPECTIVES

Notre étude porte sur l'identification et l'analyse des facteurs limitatifs du développement du football des clubs koldois en prenant compte des suggestions faites par nos répondants aux différents types de questions qui leur ont été adressés, avant de suggérer des propositions de solutions dans le but d'apporter une contribution à son épanouissement.

Pour mener à bien notre étude, nous avons utilisé d'une part des questionnaires mixtes (ouverts et fermés) destinés aux joueurs et supporters et d'autres parts des entretiens avec les entraîneurs et les dirigeants ayant en charge le football koldois.

❖ 50 joueurs et 50 supporters ont eu à répondre à ces questionnaires. Nos résultats montrent que les facteurs limitatifs du développement du football dans la commune de Kolda sont liés au manque :

- d'implication des autorités de la commune, des entreprises pour augmenter les moyens des clubs ;
- Il y a aussi le fait que les supporters ne sont pas des plus fidèles pendant le championnat. Ils ne tiennent pas compagnie à leurs joueurs durant les matches avec des chants et des danses ;
- Il y a également absence de stages, de formations pour relever les compétences des entraîneurs...

Il s'agit d'information utile pour attirer l'attention sur la situation de cette discipline. Il conviendrait, pour les décideurs, de prendre des mesures concrètes pour sortir le football de cette impasse.

Dans cette perspective, nos répondants suggèrent :

- de mettre en place une politique sportive pour la formation à la base ;
- former les entraîneurs pour relever leur niveau ;
- demander aux mécènes de s'investir dans le football koldois ;
- mettre en place des infrastructures pour rendre plus fonctionnelle la pratique du football ;
- raffermir les liens d'amitié entre les clubs...

Il faut dire que le sport, particulièrement le football koldois est très mal structuré. Il faut que la ligue de football se fixe comme priorité : l'unification. Pour faciliter les choses, les autorités sportives doivent, elles-mêmes, chercher à trouver les

solutions, car elles connaissent les problèmes. Même si le football koldois n'a pas les moyens financiers et humains, les dirigeants doivent essayer de trouver des issues dans l'investissement, la formation des cadres, la création d'équipements. Les ambitions des dirigeants, c'est d'essayer d'être proactif. Il ne faudra pas attendre que les choses arrivent pour essayer de les régler, mais anticiper sur l'avenir et dans plusieurs domaines.

BIBLIOGRAPHIE

Farnier, F. (2010) « Le profil du dirigeant », formateur et consultant.

Moniem, H. A (2010) Directeur du développement de la CAF. SITE WEB: [www.sarc-fc.com /foot u7.html](http://www.sarc-fc.com/footu7.html).

FIFA&CAF (2006) « Profil du technicien », Décret exécutif n°06-297 du 02 septembre 2006 fixant le statut des entraîneurs.

Bourrel, C. et Seno, M. (1989) « l'Entraîneur de football ; préparation de l'équipe et pédagogie active », Edition Amphora, p.97.

Chatard, R. et Leroy, J. (1990) « Le Guide des dirigeants et des éducateurs de football », édition Lavauzelle, pp.37-118.

Turpin, B. (1995), « Football : préformation et formation », édition Amphora, p. 15.

Cattenoy, C. et Gil, F. (2002) « Ecole de football Eveil et Initiation », édition Amphora, p.18.

FIFA COACHING.

Mamadou Dieng (2006) « Etude de quelques facteurs de blocage du développement du football au niveau de la commune de Mbour »

NOTES DE COURS

Mr DIA (cours licence année 2009-2010) : « cours sur la croissance de l'enfant »

Mr. MAR: cours option football

Mr. KANE (cours maitrise année 2010-2011): “sport: phénomène social international”

ANNEXES

Questionnaire I

Questionnaire destiné aux joueurs des clubs Koldois. Le questionnaire est anonyme et entre dans le cadre de l'élaboration d'un mémoire de maîtrise en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives (S.T.A.P.S). Les données recueillies restent confidentielles servant exclusivement à l'élaboration de ce mémoire.

Merci de bien vouloir cocher la case correspondante à votre réponse.

1-Quel est votre âge ?

2-Quel est votre niveau d'étude ?

Primaire

Secondaire

Supérieur

3- Ou avez-vous été formée ?

Ecole de football

Centre de formation

Navétane

4-Exercez-vous une activité autre que le football ?

Oui

Non

5-Etes-vous rémunéré en tant que joueur ?

Oui

Non

6-Etes-vous satisfait de votre encadrement technique ?

Oui

Non

7-Comment appréciez-vous vos séances d'entraînement ?

Moyennement bien fait

Assez bien fait

Bien fait

Très bien fait

8-Quels sont vos objectifs en tant que joueur ?

Devenir professionnel

Rester joueur amateur

Devenir entraîneur

9-En dehors des matches et des moments d'entraînement fréquentez-vous les autres joueurs ?

Oui

Non

Questionnaire II

Questionnaire destiné aux supporters des clubs Koldois. Le questionnaire est anonyme et entre dans le cadre de l'élaboration d'un mémoire de maîtrise en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives (S.T.A.P.S). Les données recueillies restent confidentielles servant exclusivement à l'élaboration de ce mémoire.

Merci de bien vouloir cocher la case correspondante à votre réponse.

1-Quel est votre niveau d'étude ?

Primaire Secondaire Supérieure Aucune

2-Avez-vous une carte de membre de l'équipe ?

Oui Non

3-Suivez-vous les matches de l'équipe à domicile ?

Toujours Rarement Jamais

4-Déplacez-vous avec l'équipe à l'extérieur ?

Oui Non

5-Comment appréciez-vous votre équipe ?

Bonne Moyenne Mauvaise

6-Pourquoi supportez-vous cette équipe ?

Par amour du club Pour son jeu Autres

7-Etes-vous satisfaits des dirigeants de l'équipe ?

Pas satisfait Un peu satisfait satisfait Très satisfait

8-Avez-vous pratiqué le football ?

Oui Non

Guide d'entretien

Pour des Entraîneurs

1-Quel est votre âge ?

2-Avez-vous pratiqué le football ?

Oui

Non

3-Avez-vous déjà entraîné une équipe ?

Oui

Non

4-Exercez-vous une autre activité en tant qu'entraîneur ?

Oui

Non

5-Selon vous quelles sont les difficultés que rencontre le football à Kolda ?

.....
.....
.....
.....
.....

6-Quelles sont les solutions et les propositions que vous suggérez pour le développement du football Koldois ?

.....
.....
.....
.....
.....

Guide d'entretien

Pour les dirigeants de clubs Koldois

1-Quel est votre âge ?

2-Quel est votre niveau d'étude ?

Analphabète

Primaire

Secondaire

Supérieure

3-Ou trouvez-vous vos ressources financières ?

.....
.....
.....
.....

4-Comment faites-vous pour regrouper l'équipe ?

.....
.....
.....
.....

5-Avez-vous les difficultés financières et matérielles ?

Oui

Non

7-Avez-vous un lieu de regroupement ?

Oui

Non

8-Les joueurs sont-ils rémunérés ?

Oui

Non