



Rapport d'activités 2003-2004



Enda Maghreb



Sommaire

4	Préface
5	Introduction
6	Sites d'interventions et programmes d'Enda Maghreb en 2003 - 2004
7	Enda Maghreb, agir autrement pour un développement humain respectueux de l'environnement
9	Renforcement des capacités
15	Développement local en milieux urbains défavorisés
19	Gouvernance locale participative
23	Gestion intégrée et rationnelle des déchets solides municipaux
27	Gestion des ressources naturelles et développement rural intégré
35	Education et sensibilisation à l'environnement
39	Communication, animation de réseaux et plaidoyer
43	Rapport et partenaires financiers

Préface

Comme il en fait une tradition depuis maintenant plusieurs années, Enda Maghreb met à la disposition de ses différents partenaires (locaux et internationaux) son rapport d'activités pour le biennium 2003/2004.

Je voudrais tout d'abord féliciter le Coordinateur et les collègues d'Enda Maghreb pour l'effort fait pour rendre compte, de manière claire et lisible, des résultats de leur travail. J'ai été impressionné par l'étendue des activités réalisées et présentées dans ce rapport, le sérieux du commentaire, et par la pertinence des analyses sur les hypothèses initiales de travail, les conditions - parfois difficiles - de mise en œuvre des différents projets et programmes, le rôle et le « jeu » des acteurs impliqués (institutions gouvernementales et locales, organisations et

groupes de base, organisations internationales, etc.), ainsi que les limites ou échecs de certaines approches et actions de l'entité.

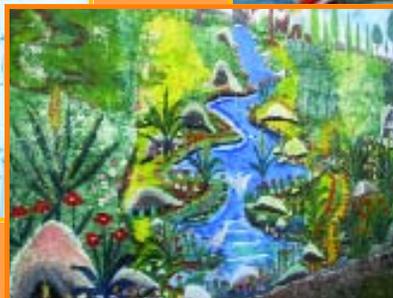
Au-delà de l'exigence de reddition des comptes - devenue une règle intangible pour toutes les entités d'Enda à travers le monde - Enda Maghreb a visiblement cherché, à travers ce rapport, à aller plus loin que la simple présentation des actions réalisées. Plusieurs passages de ce rapport développent des réflexions sur les conditions de pérennisation des actions entreprises, sur les conditions d'un partenariat efficace entre les différents acteurs, ainsi que les processus de changement institutionnel et social en jeu à travers tout projet de développement. Enda Maghreb aborde ainsi des pistes intéressantes pour une meilleure efficacité de son

action, tout en invitant à une réflexion renouvelée et concrète sur le rôle des organisations de développement et de solidarité internationale comme Enda.

Je me félicite de cette exigence de transparence d'Enda Maghreb, et de sa volonté de lier les actions sur le terrain à une réflexion critique sur les enjeux et conditions d'un développement à la base durable. J'espère que tous ceux qui auront l'opportunité de parcourir ce rapport ne manqueront pas de partager avec nous leurs réflexions sur les thèmes abordés par nos collègues d'Enda Maghreb.

Mohamed SOUMARE

Secrétaire Exécutif d'Enda Tiers Monde



Procéder à un bilan de deux années d'activités pour une entité décentralisée telle qu'Enda Maghreb, n'est pas un exercice aisé, du fait que les activités de terrain et les dynamiques qu'elles suscitent se veulent concilier entre une action de proximité et un plaidoyer de dimension nationale et régionale aux échelles Maghreb et Méditerranée. La localisation privilégiée d'Enda Maghreb au Maroc peut en effet servir de levier pour faciliter les échanges Sud / Sud et Sud / Nord.

Un engagement qui se doit d'être mené sur plusieurs fronts, en évitant une dispersion dans l'action ; dépasser les contraintes qu'imposent les cycles courts des projets, en veillant à inscrire dans la continuité une démarche de développement à une échelle territoriale ; donner un contenu aux concepts et paradigmes de développement à travers des processus qui impliquent des partenariats entre société civile, secteurs public et privé : ce sont là les défis multiples qu'Enda Maghreb s'emploie à relever, avec ses partenaires au Maroc, au Maghreb et en Méditerranée. Des défis à la mesure des convictions d'Enda à travers le monde, depuis 1972, à savoir que les stratégies de lutte contre la pauvreté sont indissociables de celles des objectifs de développement durable, ceux du Millénaire fixés par les Nations Unies en 2000.

La croissance des activités d'Enda Maghreb, même si elle reste relativement modeste face aux besoins, est un indicateur de maturité, et de la confiance que lui accordent les différents partenaires institutionnels, associatifs, communautaires et de la coopération. La réflexion prospective menée dès 2003, dans le

cadre d'un processus accompagné par le Conseil de Référence d'Enda Maghreb, a donné lieu aux orientations stratégiques pour l'Organisation à 2007. Ces orientations mettent l'accent sur l'importance du plaidoyer pour les alternatives préconisées à partir des acquis et enseignements de nos programmes mis en œuvre sur le terrain. Ce plaidoyer, en direction des entités décisionnelles aux échelles nationale, régionale, voire internationale, est légitimé par un engagement de proximité, couplé à l'analyse, la capitalisation et la diffusion des enseignements tirés des processus de recherche-action participative que l'Organisation met en œuvre avec ses partenaires.

La contribution d'Enda Maghreb aux initiatives de planification participative des priorités du développement durable local, en termes méthodologiques et de renforcement des capacités des acteurs, évolue à travers des axes structurants tels que la résorption de l'habitat précaire, l'appui aux initiatives des jeunes et des femmes en milieux urbains défavorisés ou à l'échelle des espaces ruraux. Le document de charte du territoire des communes du Bassin versant du Msoun de la Province de Taza a scellé en 2004 l'ensemble des actions de préservation et de développement des terroirs qui ont été mises en œuvre depuis 1997 sur cette région enclavée, et inscrit dans la cohérence un plan d'actions prospectif. Deux partenariats importants ont été engagés en 2004. Le Sous-programme d'Appui au Plan d'Action National de lutte contre la désertification (SA-PAN), mis en œuvre avec l'Agence de Développement des Provinces du Nord à l'échelle de la Province de Chefchaouen, et le projet de conservation des écosystèmes des zones humides et côtières de la région méditer-

ranéenne, mis en œuvre avec le MedWetCoast, en partenariat avec le Haut Commissariat des Eaux et Forêts et de la lutte contre la Désertification et la Direction de l'Environnement, a été délégué à Enda Maghreb.

Le lancement d'un programme régional sur l'Algérie, le Maroc et la Tunisie, avec le soutien du Mécanisme Mondial / FIDA, en partenariat avec des entités associatives et institutionnelles, en appui aux plans nationaux de lutte contre la désertification, ou encore l'organisation par Enda Maghreb, conjointement avec le Secrétariat du Plan d'Action pour la Méditerranée et le Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement, de la première réunion d'experts relative à la préparation de la Stratégie Méditerranéenne de Développement Durable, reflètent l'ambition régionale de l'entité.

Enda Maghreb poursuit ainsi son action, en renforçant son ancrage opérationnel à travers des programmes de recherche-action et de plaidoyer. La période 2003-2004 aura sans aucun doute marqué l'évolution des champs et des échelles d'intervention de l'Organisation vers une action s'attachant à impulser des mécanismes participatifs de gouvernance environnementale et territoriale.

Au-delà des simples projets, il est cependant indéniable que cette action ne peut être véritablement conduite que dans le cadre de contrats d'objectifs et d'un processus inscrit sur les moyens et longs termes, auxquels Enda Maghreb souhaite rallier l'ensemble de ses partenaires.

Magdi IBRAHIM
Coordinateur, Enda Maghreb

RÉGION DE RABAT - SALÉ - ZEMMOUR - ZAËRS

ARRONDISSEMENTS DE BAB LAMRISSA - TABRIQUET - LAËYAYDA (COMMUNE DE SALÉ)

- Programme d'appui aux initiatives de développement durable en milieux défavorisés
- Projet Quartiers du Monde (arrondissement de Laäyayda)
- Projet d'accompagnement social de l'opération de résorption du bidonville de Karyan El Oued
- Programme de renforcement des capacités des acteurs locaux pour la promotion d'une citoyenneté active et d'une gouvernance participative
- Convention d'objectifs sur l'urbain (COU)

COMMUNE DE TIFLET

- Programme d'appui aux initiatives de gouvernance environnementale et territoriale
- Projet de gestion intégrée des déchets solides pour le développement urbain durable dans la région de Rabat - Salé - Zemmour - Zaërs

COMMUNE D'OULMÈS

- Programme de renforcement des capacités des acteurs locaux pour la promotion d'une citoyenneté active et d'une gouvernance participative
- Programme d'appui aux initiatives de gouvernance environnementale et territoriale

PROVINCE DE BERKANE

COMMUNE DE SAIDIA

- Projet de conservation des écosystèmes des zones humides et côtières de la région méditerranéenne : SIBE de la Moulouya (projet Medwetcoast)

PROVINCE DE BOULEMANE

COMMUNE DE MISSOUR

- Projet de protection de la biodiversité et des ressources en eau du bassin versant de la Moulouya



PROVINCE DE CHEFCHAOUEN

- Sous-programme d'Appui au Plan d'Action National de lutte contre la désertification (SA-PAN)

PROVINCE DE TAZA

COMMUNES RURALES DE JBARNA ET BÉNI FTAH

- Programme de développement de la Montagne et des Territoires du pré-Rif (DEMETER)
- Programme d'appui aux initiatives de développement durable en milieux défavorisés
- Projet d'appui aux initiatives participatives de gestion des ressources naturelles et de lutte contre la désertification et le déboisement

PROVINCE D'ESSAOUIRA

COMMUNE D'ESSAOUIRA

- Programme de renforcement des capacités des acteurs locaux pour la promotion d'une citoyenneté active et d'une gouvernance participative

PROVINCE

- Programme d'appui aux initiatives de gouvernance environnementale et territoriale
- Programme d'appui aux initiatives de développement durable en milieux défavorisés
- Programme de conservation et de gestion des sites sensibles en matière de biodiversité : création d'un réseau méditerranéen (SMAP)

ENSEMBLE DU TERRITOIRE

- Projet de renforcement des capacités des associations du RIOD en matière de conservation de la biodiversité et de réduction de l'impact des facteurs susceptibles de contribuer aux changements climatiques dans les zones arides et semi arides
- Projet de renforcement de l'implication de la société civile dans la mise en oeuvre du plan d'action national de lutte contre la désertification (PAN-LCD)



UNE MISSION FONDAMENTALE...

La principale mission que s'est assignée Enda Maghreb consiste en la promotion d'un développement humain respectueux de l'environnement. A travers la conduite de programmes opérationnels de développement intégré en milieux urbains et ruraux défavorisés, Enda Maghreb œuvre ainsi :

- A l'amélioration du cadre et des conditions de vie des communautés les plus vulnérables
- A la gestion et la valorisation durable des ressources naturelles
- Au renforcement des capacités d'action, d'appropriation et de gestion par les acteurs locaux
- A la mise en place, à l'échelle locale, d'espaces et de mécanismes opérationnels de dialogue et d'échanges d'expériences

Au-delà de la lutte contre la pauvreté et de la préservation de l'environnement, il s'agit ainsi de promouvoir une citoyenneté active qui permette, aux groupes défavorisés en particulier, de faire valoir leur savoir-faire, d'exprimer leurs « points de vue » et de participer à la gestion et à la planification concertées du développement local.



Enda Maghreb : une équipe pluridisciplinaire et multiculturelle de 40 collaborateurs

Organisation interne

Outre son siège à Rabat, Enda Maghreb compte 6 équipes locales décentralisées (Saidia, Chefchaouen, Taza, Essaouira, Oulmès, Tiflet). Deux départements « Urbain » et « Environnement et Développement Rural » assurent la mise en œuvre des projets, avec l'appui de deux départements transversaux, « Communication / renforcement des capacités » et « Administration et Finances ».

L'équipe d'Enda Maghreb est dirigée par un Coordinateur, représentant d'Enda Tiers-Monde au Maroc, chargé de l'exécution et du suivi des programmes. Il est assisté, dans l'exercice de ses fonctions, d'un comité de direction et d'un conseil de référence, qui ont respectivement un rôle de prise de décisions collégiales et de conseil.

...QUI ÉVOLUE...

La vision initiale de la mission d'Enda Maghreb tente aujourd'hui d'évoluer, sur la base notamment des résultats des différentes évaluations intervenues en 2002 et de la réflexion prospective engagée en 2003.

Enda Maghreb a ainsi dégagé des orientations stratégiques pour la période 2004-2007, qui ambitionnent, à partir d'une action de proximité et d'accompagnement d'un tissu associatif émergent au Maroc dans les domaines de l'action sociale et du développement local, de contribuer aux initiatives permettant :

- Une meilleure intégration de la femme dans le processus de développement ;
- Le développement d'un plaidoyer pour un changement effectif et graduel des systèmes de gouvernance locale en appui aux processus de décentralisation ;
- L'amélioration de la prise en compte de la dimension socio-économique dans les processus de développement local, à travers l'identification et le développement de filières alternatives génératrices d'emplois et de revenus ;
- Le changement d'échelle de certains acquis d'Enda Maghreb au niveau des approches thématiques du développement urbain et rural et de gestion durable des ressources naturelles ;
- La création d'alliances nouvelles en faveur du développement durable avec les acteurs du secteur privé.

Les actions et programmes mis en œuvre sur la période 2003-2004 se sont ainsi attachés à introduire progressivement ces nouvelles orientations, tout en respectant les principes qui fondent l'action d'Enda Maghreb.

... POUR UNE ADÉQUATION DE LA PARTICIPATION AVEC LES DYNAMIQUES DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

L'intervention d'Enda Maghreb, au regard de l'expérience acquise et du changement d'échelle que l'Organisation souhaite conférer à son action au Maroc, s'oriente aujourd'hui résolument vers un appui à des processus locaux (d'action de formation et de plaidoyer) évolutifs, qui contribuent à l'émergence d'une vision stratégique et territoriale du développement urbain et rural, autour d'axes thématiques à fort potentiel de mobilisation des acteurs de la société civile (résorption de l'habitat précaire/bidonvillois, amélioration du cadre et des conditions de vie des citoyens, appui aux initiatives génératrices de revenus).

La volonté d'œuvrer davantage à des échelles complémentaires urbain / rural en créant, chaque fois que possible, des synergies autour des atouts de développement des territoires, se traduit concrètement à travers l'identification telles que le tourisme rural, le traitement et la valorisation des déchets solides municipaux, etc.

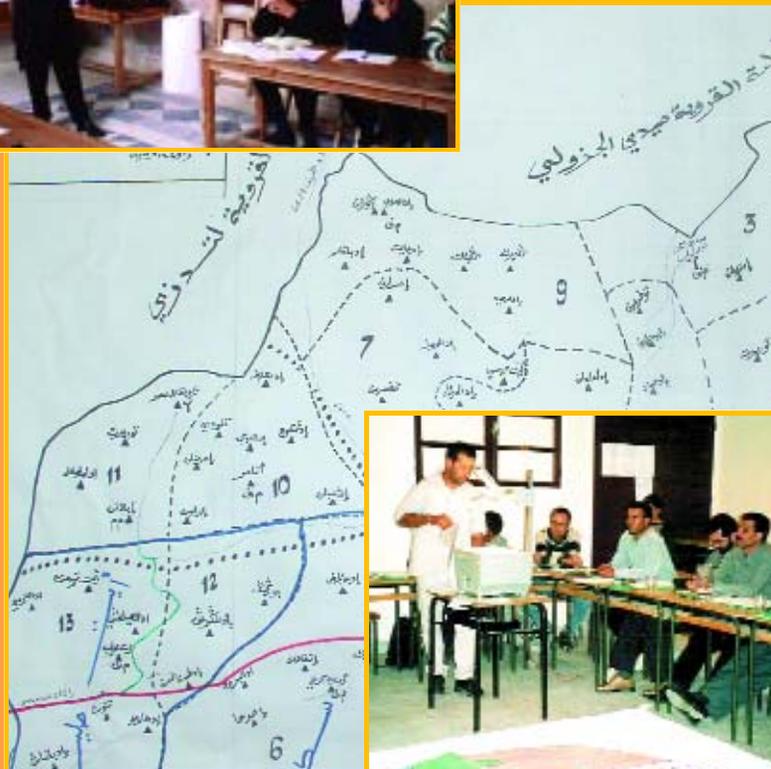
Les principes d'action

La mise en œuvre des actions d'Enda Maghreb se fonde sur 4 principes qui contribuent à assurer la durabilité et le changement d'échelle des processus engagés dans les territoires, les communes ou les quartiers :

- La recherche-action participative en matière d'environnement et de développement
- Le partenariat et le travail en réseau
- Le renforcement de capacités des acteurs locaux du développement
- La capitalisation et la diffusion des analyses et enseignements tirés des expériences de développement local



Renforcement des capacités



Depuis sa création, Enda Maghreb s'est toujours attachée à renforcer, dans le cadre d'actions ponctuelles et ciblées, les capacités des groupes concernés par ses interventions.

Dans le cadre des différents programmes mis en œuvre en milieu urbain et rural, Enda Maghreb accorde une place privilégiée au renforcement des capacités d'intervention des différents acteurs du développement et des populations locales.

Depuis 2002, Enda Maghreb a inscrit le processus de renforcement de capacités, initié les années précédentes, dans une perspective plus élargie et une démarche intégrée. La volonté de faire du renforcement des capacités une composante stratégique des dynamiques de développement local, comme préalable à une meilleure gouvernance et une meilleure appropriation du processus de développement par les partenaires locaux, porte aujourd'hui ses fruits mais exige encore des efforts conséquents, notamment à destination des décideurs locaux.

Renforcement des capacités

UNE COMPOSANTE TRANSVERSALE STRATÉGIQUE POUR ACCOMPAGNER LES INTERVENTIONS D'ENDA MAGHREB

La mise en place en mai 2002, avec le soutien du Ministère français des Affaires Etrangères dans le cadre du Plan Concerté Maroc, d'un programme spécifique transversal à l'échelle des communes de Salé, Oulmès et Essaouira - le RENFCAP - a permis à Enda Maghreb de se focaliser sur le renforcement de capacités des associations locales, des élus et des techniciens communaux. Ce programme a été conforté par le démarrage en octobre 2004 du programme d'appui aux initiatives de développement durable en milieux défavorisés, soutenu par l'Agence de Développement Social.

L'intégration systématique d'actions de renforcement de capacités dans les autres projets mis en œuvre par Enda Maghreb s'inscrit également dans la perspective de soutien aux différentes interventions en matière de préservation de l'environnement, d'amélioration des conditions de vie des populations défavorisées, etc. Au final il s'agit, au travers d'un ensemble d'activités complémentaires, de contribuer à améliorer la vision prospective des acteurs locaux et d'autonomiser progressivement le processus de développement local.

En écho à cette volonté de renforcer les capacités de ses partenaires au niveau local, il est important de souligner qu'Enda Maghreb s'engage également sur le renforcement des capacités de ses collaborateurs, dans une perspective d'efficacité mais aussi d'adaptation des compétences de l'équipe aux nouveaux défis du développement.

RENFORCER LES CAPACITÉS DES ACTEURS LOCAUX EN APPUI AUX PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL CONCERTÉ...

Les associations locales sont de plus en plus actives au Maroc et, à travers de multiples initiatives, jouent un rôle essentiel en appui, ou comme alternatives, aux actions des instances marocaines du développement territorial. Elles constituent par conséquent des partenaires privilégiés pour Enda Maghreb dans le cadre de ses interventions : plus d'une vingtaine d'associations et d'amicales sont ainsi impliquées aux côtés d'Enda Maghreb sur chacun des sites où elle intervient, notamment à Salé, Essaouira, Oulmès, Tiflet et Taza. Malgré leur dynamisme, ces associations locales, outre le manque de moyens humains et financiers, rencontrent des difficultés à jouer pleinement leur rôle en tant qu'acteur du développement local, compte tenu de leurs faibles capacités en matière de gestion associative, de gestion de projet, de recherche de partenariats et de financements, ainsi que l'a souligné le diagnostic réalisé en 2002 dans le cadre du RENFCAP.



Des formations résolument tournées vers l'action

La faible maîtrise des méthodes et outils de montage et de gestion de projets limite encore fortement la capacité d'intervention des associations locales. Les ateliers organisés sur cette thématique en 2003-2004 se sont pleinement inscrits dans une perspective pratique et opérationnelle « formation-action » puisqu'ils ont constitué une étape préalable à la réalisation des microprojets portés par les associations à l'échelle de différentes communes urbaines.

Ces formations ont ainsi permis aux associations d'acquérir un savoir-faire dans ce domaine mais aussi d'identifier et de formuler effectivement des microprojets pouvant faire l'objet d'un soutien d'Enda Maghreb. Les microprojets réalisés en 2004 ont donc constitué le volet « pratique » des formations, Enda Maghreb partant du principe que l'effort de renforcement des capacités ne peut être réellement efficace que s'il est assis sur un dispositif visant à réaliser en commun des actions concrètes qui contribuent à l'amélioration des conditions de vie des populations.

Une centaine d'organisations renforcées : associations locales, amicales de quartiers, coopératives, centres polyfonctionnels...

Plus de 500 femmes et jeunes bénéficiaires des actions d'alphabétisation et d'éducation non formelle

Une cinquantaine d'élus et techniciens communaux sensibilisés et formés

Le renforcement des capacités des acteurs locaux : quelques actions menées en 2003-2004

Les formations

- 3 sessions de formation au partenariat pour une centaine d'acteurs locaux au total (associations, coopératives, élus locaux et techniciens communaux, services déconcentrés de l'Etat) à Oulmès, Salé et Essaouira - Mars, avril et mai 2003
- 1 formation de 10 techniciens communaux et ingénieurs d'application de Salé sur la planification et la gestion des dynamiques urbaines - Rabat, du 3 au 5 novembre 2003
- 3 sessions de formation sur l'identification et la formulation de projets pour une soixantaine d'associations locales au total - Oulmès, 8 et 9 octobre 2003 - Salé, 25 et 26 octobre 2003 - Essaouira, 2 et 3 mars 2004
- 1 cycle de formation de 11 formateurs sur le management associatif, le montage de projet et la pédagogie de la formation et les techniques d'animation - Rabat, du 26 au 29 juillet 2004 et du 9 au 12 octobre 2004
- 30 jeunes et femmes de Salé-Laâyayda formés sur la recherche-action participative, la cartographie sociale et l'approche genre - Décembre 2004
- 35 jeunes de Laâyayda formés sur la gestion des associations - Décembre 2004
- Plusieurs sessions de formation à Taza organisées en collaboration avec la Fédération des Associations de Développement de la province de Taza (FADET),

concernant des thèmes clefs comme la gestion administrative et financière des associations, la gestion des conflits, les méthodes et outils de l'approche participative et partenariale.

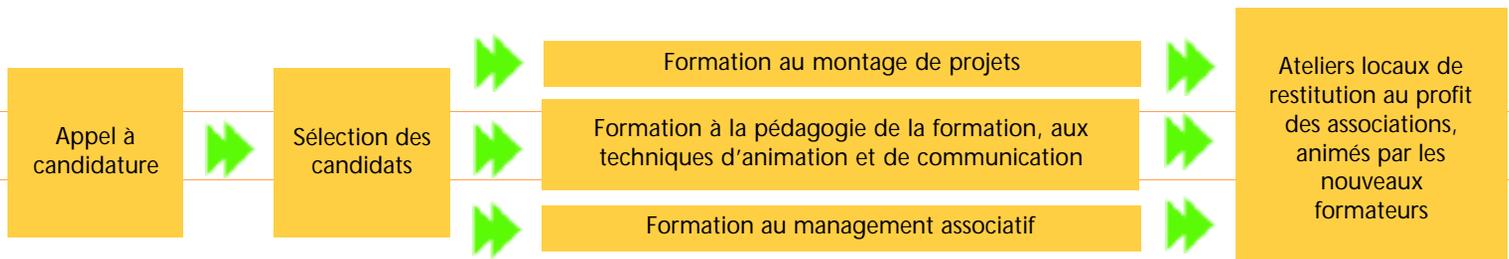
Les ateliers d'information et de réflexion

- 3 ateliers locaux de présentation du programme RENF-CAP à Oulmès, Salé et Essaouira - Mars, avril et mai 2003
- 1 atelier thématique sur le tourisme de montagne - Oulmès, mai 2003
- 1 atelier thématique sur l'agriculture durable - Oulmès, mai 2003
- 1 atelier sur les observatoires de développement local urbains pour une trentaine d'acteurs locaux - Tiflet, du 26 au 28 janvier 2004
- Ateliers de rencontres et d'échanges avec les jeunes du quartier de Salé-Laâyayda - 2004

Les visites d'échanges

- 1 visite d'échanges entre deux structures de concertation : le CODEL de Oulmès et le Comité de Cellule Technique de Salé - Mai 2003
- 1 voyage d'échanges à Taroudant pour 10 instituteurs 2003

LE CYCLE DE FORMATION DES FORMATEURS





Le cycle de formation de formateurs associatifs

Afin d'établir, à terme, des personnes « ressources » à même de soutenir l'animation du processus de développement au niveau local, Enda Maghreb a mis en place en 2004 un cycle de formation de formateurs élaboré, qui a permis à 11 cadres associatifs sélectionnés d'acquérir un capital de connaissances techniques en lien avec les thèmes du « montage de projet » et du « management associatif » ainsi qu'un savoir-faire pédagogique, qui doit leur permettre d'animer de façon autonome des formations en faveur des associations locales.

De même, élus locaux et techniciens communaux ont vu leurs responsabilités en matière de développement local s'élargir, notamment depuis la promulgation de la nouvelle charte communale en 2002. Ce nouveau contexte institutionnel, s'il est favorable à la mise en place d'un processus de développement local concerté, implique une adaptation des élus à l'évolution de la fonction publique locale via l'acquisition de compétences spécifiques, pour éviter que ne se creuse un décalage entre responsabilités attribuées et compétences.

La période 2003-2004 a ainsi été marquée par l'organisation de nombreuses formations, ateliers et visites d'échanges, pour donner aux acteurs locaux les bases nécessaires pour contribuer efficacement au développement économique et social de leur territoire mais aussi pour s'impliquer activement dans les processus de gouvernance locale participative que s'attache à soutenir Enda Maghreb à travers la promotion d'espaces de concertation et d'appui à la planification participative.



RENFORCER LES CAPACITÉS DES GROUPES VULNÉRABLES POUR UNE MEILLEURE INSERTION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

A travers les différentes actions menées en faveur de l'amélioration de l'environnement urbain, de la résorption de l'habitat précaire ou de l'amélioration du niveau de vie des populations urbaines et rurales par la création d'activités génératrices de revenus, Enda Maghreb a poursuivi ses efforts de renforcement des capacités des groupes vulnérables.

La lutte contre l'analphabétisme à Salé

Deux associations de Salé, suite à un effort d'intermédiation d'Enda Maghreb, sont aujourd'hui impliquées dans le programme National de Lutte contre l'Analphabétisme. Dans le cadre d'un accord commun entre l'équipe locale d'Enda Maghreb et la représentation locale de l'Association Nationale A.T.T., cinq animateurs ont la charge d'alphabétiser une centaine de filles et femmes du quartier (125 bénéficiaires).



Renforcer la société civile dans le cadre d'une opération de résorption de l'habitat précaire

Enda Maghreb s'investit depuis 1999 à l'échelle du quartier de Karyan El Oued à Salé, dans le cadre de l'accompagnement social de l'opération de résorption de l'habitat précaire. Le renforcement des capacités de la population locale, notamment des jeunes et des femmes, est au coeur de cette intervention. Enda Maghreb a ainsi contribué à créer plusieurs associations, autant de groupements que l'Organisation appuie régulièrement à travers des formations, notamment sur la gestion associative. Ce travail soutenu d'animation et d'accompagnement de

proximité s'attache à favoriser une meilleure insertion socio-économique de la population dans son futur espace de vie, en renforçant notamment la « visibilité » de l'opération de

relogement et en favorisant la promotion d'une citoyenneté active.

La période 2003-2004 a particulièrement été marquée par le travail mené avec les jeunes : renforcement des groupements, initiation aux politiques de la ville... Dans le cadre des micro-projets mis en œuvre par les associations locales des quartiers défavorisés de Salé avec le soutien d'Enda Maghreb, plusieurs actions ont par ailleurs été menées pour favoriser l'accès des jeunes aux NTIC : équipement en matériel informatique, sessions de formations...

Renforcer les groupements à caractère économique pour améliorer les conditions de vie

Depuis les débuts de son intervention au Maroc, Enda Maghreb s'est investie auprès des populations les plus vulnérables pour améliorer leur niveau de vie à travers la création d'activités génératrices de revenus. La démarche méthodologique adoptée par Enda Maghreb consiste à soutenir les initiatives des groupements tels que

Un accompagnement spécifique pour les groupes populaires et les comités villageois des communes rurales de la région de Taza

En 2003-2004, Enda Maghreb a contribué à l'émergence de relais locaux au sein des groupes cibles au service du développement rural local. Elle a ainsi renforcé sa politique de formation de volontaires de développement communautaires dans trois domaines spécifiques et jugés prioritaires pour la zone : « hygiène et santé », « hydraulique rurale et environnement », « agriculture ».

Renforcement des capacités

coopératives ou centres polyfonctionnels, en renforçant notamment leurs capacités à travers des formations sur la gestion coopérative / management ou des formations techniques en relation avec les activités du groupement. Dans le cadre des projets mis en œuvre en milieux urbain et rural, Enda Maghreb appui ainsi 18 groupements :

- 6 centres polyfonctionnels à Salé
- 1 coopérative féminine de production artisanale de tapis à Salé (Coopérative Nakasha)
- 1 coopérative féminine de production d'huile d'argan à Essaouira (Coopérative Tamounte)
- 3 coopératives apicoles (1 à Essaouira, 2 à Taza)
- 1 coopérative cunicole (Taza)
- 1 coopérative fromagère (Taza)
- 1 coopérative oléicole (Taza)
- 3 foyers féminins d'artisanat (2 à Essaouira, 1 à Taza)
- 1 association de production d'artisanat en bois de thuya (Essaouira)



La formation des groupements économiques : l'exemple de la coopérative apicole d'Essaouira

- Une formation aux techniques de gestion administrative et de financement des entreprises communautaires, en collaboration avec l'Office de Développement des Coopératives (ODCO) de Marrakech, au profit des membres du conseil d'administration de la coopérative.
- Une formation des membres de la coopérative aux techniques apicoles modernes, en partenariat avec la Direction Provinciale de l'Agriculture d'Essaouira.
- Une visite d'échange entre une coopérative apicole d'Agadir et celle d'Essaouira pour permettre aux apiculteurs de partager leurs savoirs et savoir-faire.



Développement local en milieux urbains défavorisés



Durant la période 2003-2004, Enda Maghreb a poursuivi son engagement en appui au développement des milieux urbains défavorisés à travers deux axes majeurs. D'une part, l'amélioration des conditions et du cadre de vie des populations des grandes agglomérations et des centres ruraux urbanisés et d'autre part l'insertion des espaces urbains défavorisés dans une dynamique de développement territorial durable.

Ces deux axes d'intervention s'inscrivent plus largement dans la mission générale d'Enda Maghreb - lutter contre la pauvreté et promouvoir un développement durable - et relèvent de deux nécessités inhérentes à son action, à savoir accompagner les acteurs pour gérer l'urgence - par un appui à des réalisations concrètes - et préparer l'avenir - par l'appui aux processus de définition concertée de stratégies territoriales de développement.

L'APPUI AUX MICROPROJETS : UN TRAVAIL DE PROXIMITÉ POUR AMÉLIORER LE CADRE ET LES CONDITIONS DE VIE DES POPULATIONS DES QUARTIERS DÉFAVORISÉS...

Dans le cadre du programme RENFCAP et de la Convention d'Objectifs sur l'Urbain, Enda Maghreb a poursuivi, parallèlement au renforcement des capacités, un travail de proximité avec les associations locales de Salé, Oulmès et Essaouira à travers l'appui à la mise en œuvre de nombreux microprojets entre 2003 et 2004. Ces derniers contribuent à l'amélioration des conditions et du cadre de vie des communautés les plus vulnérables : créations d'activités génératrices de revenus, amélioration de l'accès aux services collectifs et infrastructures de base, aménagement des espaces de vie...

Enda Maghreb poursuit également son engagement sur la durée en faveur de groupements tels que la coopérative féminine de tapis artisanaux Nakasha à Salé. Outre l'appui en terme de formation et d'équipement, Enda Maghreb appuie la coopérative dans ses activités de commercialisation à travers l'organisation d'expositions-vente à Rabat, Essaouira et la réalisation d'outils de promotion.

Les différents centres polyfonctionnels appuyés dans le cadre des microprojets permettent également d'accueillir de nombreuses jeunes filles et femmes de Salé, encadrées par des moni-

Les microprojets en quelques chiffres

- 31 microprojets portés par des associations entre 2003 et 2004 : 4 à Oulmès, 2 à Essaouira, 25 à Salé
- Réhabilitation des sanitaires et aménagements (dallage, clôture) de 5 établissements scolaires, soit l'amélioration des conditions de scolarisation de plus de 5000 élèves
- Appui à l'équipement de 10 ateliers féminins / centres polyfonctionnels (machines à coudre...) au profit d'une centaine de femmes
- Aménagement de 2 crèches
- Equipement de 6 centres pour les jeunes : outils informatiques, vidéothèque, bibliothèques
- Aménagement de 6 espaces verts
- Mise en place de 30 poubelles fixes

trices. Les activités artisanales et les formations organisées dans ces centres permettent d'accroître les chances d'intégration des bénéficiaires dans des filières économiques formelles et de promouvoir les entreprises individuelles visant la rentabilité des savoirs faire des femmes.

L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL DES OPÉRATIONS DE RÉSORPTION DE L'HABITAT BIDONVILLOIS - L'EXPÉRIENCE DE KARYAN EL OUED...

Dans le cadre de l'opération de résorption du bidonville Karyan El Oued (arrondissement de Salé-Laâyayda), Enda Maghreb, en tant qu'opérateur social, s'attache à favoriser une meilleure appréhension et intégration de la dimension sociale dans l'élaboration et la mise en œuvre du projet de résorption de l'habitat précaire.

L'accompagnement social confié à Enda Maghreb s'inscrit dans un processus initié en 1999 suite à un atelier de réflexion sur l'habitat bidonvillois de la commune et les moyens de sa régularisation.

La logique d'intervention qui anime Enda Maghreb depuis cet atelier est construite autour des concepts de maîtrise d'ouvrage social et d'accompagnement social. Il s'agit ainsi d'œuvrer pour une meilleure prise en compte des



perceptions, attentes et « réalités » de la population vis-à-vis de l'opération de résorption, et ce, aussi bien avant, pendant qu'après cette dernière. La logique d'intervention s'attache ainsi à anticiper les effets sociaux, économiques et culturels induits par l'opération et à répondre aux différentes demandes de régulation, d'intermédiation entre les acteurs impliqués dans le pilotage de l'opération et de prise en considération des points de vue des habitants. Cette démarche, novatrice au Maroc, doit alors être perçue comme un travail de recherche-action participative.

Concernant cette opération, l'année 2003 a été marquée par la réalisation du diagnostic socio-économique exhaustif conduit à l'échelle du bidonville permettant l'actualisation des données existantes.

Pour parvenir à une meilleure compréhension des enjeux du diagnostic et faire converger les différentes parties concernées vers une logique d'action acceptée et partagée par tous, une réflexion multi acteurs, autour des résultats du diagnostic et les mesures et pistes d'action préconisées par l'opérateur social, a été menée par la suite.

Cette volonté de partager les résultats de l'étude et la proposition du plan d'action et d'y conférer plus de légitimité s'est matérialisée autour d'un atelier de restitution organisé le 9 juillet 2004 à Salé-Laâyayda, afin de restituer aux acteurs locaux les principaux résultats et recommandations issus du diagnostic, mais aussi d'enrichir les analyses en partageant et en

confrontant les points de vues des principaux acteurs du projet.

Un travail continu et soutenu de communication et d'animation sur le terrain se poursuit

ainsi, afin de mobiliser la population locale et de préparer le travail de renforcement des capacités qui devra favoriser une meilleure insertion socio-économique des habitants dans leur nouvel espace de vie.

Paroles des femmes artisanes de l'Atelier Nakasha

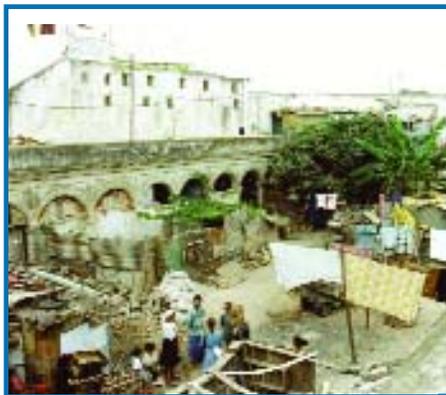
« Nous pensons améliorer nos revenus, nos outils de travail, notre maison, notre environnement. Nous pensons aussi améliorer la vie de nos enfants, leur aménager un lieu où ils puissent s'épanouir. Nous voulons enfin participer à la vie de notre quartier, l'assainir, l'embellir, avoir un lieu où vivre dignement. »



REPÈRES CHRONOLOGIQUES Accompagnement social à Karyan El Oued

● Février 1999

Atelier de réflexion sur l'habitat insalubre à Karyan El Oued



● 1999 / 2003

- Travaux de la commission mixte (Enda Maghreb, Préfecture de Salé, Arrondissement de Salé - Laâyayda, Délégation Provinciale de l'Habitat, Holding Al Omrane, Agence Urbaine de Rabat-Salé, Association de Développement du Quartier) sur :
 - Le problème foncier et le choix de la variante recasement
 - Le montage financier
 - Le cadre juridique et institutionnel de l'opération



● Mars 2003

- Signature de la convention cadre entre le Ministère de l'Habitat et de l'Urbanisme et Enda Maghreb

● Juillet 2003

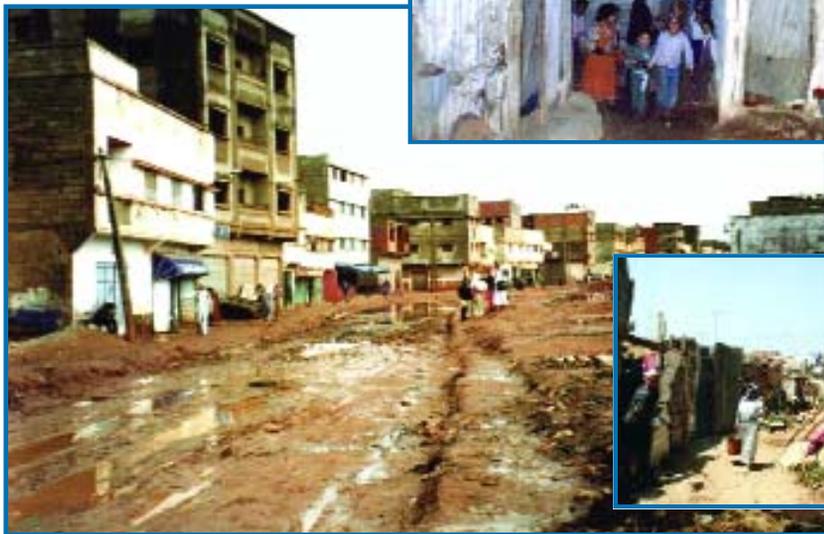
- Signature de la convention de partenariat pour la résorption du bidonville

● Nov. / Décembre 2003

- Diagnostic socio-économique du bidonville

● Juillet 2004

- Atelier de restitution des résultats du diagnostic socio-économique.



Gouvernance locale participative



« Une bonne gouvernance permet de s'assurer que les priorités politiques, sociales et économiques se fondent sur un vaste consensus de société et que les plus pauvres et les plus vulnérables prennent part aux décisions portant sur l'affectation des ressources consacrées au développement » (PNUD).



Travaux des commissions thématiques au CODEL de Oulmès

Les volets de renforcement de capacités qu'Enda Maghreb a développé, de même que les différentes actions menées pour améliorer le cadre et les conditions de vie des populations tant en milieu rural qu'urbain, contribuent à la mise en place des cadres de concertation favorables à une meilleure gouvernance participative. Les multiples ateliers, formations ou micro-projets mis en œuvre par l'Organisation selon une approche partenariale et concertée, constitue en effet autant d'opportunités, ou « portes d'entrée », pour favoriser à terme l'émergence et la fonctionnalité d'espaces d'aide à la prise de décision tels que les CODEL (Centre d'Observation et de Développement Local) ou l'élaboration concertée de plan d'opérationnalité à l'échelle d'un territoire.

UNE DYNAMIQUE QUI S’AFFIRME PROGRESSIVEMENT À OULMÈS...

Dans le but de contribuer aux efforts de planification et de développement à l'échelle territoriale, d'établir des interactions entre les échelles locales et nationales de planification et d'aménagement, Enda Maghreb travaille déjà depuis plusieurs années à initier des processus de gouvernance locale participative, en privilégiant notamment les approches de type « CODEL », centrées sur la consultation, l'aide à la prise de décision et l'intermédiation entre les acteurs du développement local. La mise en place d'un cadre de concertation entre les acteurs locaux doit ainsi permettre d'associer les compétences de la commune et des services déconcentrés de l'Etat à celles du secteur associatif, pour favoriser une prise de décision concertée et participative.

A Oulmès, cette dynamique s'est concentrée depuis 2003 autour de la mise en œuvre concertée de volets tels que le tourisme rural ou la recherche sur la valorisation des Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM).

Parallèlement aux formations, des ateliers de réflexion ainsi que des groupes de travail thématiques ont été organisés pour accompagner les acteurs locaux dans un exercice d'analyse et de prospective, notamment par la définition d'axes stratégiques prioritaires. La visite d'échange entre les structures de concertation de Salé-Tabriquet (CCT) et d'Oulmès (CODEL) a, en outre, permis aux acteurs locaux de mener une réflexion autour de l'amélioration de leurs pratiques et des dispositifs de concertation à l'échelle locale.

Les ateliers de réflexion sur le tourisme et l'agriculture durable

Un atelier sur le tourisme a été organisé en mai 2003, au siège du Conseil Régional de Rabat-Salé-Zemmour-Zaïers afin de créer une synergie entre les différents acteurs intervenant à l'échelle de la commune de Oulmès et de leur donner un aperçu sur les potentialités touristiques de la zone.

L'atelier sur l'agriculture durable, organisé conjointement par Enda Maghreb, l'ADIM (Association de Développement Intégré de la Montagne) et le CODEL en mai 2003, a réuni une cinquantaine de cadres associatifs, agriculteurs locaux, universitaires et techniciens agricoles, pour réfléchir à la mise en place d'une stratégie de développement durable et intégré à Oulmès et son arrière-pays.

Toutefois, le contexte local, marqué par un système d'acteurs aux intérêts divergents, a affecté le fonctionnement du CODEL et la « réalité » de sa vocation de concertation. Enda Maghreb a par conséquent entrepris en 2004 un recadrage et un renforcement du CODEL auprès des acteurs locaux. Une réunion avec des représentants de la municipalité et du secteur associatif a été organisée en octobre 2004, qui a permis de clarifier et repréciser les objectifs et le rôle du CODEL. Des engagements concrets ont été pris

par les différents acteurs, qui se sont notamment traduit par la réhabilitation et l'équipement du local du CODEL.



Le CODEL : un local fonctionnel

UN PROCESSUS INITIÉ À TIFLET...

Un processus d'animation du CODEL, dans sa vocation de planification concertée des priorités du développement local, a été initié en 2004, notamment à travers la préparation de différents documents et d'outils d'aide à la prise de décision, tels qu'un guide des associations locales de Tiflet et un Système d'Information Géographique (SIG). L'atelier de réflexion sur « les Observatoires de développement local urbains », organisé en janvier 2004 à Tiflet, a permis de sensibiliser les participants sur les missions et objectifs des espaces de types observatoires urbains / observatoires du développement local, notamment en matière de dialogue entre société civile et autorités locales et administratives, et de renforcer la capacité des acteurs locaux à faire émerger une vision partagée du développement local pour les années à venir.

Un observatoire du développement local urbain à Tiflet ?

La Conférence des Nations Unies sur les Etablissements Humains a fait en juin 2001 une première évaluation de la mise en œuvre des recommandations de Habitat II formulées en juin 1996 à New-York, qui ont notamment abouti à la création d'un Observatoire Mondial Urbain (OMU). Trois institutions assurent le rôle d'accompagnement et de mise en réseau des acteurs à un niveau régional, dont Enda Tiers Monde (RUP) pour l'Afrique francophone.

La perspective d'intégrer une ville du Maroc dans la dynamique du réseau francophone des observatoires urbains a été motivée par l'expérience des institutions nationales concernées par l'aménagement du territoire. La région de Rabat-Salé-Zemmour-Zaïers compte parmi les régions au Maroc qui sont pleinement engagées dans cette perspective. La ville de Tiflet a ainsi été choisie pour abriter cette expérience pilote d'observatoire du développement local urbain. Pour Enda Maghreb, il s'agit, au-delà, de créer les synergies nécessaires entre les initiatives d'Oulmès et de Tiflet, dans l'optique de créer à terme un observatoire urbain au niveau de la Province de Khémisset, qui relève de l'ambition d'appuyer l'ensemble des acteurs concernés dans leur démarche de projet de ville respectif, en adéquation avec un projet de territoire.

UN PROCESSUS ENGAGÉ À SALÉ-LAAYAYDA À TRAVERS LA PROMOTION DE LA CITOYENNETÉ AUPRÈS DES JEUNES ET DES FEMMES

Enda Maghreb a saisi l'occasion de changement social et de transformation du cadre de vie induit par l'opération de recasement du bidonville de Karyan El Oued pour mener une réflexion prospective avec les jeunes, et réaliser une initiation aux politiques de la ville et à la participation citoyenne, sur la base d'un travail de recherche-action participative autour du regard porté par les habitants sur la situation actuelle de leur quartier et de son devenir. Ce travail, mené dans le cadre du projet « Quartiers du Monde », initié en 2004, doit ainsi encourager les initiatives alternatives de développement local. Dans le cadre de ce projet, une attention particulière est ainsi portée à l'insertion des jeunes et des femmes dans leur quartier, en favorisant leur implication dans la formulation de propositions de changements et d'actions. Plusieurs actions ont ainsi été menées en 2004 à l'échelle du quartier de Laâyayda :

- Création de 4 comités thématiques pour faciliter la mise en place des actions
- Restructuration du groupe de jeunes (29 membres) et de son fonctionnement
- Formation sur l'approche « cartographie sociale », réunissant 15 jeunes et 20 femmes



La cartographie sociale : un exercice d'analyse et de prospective partagée réalisé avec les jeunes de quartier

9 quartiers du Monde, 9 expériences, 9 pas vers une participation citoyenne active dans le développement local...

Le projet triennal (2004-2007) « Quartiers du Monde » est mis en place à l'échelle des quartiers de 9 villes dans le monde : Rio de Janeiro (Brésil), Bogota (Colombie), El Alto (Bolivie), Bamako (Mali), Pikine (Sénégal), Evry (France), Barcelone et Palma de Majorque (Espagne), Salé (Maroc). Ce projet d'initiation aux politiques de la ville vise à :

- Renforcer les différents groupes de la société civile (associations, amicales) pour faciliter leur participation au processus de développement de leur quartier
 - Articuler les initiatives populaires avec les politiques urbaines initiées par les pouvoirs publics
 - Proposer aux pouvoirs publics des axes de réflexion et d'action en matière de « politique de la ville »
 - Sensibiliser l'opinion publique sur la participation citoyenne active comme outil de lutte contre l'exclusion sociale
 - Favoriser les échanges entre jeunes de différentes villes du monde et issus de milieux sociaux différents
- Renforcement des capacités des jeunes sur la problématique du genre à travers la réalisation d'un diagnostic partagé (focus groups)
 - Renforcement des capacités d'analyse et de communication, à travers la réalisation de 3 portraits vidéos de jeunes du quartier et d'ateliers de réflexion.

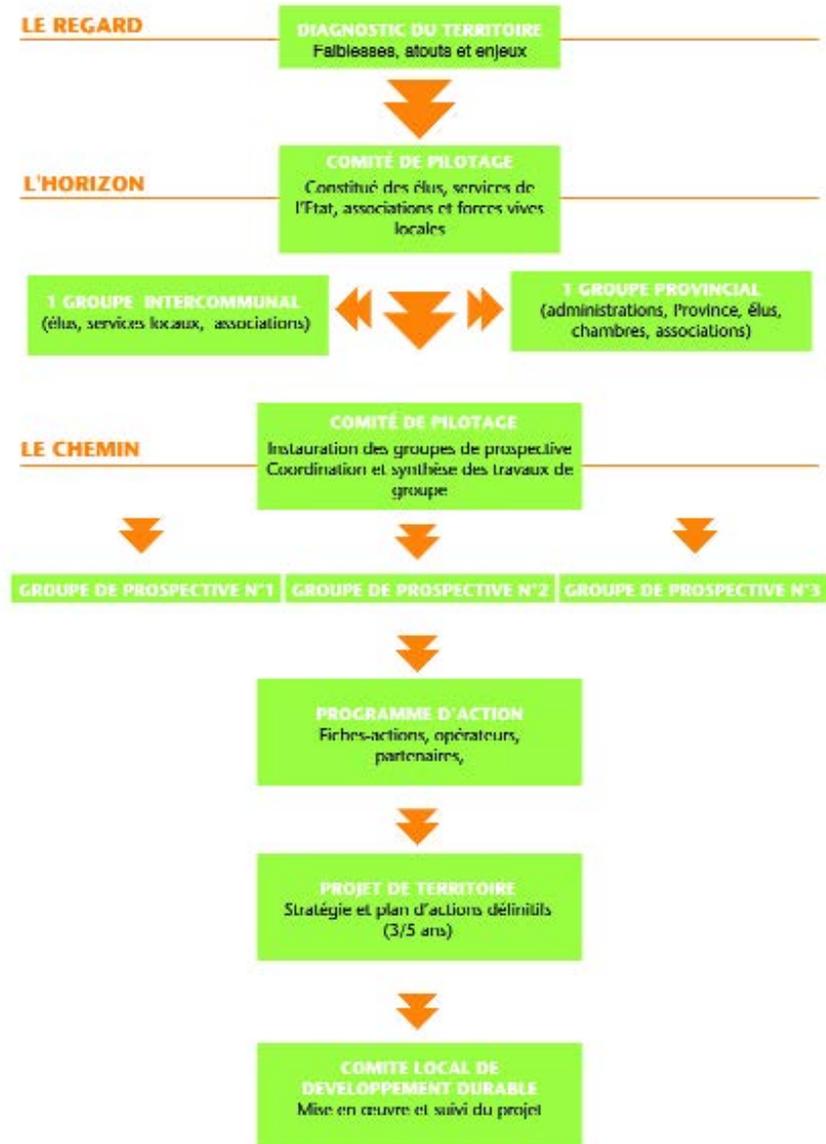
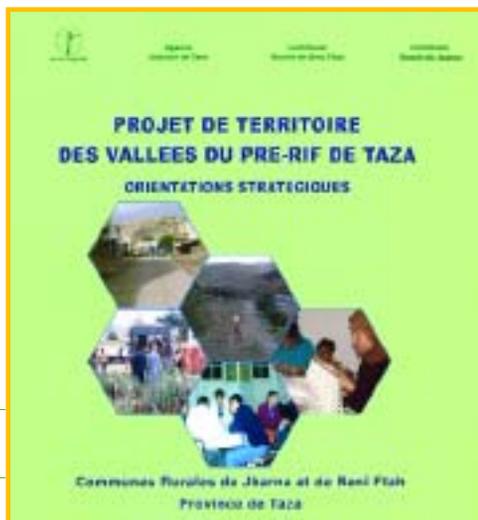
UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE EN PLUSIEURS ÉTAPES

LE PROJET DE TERRITOIRE À TAZA

A Taza, après plusieurs années d'un processus de renforcement des capacités des différents acteurs locaux, initié en 2001, l'intervention d'Enda Maghreb a progressivement évolué vers l'élaboration d'un projet de développement territorial. Le diagnostic environnemental de la zone d'action a été finalisé en 2003 et a donné lieu à la définition d'une stratégie et d'un plan d'action de développement durable pour les deux communes de Jbarna et Beni Ftah. Le projet formulé s'organise autour de 4 axes stratégiques majeurs :

- Préserver l'environnement et les terroirs de montagne
- Offrir une qualité de vie d'un bon niveau
- Construire une montagne vivante et solidaire
- Animer une dynamique de territoire forte et pérenne.

L'année 2004 a constitué une période charnière avec l'adoption du projet par les acteurs et l'entrée dans une phase qui doit permettre de s'assurer une réelle appropriation par tous les partenaires.



Gestion intégrée et rationnelle des déchets solides municipaux



CCT de Missour

La gestion des déchets constitue un axe thématique fort du développement local, sur lequel s'est investie Enda Maghreb depuis les années 90, pour tenter d'appuyer les petites et moyennes collectivités locales dans la prise en charge de cette problématique.

Compte tenu des faibles moyens humains, techniques et financiers dont elles disposent, il s'agit, en appui aux processus de gouvernance locale participative à l'échelle de ces communes, de mobiliser les différents acteurs locaux, au-delà de la résolution de cette contrainte, autour de l'identification et de la gestion des priorités du développement local.



Analyse du compost

DES EXPÉRIENCES PILOTES À L'ÉCHELLE DE TROIS COMMUNES MAROCAINES

À l'échelle des communes de Oulmès, Missour et Tiflet, Enda Maghreb a mis en place trois unités de traitement alternatif des déchets solides municipaux (DSM). Une évaluation de ces expériences a été menée en 2003, qui a conclu à la viabilité de ces centres de traitement alternatif. Enda Maghreb s'attache depuis, sur la base des acquis et enseignements de ces expériences, de



La formation sur la gestion des déchets solides municipaux à Missour

L'accompagnement et le suivi des unités

Un travail d'encadrement et un suivi rigoureux ont été opérés en 2003-2004 pour les trois unités par les collaborateurs d'Enda Maghreb. L'équipe effectue des visites de suivi et des formations sont organisées régulièrement pour assurer la mise à niveau du personnel des unités :

pérenniser ce type de procédés, tant sur les plans institutionnel, que technique ou organisationnel. C'est notamment sur ces aspects qu'Enda Maghreb a concentré ses efforts en 2004.

LE CENTRE DE CO-TRAITEMENT DES DÉCHETS (CCT) DE TIFLET

Concernant le CCT de Tiflet, en activité depuis juin 2001, Enda Maghreb s'est attaché à amé-

- Formation du personnel de l'UTC d'Oulmès sur les techniques de compostage (5 jours de formation théorique, 5 jours de formation pratique au CCT de Tiflet) - Janvier 2004.
- Formation du gérant et de l'adjoint de l'UTC d'Oulmès sur les techniques modernes de compostage - Novembre 2004.
- Dix sessions de formation pour 12 ouvriers du CCT de Tiflet sur des aspects techniques tels que le broyage, la mise en andain, le suivi de paramètres physico-chimiques... et de gestion - 2003 et 2004.
- Formation technique des responsables municipaux et des associations de Midelt, Guercif, Taourirt et Berkane sur la gestion des DSM - Missour, décembre 2003.

liorer le fonctionnement de l'unité, sur la base d'une évaluation des besoins, en termes de ressources humaines et de matériel. Un atelier de planification par objectifs a par ailleurs été organisé en avril 2004 afin de définir un plan d'action pour assurer l'autonomisation du fonctionnement du centre.

Les efforts consentis pour l'appui au développement de cette unité ont toutefois été freinés par des contraintes institutionnelles. Le CCT, faute d'une implication financière suffisante de la municipalité, se trouve ainsi provisoirement à l'arrêt depuis juillet 2004. Cette situation pose la problématique du montage juridique, institutionnel et financier de ce type d'unités au Maroc.

L'UNITÉ DE TRI ET DE COMPOSTAGE (UTC) DE OULMÈS

Le choix du développement d'une activité de compostage à Oulmès s'est inscrit dans la perspective d'une gestion intégrée, écologique et durable des déchets municipaux. Une unité de tri et de compostage (UTC) de la commune rurale d'Oulmès est ainsi mise en place depuis 1998 ; elle fonctionne actuellement avec un effectif de 6 ouvriers saisonniers, dont la majorité est affectée à l'atelier de tri afin d'assurer une démarche qualité pour la production du compost.

Le soutien conséquent apporté par Enda Maghreb à cette unité en 2003-2004 a notamment concerné :

- L'acquisition de matériel et d'équipements pour la viabilisation de l'unité

	CCT de Tiflet	CCT de Missour	UTC d'Oulmès
Mise en marche	Juin 2001	Juin 2002	Décembre 2003
Investissement	2 770 000 dh	1 746 000 dh	980 000 dh
Coût de fonctionnement annuel	450 000 dh	269 362 dh	260 000 dh
Personnel	-	1 gérant, 12 ouvriers	1 gérant, 1 adjoint, 5 ouvriers
Mode de gestion	A définir	Contrat de 3 ans avec une association	Contrat de 3 ans avec un jeune diplômé
Subvention communale annuelle	-	100 000 dh	150 000 dh
Population de la commune	70 000 habitants	18 000 habitants	14 000 habitants
Production de déchets	40 Tonnes/jour	10 Tonnes/jour	7 Tonnes/jour
Superficie de l'unité	10 Ha	3 Ha	3 Ha
Tonnage de déchets traités	35 %	100%	100%
Production de compost	1878 Tonnes/an	939 Tonnes/an	626 Tonnes/an

- L'appui à la production et à la valorisation du compost, dans la perspective de procurer des revenus à même de financer la filière d'exploitation ainsi qu'une part de l'autono-

misation de la gestion de l'unité : campagnes d'analyse pour assurer la qualité du compost, étude sur les possibilités de commercialisation, essais de valorisation agronomiques du

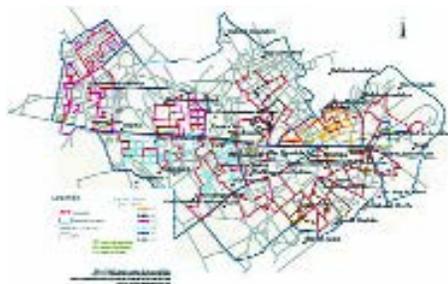
compost auprès d'un échantillon d'agriculteurs...

- Les études de faisabilité pour valoriser des activités connexes (pépinière, recyclage du plastique issu de l'usine des eaux minérales d'Oulmès).

Cartographie du circuit de collecte

Enda Maghreb, avec l'appui d'une consultante, a contribué en 2004 à l'élaboration d'une cartographie du circuit de collecte des DSM de Tiflet. Cette cartographie doit permettre, à partir d'une réflexion sur les différents scénarios de collecte qui peuvent être mis en place à l'échelle de cette ville, d'optimiser le circuit de collecte des déchets, ce qui devrait notamment se traduire

par un meilleur taux de couverture de la ville de Tiflet, et ce à moindre coût.



Scénario pour l'optimisation du circuit de collecte à Tiflet



L'UTC d'Oulmès

Gestion intégrée et rationnelle des déchets solides municipaux



Le CCT de Missour

LE CENTRE DE CO-TRAITEMENT DES DÉCHETS (CCT) DE MISSOUR

Ce centre a été mis en service depuis juin 2002. La Municipalité de Missour a confié sa gestion de manière contractuelle à un jeune exploitant agricole de la région, en concertation avec Enda Maghreb. Durant les trois premiers mois du projet, le CCT produisait environ 40 tonnes de compost par mois, quantité qui a atteint actuellement près de 60 tonnes. On estime



Le CCT de Missour

ainsi que la quasi totalité du gisement des déchets produits par la ville est traitée de manière correcte. Le volume de mise en décharge sauvage a de ce fait été réduit de 100 à 20%.

Pour la période 2003-2004, on signalera notamment les travaux d'aménagements du CCT : construction d'une table de tri des déchets solides ménagers, extension de l'aire de fermentation des déchets organiques et mise en place d'une pépinière...

UNE DÉMARCHÉ À ÉLARGIR A D'AUTRES COMMUNES DE PETITE ET MOYENNE TAILLES ?

Enda Maghreb, sur la base des 3 expériences pilotes engagées, mène une réflexion sur les possibilités d'engager ce type de démarche de gestion intégrée des déchets solides municipaux à l'échelle d'autres communes de petite et moyenne tailles au Maroc, et plus particulièrement au niveau des régions où Enda Maghreb intervient déjà, comme la région Rabat-Salé-Zemmour-Zaërs ou le bassin versant de la Moulouya (Guercif, Midelt...).

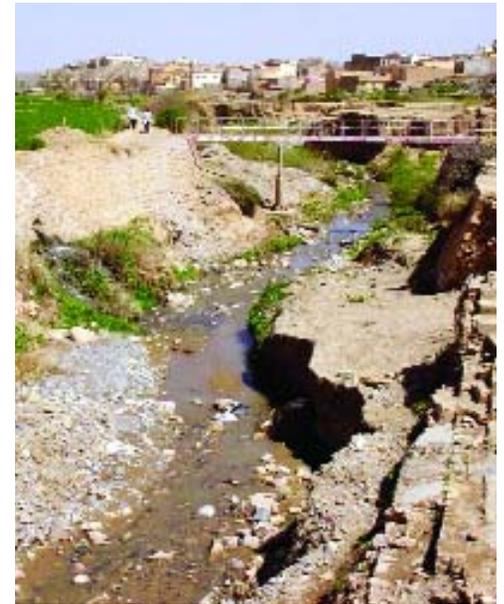


Le CCT de Missour



La décharge de Guercif

Cette réflexion sera notamment abordée à l'occasion d'un atelier national sur la gestion des déchets organisé en 2005 par Enda Maghreb et qui doit permettre de sensibiliser les décideurs à cette problématique essentielle.



Pollution des eaux à Midelt

Gestion des ressources naturelles et développement rural intégré



Massif d'Amisitène (Essaouira)



Produits de la coopérative Tanmout

Les activités menées depuis quelques années sur les sites de Taza, Missour, Oulmès et Essaouira se sont poursuivies, avec en parallèle le démarrage de nouveaux projets dans la région Nord du Maroc. Sur la base d'une démarche intégrée et participative, l'intervention s'attache à préserver d'une part les ressources naturelles de territoires fragiles, notamment au niveau des zones humides, riches en biodiversité, et des zones forestières sensibles à la désertification. D'autre part, Enda Maghreb a soutenu les communautés rurales défavorisées en appuyant la création d'activités génératrices de revenus, dans le cadre d'une approche territoriale centrée sur la valorisation des ressources locales. Au-delà des actions d'aménagements, de vulgarisation, d'études et de sensibilisation, une gestion durable des ressources naturelles ne peut en effet être envisagée que dans le cadre d'un processus qui contribue également à améliorer le niveau et les conditions de vie des populations rurales, au regard d'un des principaux facteurs de la dégradation des ressources naturelles, à savoir la pression anthropique, intimement liée à la pauvreté.

VERS UN DÉVELOPPEMENT INTÉGRÉ DES TERRITOIRES

L'intervention d'Enda Maghreb en milieu rural s'est résolument orientée vers une démarche de développement territorial et participatif, comme en témoignent les expériences menées à Taza, Oulmès, Essaouira et Chefchaouen et qui permettent à l'ONG d'alimenter et de consolider un réel savoir-faire en matière de développement rural participatif. La mise en place des activités d'Enda Maghreb en milieu rural correspond à une demande forte de la part des populations locales et des décideurs, soucieux d'améliorer leurs interventions et leurs pratiques pour plus d'efficacité dans des espaces singuliers tels que les zones de montagne de la chaîne du Rif ou les zones humides de la côte méditerranéenne.

Dans ce cadre, l'intervention d'Enda Maghreb s'articule autour de Plans de Développement de Douar (PDD) et, au-delà, de plans de développement territoriaux. L'approche PDD cherche notamment à lier une démarche de développement intégré à la participation des citoyens, prenant la forme concrète de contrats annuels passés avec la population, pour la réalisation d'activités identifiées conjointement.

De l'approche « développement de terroirs » dans le Haut Loukkos (Province de Chefchaouen)...

Le Sous-programme d'Appui à la mise en œuvre du Plan d'Action National de Lutte Contre la Désertification dans le Rif Central (SA-PAN), mis en œuvre depuis juillet 2004 dans la Province de

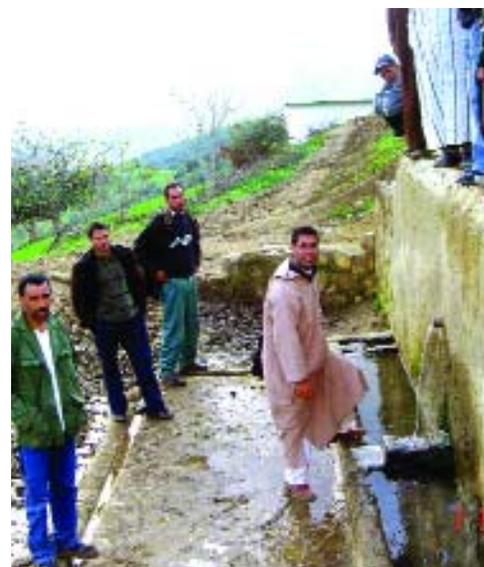


Chefchaouen, a pour objectif de contribuer au niveau local aux objectifs du Plan d'Action National de Lutte contre la Désertification (PAN-LCD), en matière de préservation et valorisation de l'environnement et des terroirs, de lutte contre la pauvreté rurale et de participation active des citoyens à la vie publique. La stratégie de mise en œuvre du projet est basée sur une articulation entre l'échelle locale d'intervention et une échelle territoriale cohérente pour la mise en œuvre d'une véritable dynamique de développement. Cette articulation repose sur l'émergence de dynamiques de développement pilotes initiées et appuyées à l'échelle des terroirs.

La région du Haut Loukkos a ainsi été caractérisée, suite à une phase de diagnostic, par la délimitation de trois terroirs homogènes, au niveau desquels trois douars pilotes ont été identifiés, sur la base d'un travail important de diagnostic participatif réalisé fin 2004. Les actions qui seront mises en place au niveau de ces douars dans la phase initiale du programme, sous la forme de Plans Participatifs de Développement Rural (PPDR), seront réfléchies à l'échelle de chaque terroir, en s'attachant à maximiser les

effets induits et multiplicateurs pour enclencher progressivement une dynamique de développement qui favorise un élargissement de la démarche à une échelle territoriale cohérente.

... à la dynamique de gouvernance environnementale et territoriale à Oulmès et Essaouira



Préparation de la démarche
Information des partenaires et
formation des animateurs locaux

Diagnostic externe
Recueil des données externes
et formulation d'hypothèses

Diagnostic participatif
Participation des villageois à
l'analyse de la situation locale

Initié en juillet 2004 avec le soutien de la coopération suisse à l'échelle de la Région Rabat-Salé-Zemmour-Zaër et de la Province d'Essaouira, dans la continuité des actions engagées par Enda Maghreb au niveau de ces territoires dans le cadre d'une phase préliminaire, un nouveau programme vise à renforcer les modalités de gouvernance environnementale et territoriale. Il s'agit d'expérimenter une véritable démarche intégrée et territoriale de développement durable, qui s'inscrit pleinement dans les orientations préconisées aujourd'hui par les instances nationales en matière d'aménagement du territoire et de développement local.

PRÉSERVER ET VALORISER LES RESSOURCES NATURELLES

Le Maroc étant particulièrement affecté par la problématique de la dégradation des ressources naturelles et de la désertification, de par ses conditions climatiques et les pressions anthropiques qui s'exercent dans ses zones rurales, l'un des axes principaux de l'intervention d'Enda Maghreb concerne la préservation des ressources naturelles.

La préservation des zones humides et des écosystèmes côtiers méditerranéens au niveau du Site d'Intérêt Biologique et Ecologique (SIBE) de la Moulouya.

Dans le cadre du projet MedWetCoast, qui est une initiative régionale méditerranéenne, dont la composante au Maroc a pour objectif la gestion durable de la diversité biologique des zones côtières et humides de la frange méditerranéenne du Maroc, l'intervention d'Enda Maghreb est

AMÉNAGEMENTS RÉALISÉS POUR LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

TAZA

- 2 aménagements anti-érosifs sur 50 ha
- 2 actions d'amélioration des systèmes hydrauliques au profit de 1200 usagers
- Plantation de 13 000 plants de câpriers, de 33 000 plants d'amandiers, de 8 000 plants d'oliviers et de 10 000 plants forestiers
- Introduction de l'atriplex sur 11 ha
- 1300 m de seguia aménagés en faveur de 15 ha d'oléiculture et de cultures fourragères

SAIDIA (SIBE MOULOUYA)

- Mise en défense du cordon dunaire sur 3 ha
- Stabilisation de 300 m² de dune blanche abritant une population endémique de reptiles
- Aménagement d'une brèche de 700 m² pour limiter l'ensablement de l'arrière-plage
- Mise en défens du marécage
- Aménagement d'un parking d'1 ha à l'embouchure de la Moulouya pour contrôler la fréquentation

ESSAOUIRA

- 2 campagnes de plantations des espaces forestiers dégradés
- Mise en place d'une parcelle expérimentale de thuyas

centrée sur le SIBE de la Moulouya. Situé dans la région orientale du pays, ce site protégé subi des dégradations, faute de mécanismes de gestion adaptés et d'une politique d'aménagement

du site. Dans ce contexte, Enda Maghreb s'est vue confier la responsabilité de mettre en place une gestion adaptée du site.

Recherche de solutions, de leurs conditions et moyens / Définition d'orientations de développement prioritaires



ÉLABORATION DU PLAN D'ACTION

En 2004, des actions urgentes pour restaurer l'écosystème du SIBE de la Moulouya

- Recrutement, formation et équipement de deux écogardes pour assurer le gardiennage du SIBE ;
- Installation de deux guérites, constituant à la fois des abris pour les écogardes, un lieu privilégié d'observation, mais aussi des points d'information et d'orientation pour les visiteurs ;
- Nettoyage du SIBE, notamment de la plage, (éradication des points noirs) affecté par la période estivale ;
- Mise en place d'enclos poubelles intégrés au paysage et réflexion sur un système de gestion intégrée des déchets solides au niveau du SIBE ;
- Aménagements physiques pour la restauration des dunes littorales ;
- Aménagements physiques pour la gestion de la fréquentation du site et la protection des zones fragiles : mise en place d'un accès à la plage, réorganisation du parking visiteurs, fermeture des pistes nuisibles et inutiles ;
- Signalétique pour sensibiliser les visiteurs à la nécessité de préserver le SIBE ;
- Journées de sensibilisation et d'éducation à l'environnement ;
- Communication sur les richesses du SIBE.



Panneau signalétique installé au niveau du SIBE



Le SIBE de la Moulouya...

La stratégie d'intervention d'Enda Maghreb pour la préservation du patrimoine biologique et environnemental du SIBE s'articule sur deux phases : une première phase d'actions de réhabilitation urgente, caractérisée par l'aménagement du site (balisage et réhabilitation du cordon dunaire) ; une seconde phase d'aménagements du SIBE, à partir de 2005 qui s'accompagneront d'actions socio-économiques ciblées et d'actions de sensibilisation des usagers du SIBE. Ce dernier devrait évoluer en 2006 vers un Parc National, classé selon les critères de la convention RAMSAR.



...une zone humide méditerranéenne riche en biodiversité...



Aménagements pour la préservation des dunes



...à préserver de la dégradation.

Le projet PBREM : une démarche scientifique pour étayer l'action

- Etude de cadrage de la biodiversité et recensement des activités polluantes (5 rapports)
- Etude scientifique évaluative des émissions de gaz à effet de serre provoquées par les déchets solides municipaux du bassin versant de la Moulouya (méthodologie préconisée par le GIEC)
- Monographie environnementale de Missour
- Etude scientifique sur la pollution minière appliquée aux sites de la Moulouya



Aménagement d'une segouia



La région de Taza, victime de l'érosion

La préservation des ressources forestières et la lutte contre la désertification

Dans la région de Taza, des actions de défense et de restauration des sols et de gestion conservatoire du domaine sylvopastoral ont été menées au niveau de 7 douars :

- Aménagements : terrassements, plantations d'oliviers et d'amandiers, développement de la culture du câprier, bandes enherbées, aménagement de segouia...
- Elaboration de deux plans de développement des parcours des douars Zkika et Laatamnâ et travaux de régénération ;

- Promotion de pratiques agricoles respectueuses de l'environnement : démonstration chez les agriculteurs, concours culturels, démonstration d'utilisation du goutte à goutte, formations et voyages d'échanges, mise en place d'un fonds de soutien pour appuyer les initiatives favorisant la diffusion des bonnes pratiques agricoles en milieu de montagne...
- Projets pilotes pour la promotion et l'utilisation des énergies renouvelables (hammam solaire...).

Au niveau de Oulmès et d'Essaouira, Enda Maghreb est également intervenue en faveur de la diminution de la pression sur les ressources forestières, notamment à travers des actions de sensibilisation des populations locales. Une première campagne de sensibilisation sur la collecte du bois mort gisant a ainsi été menée à destination des publics scolaires à Oulmès et Essaouira, en étroite collaboration avec les services des Délégations Régionales de l'Education Nationale et de la Jeunesse. Au niveau d'Essaouira, un travail d'études et de concertation a été mené dans la perspective d'élaborer une stratégie et un plan d'action pour la conservation et la gestion du massif d'Amissitène. Ce plan a été présenté aux acteurs locaux à l'occasion d'un atelier de restitution organisé en octobre 2003. Une réflexion a en outre été engagée avec le WWF sur la possibilité de certifier les produits issus de ce massif et une formation sur ce thème a été organisée en juin 2003.

La lutte contre les pollutions à l'échelle du Bassin Versant de la Moulouya

Nous avons évoqué dans les chapitres précédents les efforts déployés par Enda Maghreb pour mettre en place sur trois communes des solutions permettant le traitement des déchets solides municipaux, afin de préserver l'environnement.

Dans le même souci, Enda Maghreb, à travers le projet mis en œuvre à Missour dans le cadre du programme LIFE / Pays-Tiers de l'Union européenne, a mené plusieurs études, en partenariat avec l'Université de Kénitra, pour identifier les sources de pollution du bassin versant afin de dégager une stratégie permettant d'améliorer la

préservation de l'environnement sur ce vaste territoire. Les premiers travaux ont ainsi concernés les différentes sources de pollution de l'Oued Moulouya, afin d'esquisser un plan d'actions permettant de dégager des solutions pour réduire et contenir ces pollutions. L'Oued Moulouya constitue en effet le seul milieu de développement de la biodiversité et les différentes formes de pression qu'il subit contribuent à la dégradation de son équilibre, réduisant d'autant les chances de préservation des espèces naturelles qui y subsistent. Des études scientifiques sur la pollution minière provenant de 3 sites miniers désaffectés de la Haute Moulouya ont par ailleurs été menées. Un atelier régional, dont le but est de capitaliser les études afin de formuler la stratégie du BVM, conclura en juin 2005 cette phase d'analyses et d'études.

L'APPUI AUX COMMUNAUTÉS RURALES À TRAVERS LA VALORISATION DES RESSOURCES LOCALES

L'axe fort de l'intervention d'Enda Maghreb en appui à l'amélioration des conditions de vie des communautés rurales concerne l'appui à l'émergence d'activités artisanales respectueuses de l'environnement, pour permettre à la population rurale, particulièrement affectée par la pauvreté, d'améliorer son niveau de vie en générant des revenus. Enda Maghreb a ainsi appuyé en 2003-2004 le développement de différents secteurs d'activité, ayant un potentiel d'évolution selon une logique de filière. Ces activités bénéficient notamment aux femmes rurales, dont le rôle doit être renforcé par le biais de la valorisation de leurs initiatives visant à amé-

liorer les conditions de vie de leurs familles et par le biais de la formation (comité cunicole des femmes et foyers féminins dans la région de Taza, coopérative d'huile d'argan à Essaouira).

Les initiatives relatives à l'exploitation durable des ressources de la biodiversité sont couplées à la mise en place d'un processus de développement du tourisme rural ; ce dernier est en effet considéré comme une activité susceptible de contribuer de façon appréciable à améliorer les revenus des populations locales, dans la mesure où il s'inscrit dans une stratégie cohérente de valorisation des ressources naturelles, culturelles et des savoir-faire des communautés à l'échelle des territoires concernés. L'appui à ces initiatives consiste à accompagner des groupements à caractère coopératif, ce qui favorise la création de synergies et d'articulations entre secteurs d'activités (tels que les services liés au tourisme rural) et de productions (valorisation et transformation locale des plantes aromatiques par exemple).

Appui aux coopératives apicoles

Trois groupements apicoles ont été constitués et appuyés à Taza, Oulmès et Essaouira, ces zones présentant une grande richesse en plantes mellifères, permettant l'élaboration d'un miel réputé pour ses qualités gustatives et curatives. Enda Maghreb a notamment assuré dans ce cadre :

- L'équipement des coopératives (ruches modernes, presse à miel...);
- L'organisation d'une visite d'échanges entre une coopérative apicole d'Agadir et celle d'Essaouira ;
- La formation des membres des coopératives



Formation sur l'apiculture à Essaouira

sur les techniques apicoles modernes (en décembre à Essaouira) ;

- La formation des membres aux principes de la coopération et aux modalités de gestion administrative et financière.

Appui à la coopérative d'huile d'argan d'Essaouira



Un soutien a été accordé à la coopérative féminine Tamounte de production d'huile d'argan, créée en mai 2003. Cette coopérative a permis de créer 18 emplois directs au profit de femmes rurales et a favorisé la création d'autres sources de revenus pour les populations locales, notamment

à travers la collecte de la matière première, la prestation de services d'hébergement et de restauration pour les visiteurs de la coopérative. La création de ces nouvelles activités contribue ainsi favorablement à la sensibilisation des populations locales sur l'importance de la conservation de l'arganeraie. La diffusion en novembre 2004 d'un reportage sur la coopérative Tamounte dans l'émission Dounia Al Biaa, sur la chaîne de télévision marocaine 2M, a par ailleurs permis de sensibiliser un large public sur cette question.

En 2004, la coopérative féminine Tamounte a bénéficié d'un appui en équipements, permettant aux femmes de réduire le temps de travail et de diversifier leurs produits (huile alimentaire, huile cosmétique, savon...). L'appui a également concerné le conditionnement et la promotion des produits de la coopérative à travers l'organisation d'expositions-vente et la conception de supports de communication (brochures, affiches, site web : www.tamounte.net, panneaux de signalétique, etc).

L'accompagnement a par ailleurs consisté en des actions visant à renforcer les capacités techniques et d'autogestion des femmes de même qu'à travers le renforcement des relations de la coopérative avec les partenaires locaux, notamment avec les autres coopératives d'huile d'argan présentes dans la région.



Appui au développement d'une filière de valorisation des plantes aromatiques et médicinales

Les plantes aromatiques et médicinales (PAM) présentent un potentiel important, encore peu exploité au Maroc. Leur valorisation exige un encadrement de proximité des communautés qui en tirent des revenus pour leur permettre de tirer un meilleur profit des richesses naturelles dont elles disposent, tout en assurant une exploitation rationnelle et durable de ces dernières.

Un inventaire des espèces présentant un intérêt économique a été établi en 2004 au niveau d'Essaouira. Un plan d'action a ensuite été élaboré pour la valorisation de ces PAM et un groupement de femmes pratiquant leur exploitation traditionnelle a été identifié. Dans la continuité de la dynamique engagée, différentes activités relatives à la valorisation des PAM ont été menées à Essaouira :

- Un atelier de restitution des résultats de la consultation réalisée sur le développement d'une stratégie et d'un plan d'action pour la valorisation des PAM dans la Province d'Essaouira.

- Une visite d'échange auprès de l'association féminine Dar Chaoui (entre Tanger et Tétouan), qui exploite les PAM à Chefchaouen.
- L'identification de certaines espèces, avec la participation des femmes concernées, pour leur mise en culture : le thym, l'origan, la sauge, la warronia et le romarin.
- Une étude biométrique, en partenariat avec l'Ecole Nationale Forestière des Ingénieurs de Salé, afin d'évaluer la productivité en PAM des ressources forestières à l'échelle de la forêt d'Amssittène.

A Oulmès, une étude a été lancée concernant l'analyse des potentialités de la région en PAM, les circuits potentiels de commercialisation, mais aussi la faisabilité de la mise en place d'une unité féminine d'exploitation.

Appui à l'artisanat en bois de thuya



La problématique de l'utilisation des ressources des forêts de thuya est spécifique tant à la région d'Oulmès qu'à celle d'Essaouira ; la surexploitation de cette essence pour la production artisanale y est en effet particulièrement marquée, du fait notamment de mauvaises techniques de sciage, de façonnage et de sculpture. Enda a initié en 2003 un processus

de stabilisation de la chaîne à Essaouira en renforçant la communication entre les coopératives et en proposant des solutions alternatives concrètes.

Appui au développement du tourisme rural

Dans le cadre de la convention cadre qui existe entre Enda Maghreb et l'UFR Développement et Aménagement Régional de l'Université Mohamed IV de Rabat (Unité de Formation et de Recherche en Développement et Aménagement Régional), des études de délimitation de Pays d'Accueil Touristique (PAT) ainsi que le recensement des potentialités de ces derniers sont prévues au niveau des régions d'Oulmès et d'Essaouira.

A l'échelle de la Province d'Essaouira, suite à l'organisation d'une visite d'échange (février 2003) et à la tenue d'un atelier de réflexion (décembre 2003), une étude sur la stratégie de développement du tourisme rural a été réalisée



Des paysages à valoriser à Oulmès...



... ainsi que dans l'arrière-pays d'Essaouira

La démarche « Pays d'Accueil Touristique »

Elle s'inscrit dans la logique d'intégration, de territorialité et de transversalité que tente de promouvoir Enda Maghreb à travers son intervention. En s'attachant à mettre en réseau les acteurs pour assurer une valorisation et une promotion de leur territoire, la démarche PAT favorise en effet la mise en cohérence des actions entreprises pour concilier la valorisation des potentiels de développement économique avec une exploitation rationnelle des ressources naturelles.



Carte «PAT» de la Province d'Essaouira

en septembre 2003 en partenariat avec la Délégation du Tourisme. Elle a été suivie au cours de l'année 2004 d'une étude de délimitation du PAT, qui a permis d'inventorier les ressources existantes dans l'arrière-pays d'Essaouira et les circuits possibles. Un atelier de restitution des résultats, en présence des acteurs locaux concernés, est programmé au début de mois de février 2005. Une étude similaire sera menée en 2005 au niveau de Oulmès, dans la perspective de créer une synergie entre les différentes actions entreprises pour la valorisation des productions locales (miel, PAM...). Parallèlement, des actions concrètes ont été menées, comme l'appui à la création d'un gîte rural à Essaouira en avril 2004.

L'AMÉLIORATION DU CADRE DE VIE DES COMMUNAUTÉS LOCALES

Outre la mise en place d'actions structurantes à l'échelle des différents territoires, Enda Maghreb s'engage en faveur de l'amélioration concrète du cadre de vie des communautés rurales. Dans la région de Taza, 3 sources ont été aménagées au niveau des douars Ouled Haddou, El Karia et Souyah, ainsi qu'un abreuvoir au douar Laatamna. L'association Tissilia pour le Développement Social, qui gère la station de pompage installée au niveau de son douar a en outre monté avec l'appui d'Enda Maghreb un projet d'extension du réseau existant afin de raccorder 27 ménages supplémentaires. Deux formations à l'hygiène et à la gestion de l'eau ont également été dispensées aux principaux comités de gestion des points d'eau. Un foyer féminin (regroupant 35 femmes) ainsi que des unités préscolaires ont été aménagés, bénéficiant à plus de 2 000 personnes.

Éducation et sensibilisation à l'environnement



Depuis plusieurs années, Enda Maghreb s'est engagée dans des activités d'éducation et de sensibilisation à l'environnement, le Maroc étant particulièrement affecté par les problèmes de dégradation environnementale favorisés par la fragilité des écosystèmes et les pressions anthropiques. Le thème de l'éducation à l'environnement, bien qu'il constitue un des axes stratégiques de l'intervention d'Enda Maghreb au regard des missions que s'est fixées l'organisation, a ainsi été abordé en 2003-2004 dans le cadre de nombreuses activités ponctuelles de formation ou de sensibilisation. Le démarrage, début 2005, d'un programme conséquent de « Renforcement des capacités nationales d'éducation à l'environnement sur les thèmes de la lutte contre la désertification, de la préservation de la biodiversité et des changements climatiques » permettra à Enda Maghreb d'élargir sa démarche, tout en lui donnant une réelle dimension transversale. Ce programme sera mis en œuvre avec le soutien de l'Union Européenne et en partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale et le Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement. Concernant la période 2003-2004, plusieurs types d'actions ont été mis en œuvre, qui ont permis de sensibiliser à l'environnement plus de 10 000 écoliers.

FORMER POUR MIEUX ÉDUQUER

Dans le cadre de sa stratégie en matière d'éducation à l'environnement, Enda Maghreb agit en faveur du renforcement des capacités des instituteurs et des cadres associatifs. Sur la base des acquis des actions menées les années précédentes dans ce domaine, un module de forma-

Les formations sur l'éducation à l'environnement en 2003-2004

- Communes rurales de Jbarna, Beni Ftah, Traiba et Elghouzat (région de Taza) : une formation au profit de 20 instituteurs et cadres associatifs
- Tiflet et Nador : formation des associations
- Salé : 3 sessions de formation en faveur de 75 instituteurs et indirectement de 1700 élèves
- Essaouira : 2 formations et 2 visites d'échanges
- Oulmès : une formation de 2 jours au profit de 34 acteurs locaux (instituteurs, associatifs, techniciens communaux)

tion et un kit pédagogique ont pu être élaborés en 2003 par l'équipe d'Enda Maghreb. Le module de formation a été proposé à des associations, lors de sessions à Tiflet et à Nador. De nombreuses sessions de formation ont ensuite été organisées, permettant aux instituteurs et aux associations d'échanger des informations et des expériences, de s'approprier des outils afin d'animer des activités de sensibilisation ou d'intégrer l'éducation à l'environnement dans les programmes scolaires.



L'évaluation des activités menées par les groupes scolaires dans les communes où intervient Enda Maghreb, notamment dans les régions de Taza et d'Essaouira, a montré l'inexistence des structures d'encadrement, de suivi et de coordination des activités d'éducation à l'environnement. Ce constat a entraîné le choix d'appuyer la création de clubs d'environnement, dont l'objectif est de sensibiliser les écoliers des différents groupes scolaires à la problématique de l'environnement. 11 clubs d'environnement ont ainsi été créés au sein des huit groupes scolaires relevant des communes rurales de Jbarna, Beni Ftah, Traiba et Elghouzat et 11 autres dans la région d'Essaouira, avec les-



Le kit pédagogique d'éducation à l'environnement

Ce kit contient les éléments nécessaires pour la conception d'une formation d'éducation à l'environnement, différents outils et des dossiers pédagogiques sur :

- Les ressources naturelles au Maroc : richesse et dégradation
- La diversité des écosystèmes
- L'arbre, la forêt
- La problématique de l'eau
- Les pratiques agricoles et leur impact sur l'environnement
- Les techniques de communication environnementale
- L'éducation à l'environnement : objectif et contenu, intégration dans les activités scolaires et associatives, animation d'une activité d'éducation à l'environnement, montage d'un projet d'éducation à l'environnement

quels Enda Maghreb mène régulièrement des actions de sensibilisation à la préservation de l'environnement. Un partenariat a été établi entre les différents acteurs amenés à intervenir pour l'animation et un règlement interne pour le fonctionnement des clubs a été élaboré. Un centre de suivi et de coordination des activités des clubs d'environnements sera par la suite créé et équipé en outils pédagogiques, afin de coordonner les programmes et les plans d'actions des différents clubs.

LES JOURNEES D'ANIMATION AUTOUR DE LA PRESERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

Les équipes locales d'Enda Maghreb ont animé plusieurs journées de sensibilisation sur les différents sites d'intervention. Ces journées sont



étroitement articulées avec les activités que mène Enda Maghreb dans le cadre de ses projets : mise en place d'unités de traitement des déchets, exploitation rationnelle des ressources de la biodiversité, micro-projets concernant l'amélioration du cadre de vie urbain (création d'espaces verts à Essaouira, Salé et Taza ; mise en place de poubelles fixes à Oulmès)...

La célébration des journées nationales et internationales, telles que la journée mondiale de

lutte contre la désertification ou la journée mondiale de l'arbre, a en outre constitué des occasions pour sensibiliser la population aux questions environnementales et mener une réflexion sur plusieurs thèmes en rapport avec la protection de l'environnement.

D'autres journées de sensibilisation ont été animées par Enda Maghreb, notamment à Oulmès et Essaouira, sur le thème de la préservation des forêts. Un ensemble de supports de communication, adaptés aux publics scolaires, ont été produits pour sensibiliser et encourager les jeunes et leurs familles à utiliser le bois mort gisant dans les forêts et à limiter les coupes.



La campagne de sensibilisation menée en décembre 2004 a touché 5 écoles primaires et près de 500 écoliers.



5 octobre 2004 - Enda Maghreb fête la journée arabe de l'environnement !



A Saidia, la journée a été marquée par l'organisation de chantiers de nettoyage des points noirs de la plage, une visite pour les publics scolaires pour découvrir le SIBE et un concours artistique sur le thème de l'environnement.

A Tiflet, la célébration de cette journée a été organisée en partenariat avec quatre associations locales. Au programme : exposition sur le recyclage, fresques murales, 4 chantiers de nettoyage et désherbage, chantier de blanchissement des trottoirs, campagne de propreté avec la participation des habitants du quartier.

Les outils produits en 2003-2004

- 50 affiches véhiculant différents messages de sensibilisation
- 500 flyers contenant des informations sur l'environnement (biodiversité...), ses composantes et les moyens de le préserver (éco-gestes...)
- 300 tee-shirts destinés aux volontaires des différents chantiers de nettoyage et portant un message incitant la population à préserver l'environnement : « Tous volontaires pour la protection de notre environnement », « Protégeons la Moulouya »
- 1 000 étiquettes, 500 affiches et 200 cartes-postales pour les publics scolaires encourageant à préserver les forêts à travers le ramassage du bois mort gisant.
- 1 000 cahiers de coloriage sur l'environnement
- 75 autocollants pour poubelles encourageant les usagers à une meilleure gestion des déchets.
- Dépliants d'information sur la gestion des déchets solides
- 10 panneaux signalétiques placés au niveau du SIBE de la Moulouya pour encourager les visiteurs à protéger le patrimoine environnemental du site

A Tiflet, des journées d'animation ont régulièrement été organisées autour du thème de la gestion des déchets, permettant notamment de sensibiliser plus de 3000 écoliers :

- Exposition d'articles de recyclage élaborés par des jeunes filles du centre de l'Entraide Nationale ;
- Animation sur le thème « déchets ménagers et recyclage » ;
- Sensibilisation des populations et des écoliers (fresques murales, concours de dessins..., notamment à travers la classe itinérante « déchets ménagers ».

LA PRODUCTION D'OUTILS DE SENSIBILISATION ET DE COMMUNICATION

Outre l'encadrement et l'appui méthodologique apportés aux acteurs locaux, divers outils de sensibilisation et d'éducation à l'environnement sont régulièrement élaborés par Enda Maghreb et mis à leur disposition, permettant



à la population locale, et notamment aux plus jeunes, d'acquérir les connaissances nécessaires afin d'évoluer vers un changement de comportements et de participer de façon responsable et efficace à la préservation de l'environnement. Ces outils sont également diffusés à l'occasion d'actions ponctuelles sur l'éducation à l'environnement (journée arabe de l'environnement, journée mondiale de l'arbre...).



Concours de dessin à Tiflet

Communication, animation de réseaux et plaidoyer



A travers les différentes activités développées par son département Communication, Enda Maghreb s'attache à valoriser et promouvoir les acquis et la spécificité de l'organisation auprès de ses différents partenaires (personnel interne, bailleurs de fonds, instituts de recherches et universités, ONGs nationales et internationales, pouvoirs publics, secteurs privés) mais aussi à favoriser l'appropriation par les acteurs locaux des initiatives portées par Enda Maghreb, à travers un meilleur accès à l'information concernant les différents projets. En outre, les actions menées par l'organisation contribuent à alimenter, à travers différents modes de communication et l'animation de réseaux thématiques, le plaidoyer d'Enda Maghreb sur des enjeux tels que la lutte contre la désertification ou l'agriculture durable...

INFORMER POUR UNE MEILLEURE APPROPRIATION DES PROJETS PAR LES ACTEURS LOCAUX

Dans l'ensemble des programmes développés par Enda Maghreb, le département communication accompagne la mise en œuvre des activités et assure une meilleure visibilité des actions de l'organisation à travers :

- La communication en appui à la mise en œuvre des activités des projets, notamment à travers l'animation du site web de l'organisation, l'édition et la diffusion de publications et la réalisation de différents bulletins de liaison permettant de diffuser : des informations sur le projet (objectifs, partenaires...) et sur les actions réalisées... ;
- La communication liée à la capitalisation et à la diffusion des acquis et contraintes de l'expérience à la fin du programme (plaquette de capitalisation, études de cas, ateliers de restitution...).

Cette démarche d'information et de communication régulière apparaît en effet essentielle au regard de l'approche participative que s'attache à promouvoir l'organisation dans le cadre de son intervention. La diffusion de l'information à l'échelle locale constitue un facteur important de mobilisation des acteurs du développement.

L'ANIMATION DU RÉSEAU RIOD

Conscients du rôle essentiel que peuvent jouer les associations et les ONG en matière de lutte contre la désertification et de développement des zones arides et semi-arides, Enda Maghreb, le PNUD, le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural et le Mécanisme Mondial ont initié un processus visant une meilleure par-



ticipation et implication des associations dans la mise en œuvre du Plan d'Action National de Lutte contre la désertification, engagée au Maroc depuis 1998. Ce dynamisme associatif est toutefois freiné du fait d'une faible connaissance des écosystèmes situés dans les zones arides et semi-arides ainsi que des solutions techniques (traditionnelles et nouvelles) et organisationnelles à mettre en place pour sauvegarder les écosystèmes arides et semi arides.

Dans une perspective d'amélioration de la coordination et des mécanismes de circulation de l'information relative aux interventions dans les zones arides et semi-arides, Enda Maghreb a mené entre 2003 et 2004 plusieurs activités d'animation, d'information et de capitalisation en faveur des associations marocaines de lutte contre la désertification, membres du réseau RIOD.

Favoriser l'accès à l'information...

L'accès à l'information des associations a été favorisé par :

- La finalisation et l'actualisation du site Web du réseau RIOD (www.enda.org.ma/riod-maroc) ;
- La réalisation et la diffusion de 7 numéros du bulletin d'information « Quoi de neuf ? ». Outre des informations techniques sur la préservation des ressources naturelles, ce bulletin est également un outil d'échanges d'expériences et d'expertise entre les différentes associations membres du réseau ;
- L'édition en mai 2004 d'un répertoire de 79 associations marocaines intervenant dans le champ de la lutte contre la désertification, qui résume, pour chaque ONG, son profil, ses objectifs, ses domaines d'activités... Le répertoire, qui sera régulièrement actualisé et complété, est accessible sur le site Web du RIOD / Enda Maghreb et sur celui du Plan d'Action National de lutte contre la désertification.

Améliorer la connaissance des écosystèmes arides et semi-arides et des méthodes de préservation par la réflexion en commun et le partage d'expériences...

Enda Maghreb a organisé le 19 mai 2004 à Rabat, un atelier de présentation des écosystèmes des zones arides et semi-arides au Maroc, qui a réuni une trentaine d'acteurs (universités, instituts de recherche, associations, ministère de l'agriculture et du développement rural, Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la



Visite d'un projet à Figuig

Lutte contre la Désertification...). L'étude réalisée sur les écosystèmes arides et semi-arides, présentée lors de cet atelier, a permis aux participants de mieux appréhender les problèmes et les solutions à mettre en place en vue de les préserver.

Par ailleurs, Enda Maghreb a édité en 2004 un fascicule d'informations sur les expériences menées dans le domaine de la gestion durable des écosystèmes arides et semi-arides au Maroc. Ce fascicule, élaboré sur la base d'un questionnaire adressé à soixante associations et organismes intervenant à l'échelle de plusieurs régions, se veut être un instrument d'échange d'expériences et de capitalisation des différentes solutions et techniques que les associations marocaines pourraient répliquer à l'échelle de leurs zones d'intervention.

Deux ateliers régionaux d'échange et de réflexion ont été organisés en février et mars 2003 (Figuig et Marrakech) pour permettre aux associations présentes de s'informer sur les spécificités et les richesses des zones arides et semi-arides, de visiter des projets et de mieux maîtriser les méthodes de lutte contre la désertification et de montage de projets.

Renforcement de l'implication de la société civile dans les efforts de lutte contre la désertification

En réponse aux besoins des associations, Enda Maghreb a élaboré un programme d'appui aux associations du RIOD en matière de montage de projets et de recherche de financements :

- Mise à la disposition des associations de personnes ressources pour l'appui au montage de cinq projets à présenter au Programme de Micro-Financements du Fonds pour l'Environnement Mondial (PMF-FEM).

- Dans le cadre du partenariat avec la Chaire UNESCO, des stagiaires ont été mis à la disposition de 7 associations (TWIZA, le réseau RARBA, Ain Ati, Lâdoune, ACAF, AMAD et Touissit), qui ont manifesté le souhait de développer des projets financés par le PMF-FEM.

- Identification de 30 projets par les associations de lutte contre la désertification, soumises ensuite au PMF/FEM pour avis et commentaires avant leur finalisation.

A l'occasion de la journée mondiale de lutte contre la désertification, un atelier de présentation des orientations stratégiques des cadres d'intervention des ONG en appui au PAN Désertification a été organisé le 17 juin 2003 à Rabat. Cet atelier marque la fin du processus de réflexion lancé en janvier 2003 par ENDA Maghreb, le Ministère de l'Agriculture, le Mécanisme Mondial et le PNUD, sur les formes de contribution et le rôle des ONG dans la mise en œuvre du Plan d'Action National de lutte contre la désertification. Cette manifestation a constitué une plate forme d'échanges entre les associations et les partenaires du PAN et a été l'occasion d'orienter les associations porteuses de projets vers d'éventuels bailleurs de fonds.

En tant que point focal national au Maroc, Enda Maghreb a diffusé un papier de position - Les ONGs et la lutte contre la désertification : rôle, contraintes et défis - auprès de l'ensemble des partenaires concernés.



Fascicule d'information sur les expériences de gestion durable des zones arides et semi-arides au Maroc

Le fascicule regroupe 15 études de cas, qui incluent les rubriques suivantes :

- La fiche technique de l'association (nom de l'association, coordonnées, mission, domaines d'intervention...);
- Le contexte et les enjeux de l'intervention ;
- Le site d'intervention ;
- Les objectifs ;
- Les opérateurs et partenaires du projet ;
- Les moyens de mise en œuvre (financiers et humains) ;
- Les principales réalisations du projet (résultats et impact) ;
- La durabilité du projet ;
- Les difficultés, les contraintes et les enseignements tirés ;
- Des éléments d'informations sur la réplification de l'expérience.

LE PLAIDOYER AUTOUR DU THÈME DE L'AGRICULTURE DURABLE

Depuis Mars 2003, Enda Maghreb est engagée dans l'organisation d'une série d'ateliers autour de la thématique de l'agriculture durable. Ces ateliers s'inscrivent dans le cadre d'un partenariat liant Enda Maghreb et le Réseau Arabe pour le développement de l'Agriculture Durable (RAAD), qui a pour objectif de stimuler l'échange d'expériences et d'expertises entre les acteurs de la société civile et les acteurs institutionnels en vue de promouvoir les pratiques agraires respectueuses de l'environnement. A l'échelle du Maghreb et du Moyen-Orient, ces ateliers ont permis aux participants d'échanger autour des techniques agraires durables, d'informer les associations marocaines sur les objectifs et la mission du RAAD, de créer un réseau marocain pour le développement de l'agriculture durable, et d'identifier une structure d'animation de ce réseau. Ils ont permis en outre d'engager une réflexion sur les actions prioritaires à engager pour le développement d'une agriculture durable.

L'atelier régional sur les pratiques d'irrigation a permis de renforcer le débat entre les acteurs associatifs et institutionnels à l'échelle maghrébine, sur les questions liées à l'amélioration de l'utilisation des ressources en eau dans le secteur de l'irrigation.

Un dernier atelier a concerné le rôle de la femme rurale arabe dans l'agriculture durable. Chaque pays participant a ainsi présenté la situation actuelle de la femme dans le domaine agricole et l'expérience des associations en faveur de la promotion de la femme rurale. Ces réflexions ont alimenté la formulation d'un plan d'action commun

aux membres du RAAD, respectant les spécificités de chaque pays, afin de lutter contre la marginalisation de la femme rurale et contribuer à son intégration en tant qu'acteur dans les politiques de développement de l'agriculture durable.

LA PARTICIPATION AUX DÉBATS INTERNATIONAUX

Conscient de l'importance qu'il convient d'accorder à la veille technologique et méthodologique sur les différents domaines de son intervention au Maroc et au niveau régional, Enda Maghreb a participé activement durant la période 2003-2004 à différentes rencontres. Ces rencontres constituent autant d'occasions d'enrichir et de faire partager la démarche de l'organisation, tout en tissant des liens pour de nouveaux partenariats techniques et financiers. On soulignera ici tout particulièrement la contribution active d'Enda Maghreb aux processus d'élaboration de la stratégie méditerranéenne de développement durable dans le cadre du Plan d'Action pour la Méditerranée.

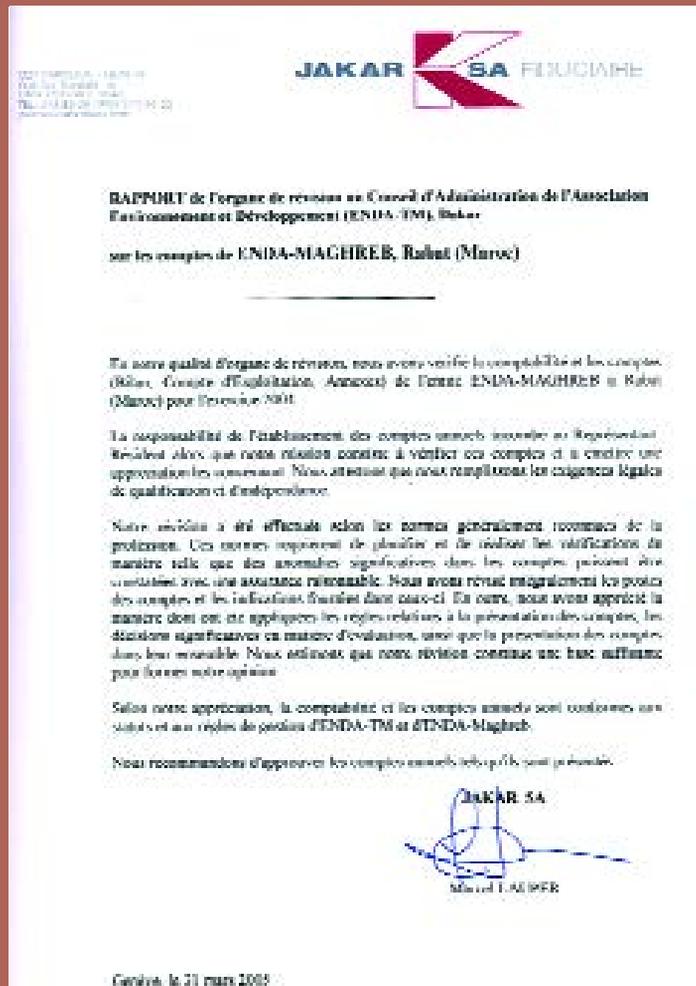
- Orientations stratégiques méditerranéennes de développement durable - Plan d'Action pour la Méditerranée, Mars 2003, Espagne
- Réunion 2^{ème} Task Force - Plan d'Action pour la Méditerranée, Avril 2003, Espagne
- 8^{ème} CMDD - Plan d'Action pour la Méditerranée, Mai 2003 - Croatie
- Outils économiques pour la durabilité de l'environnement en Méditerranée, Juin 2003 - Liban
- Coopération euro-méditerranéenne et poten-

tiel de la coopération décentralisée - Contexte, enjeux et perspectives, Juillet 2003 - France

- Réunion du Comité de Pilotage du Rapport Environnement et Développement en Méditerranée, Juillet 2003 - France
- COP 6 Side Evenement : la construction de partenariat pour la mobilisation des ressources, expériences et défis en Afrique du Nord, Août 2003 - Cuba
- Réunion Points Focaux Plan d'Action pour la Méditerranée, Septembre 2003 - Grèce
- Lancement du réseau panafricain sur les eaux douces, Septembre 2003 - Kenya
- Conférence internationale : Les femmes au-delà des objectifs du millénaire, Octobre 2003 - Belgique
- Atelier régional de développement intégré des zones arides, Octobre 2003 - Liban
- Consultation des ONG Méditerranéennes dans le cadre de l'élaboration de la stratégie méditerranéenne du Développement Durable, Janvier 2004 - Espagne
- Forum sur la Gestion Intégrée des Zones Côtières, Mai 2004 - Italie
- 9^{ème} rencontre de la Commission Méditerranéenne de Développement durable, Juin 2004 - Italie
- Atelier sur la participation de la communauté et sensibilisation du public dans la gestion intégrée des déchets solides, Septembre 2004 - Jordanie
- Consultation sur les impacts de la zone de libre échange euro méditerranéenne, Novembre 2004 - Belgique
- Séminaire international sur l'environnement et le développement durable dans les pays méditerranéens, Décembre 2004 - Italie.



Rapport et partenaires financiers



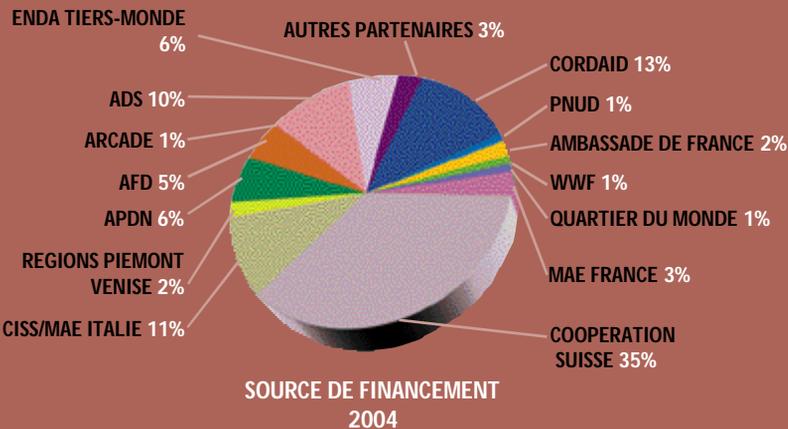
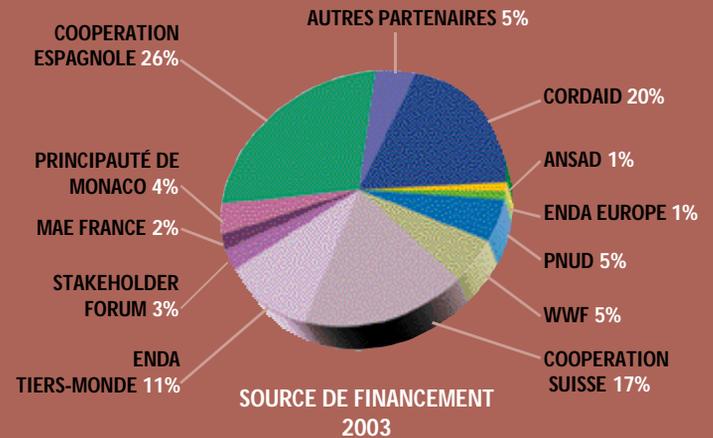
L'action d'Enda Maghreb, hier, aujourd'hui et demain, implique la construction de partenariats à diverses échelles.

Ce sont en effet les moyens consentis par différents partenaires, instances et institutions nationales, et de la coopération régionale et internationale qui rendent possible l'engagement de l'organisation sur le terrain du développement durable.

Rapport et partenaires financiers

Situation financière de l'exercice 2003 (en dirhams)

Solde disponible au 01.01.2003	2.275.576,81
Subventions (cf. graphique pour détails)	8.024.830,37
Recettes indirectes	790.127,71
TOTAL	8.814.958,08
Dépenses projets	7.466.610,52
Frais généraux	757.442,28
TOTAL	8.224.052,80



Situation financière de l'exercice 2004 (en dirhams)

Solde disponible au 01.01.2004	590.905,28
Subventions (cf. graphique pour détails)	8.161.594,00
Recettes indirectes	827.709,05
TOTAL	9.580.208,08
Dépenses projets	7.028.282,83
Frais généraux	954.688,70
TOTAL	7.982.971,53

Enda Maghreb a noué des relations privilégiées avec des partenaires académiques, avec lesquels elle a signé des conventions de partenariat en 2003-2004 : Ecole Nationale Forestière d'Ingénieurs, l'Institut National d'Aménagement et d'Urbanisme, Chaire UNESCO de la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines, et l'UFR Développement et Aménagement Régional, l'Université Ibn Tofail.

Des partenariats avec des associations ont également été créés ou consolidés, notamment avec l'Entraide Nationale ou le Forum Urbain ; l'ONG collabore par ailleurs régulièrement avec des associations telles que l'Espace Associatif ou le Forum des Associations de Salé, sans oublier les nombreuses associations locales et/ou de quartiers d'Essaouira, de Salé ou de Tiflet partenaires d'Enda Maghreb.

Enda Maghreb a mis en place de nombreux partenariats avec les acteurs institutionnels, notamment le Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Eau et de l'Environnement, le Secrétariat d'Etat chargé des Eaux et Forêts, les délégations régionales du Ministère de l'Education et de la Jeunesse (Salé, Essaouira, Tiflet...) ; sans compter les liens particuliers qu'elle a su tisser avec les nombreuses communes et Provinces.



Signature de la convention avec l'Inspection Régionale de l'Aménagement du Territoire

Partenaires financiers 2003 - 2004

- CORDAID (Hollande)
- Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)
- Enda Tiers Monde (Sénégal)
- Ministère des Affaires Etrangères (France)
- Service de Coopération et d'Action Culturelle (Ambassade de France au Maroc)
- Arab Network for Sustainable Agriculture Development (ANSAD-Palestine)
- Enda Europe (France)
- World Wildlife Fund (WWF)
- Coopération Suisse (DDC)
- Commission Européenne
- Stakeholder Forum (Grande-Bretagne)
- Principauté de Monaco
- Coopération espagnole
- Agence de Développement Social (ADS - Maroc)
- Quartiers du Monde
- Régions du Piémont et de Venise (Italie)
- ARCADE (France)
- Agence Française de Développement (AFD)
- Agence pour le Développement des Provinces du Nord (APDN - Maroc)
- CISS (Coopération Internationale Sud-Sud, Italie) /
- Ministère des Affaires Etrangères (Italie)



Une seule terre



Pour tous : femmes
et hommes du monde



Dans le respect du pluralisme
et de la culture des divers peuples



Et une solidarité effective
Sud-Sud



Enda Maghreb
Environnement, Développement
et Action au Maghreb

12, rue Jbel Moussa
Appt 13 - Joli Coin
Rabat Agdal, Maroc

Tél : (+212) 37 67 10 61/62/63
Fax : (+212) 37 67 10 64
endamaghreb@enda.org.ma
<http://www.enda.org.ma>



Enda, un réseau présent dans quinze pays d'Afrique,
d'Amérique latine et centrale, d'Asie et d'Europe.



Brochure réalisée avec le soutien de Cordaid (Hollande)