

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

UNIVERSITÉ CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

(U.C.A.D.)



INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DE L'EDUCATION
POPULAIRE ET DU SPORT

INSEPS

MEMOIRE DE MAITRISE ès SCIENCES ET TECHNIQUES DE L'ACTIVITE
PHYSIQUE ET DU SPORT (STAPS)

THEME

**Les raisons de l'absence de participation des clubs de la
commune de Thiès au championnat professionnel de
football : Cas du CNEPS Excellence de l'US-Rail et de
l'ASC Mbaxaan**

Présenté par :

M. Mamour NDIAYE

Sous la direction de :

M. Khaly SAMBE
Professeur à l'INSEPS

Année académique 2010/2011

DEDICACES

Gloire à Allah le miséricordieux,

Que la paix, le salut, la bénédiction d'Allah soient sur le sceau des Prophètes Mohamed sur sa famille, ses compagnons et tous ceux qui le suivent sur le droit chemin jusqu'au jour de la rétribution. Je dédie ce modeste travail à :

- ✚ Feu mon Père Mory Coumba, une personne qui a beaucoup contribué pour la réussite de mes études. Je ne cesse de penser à toi père.
- ✚ Aux défunts : Mon grand père Abdoulaye, ma grande mère Mariama Sow et mon homonyme Mamour Sall.

Que Dieu vous accueille dans son paradis.

- ✚ Mes parents : Mon père Mory et ma mère Diénaba Gueye ; merci pour les valeurs que vous m'avez inculquées, merci pour vos prières que je n'ignore jamais. Je ne pourrais que vous souhaiter une longue vie et une santé meilleure.
- ✚ A Mami Diouf une sœur qui m'a beaucoup soutenu et aidé de par ses prières et ses conseils, ce travail est à toi.
- ✚ Mes oncles et tantes : Saliou Ndiaye, Pape Ndiaye, Modou Ndiaye, Alassane Mbengue Alou, Ndack Gueye, Aïssatou Diallo, Amadou Gueye, Ta Mariama, Mariéme Séne, Souléye Diouf, Mère Khady Ndiaye, Papa Gueye, Maïmouna Boye, Ousmane Seck, Ngoné Sall, Seynabou Diouf, Tapha Diagne
- ✚ Mes frères : Tapha, Ousmane, sa femme Coubra et son fils Mouhamed, Samba, Papa laye, Serigne, Modou, Moustapha, Khalifa.
- ✚ Mes Sœurs : Ndéye Mariéme, Ndack, Coumba, Ndogaye, Mami, Awa, Anta, Ramatoulaye, Mariama, Aïcha, Touty.
- ✚ Mes Cousins et Cousines : Maty Ndiaye, Ndéye Mariéme, Tapha, Mory Diouf, Amidou Ndiaye, Ousmane Ngingue, Diena, Mass.
- ✚ Mes amis (es) : Ibrahima Aw Sow, Ata, Boissy, Jean Noel, Aba, Doudou Seck, Pape Diallo, Sidi Conté, Aimé Sambou, Mame Daro, Moustapha Sarr Zico et sa femme Codou Diop, Mamadou Dia Diop, Seydou Ba, Paul Kaumane, Jean Toupane, Pape Kandji, Mamadou Thiamdoug, Malick Diouf, Pape Niaga Wade, Secka, Absa, Penda Mously.

REMERCIEMENTS

Mes remerciements sont destinés particulièrement à :

- ✚ Monsieur Khaly Sambe, professeur à l'INSEPS de Dakar qui malgré les charges, a accepté de diriger avec rigueur, sympathie et disponibilité ce travail.
- ✚ Monsieur Diop Mountaga, Monsieur Ndiaye Aziz et Madame Diène.
- ✚ Tous les professeurs de l'INSEPS.
- ✚ L'ensemble du personnel de l'INSEPS.
- ✚ Tous les étudiants de l'INSEPS plus particulièrement ceux de la 4^e année.
- ✚ Monsieur Niang du Lycée Demba Diop de Mbour, Monsieur Sadio et Monsieur Moussa Fall.
- ✚ Monsieur Ousmane Diop, professeur au Lycée Malick Sy de Thiès.
- ✚ Les membres de la Fédération Sénégalaise de Football.
- ✚ Président, dirigeants, joueurs et supporters du CNEPS Excellence, de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan.
- ✚ Tous les acteurs du football Thiessois.
- ✚ Les encadreurs: Pierre Sow, Ibnou Fadel, Go Sarr, Sidate Sarr, Saer Barry, Moussa Kayar, Badara Sarr, Badara Ndiaye, Raul, Lamine Dieng, Pape Diop, Fara Fall, El hadji Bousso, Aténi, Cheikh Niang, Otix, Goya, Bibi, le feu Kalala.
- ✚ L'ensemble des joueurs et dirigeants de l'ASC Wally Daan et de l'Olympique Ngor.
- ✚ Toute la famille de Lamane Khar Faye plus particulièrement Paul Kaumane, Louis, Guy, Jean Baptiste, Jean Tau, Pascal.
- ✚ Toute la famille Diouf depuis Mbour.
- ✚ Ibra Ndoye, Ati Fall, Cheikh Diop, Babacar Thiam, Omar Ndione, Bamba Diouf, Nabou Fall, Abou Diallo, Janette, Racky, Mami Dieye, Cheikhou, Gaston, Pina, Amary, Lolo, Khady Fall, Bass Sall, Ousmane Mbodj, Serigne Kosso, Mbaye Diouf, François, Marone, Modou Moustapha, Ndéye Sylla, Maimouna Lô, Daba, Modou Mbaye, Dame Kane, Maimouna Wade, Binette, Coumba Lô, Salif Niang, Goudiaby, Insa, Vieux Conte, Abdourahmane, Leuz, Ousmane Baldé, Pape Ndao
- ✚ Toutes personnes qui m'ont soutenu de prés ou de loin.

Merci à vous tous

SIGLES ET ABBREVIATIONS

ASC: Association Sportive et Culturelle

CAN: Coupe d'Afrique des Nations

CN: Conseil National

CNF : Comité de Normalisation du Football

CNEPS: Centre National de l'Education Populaire et du Sport

FA : Football d'Angleterre

FFFA: Fédération Française de Football Amateur

FSF: Fédération Sénégalaise de Football

LSFP: Ligue Sénégalaise de Football Professionnel

OHADA: Organisation de l'Harmonisation des Droits Africains

USDN: Union Sportive Dakar Niger

USR : Union Sportive du Rail

RIAOM : Régiment d'Infanterie d'Afrique d'Outre Mer

SA : Société Anonyme

SARL : Société A Responsabilité Limité

SOMMAIRE

RESUME

<u>INTRODUCTION GENERALE</u>	1
I. Cadre d'étude.....	3
1.1 Contexte et justification.....	3
1.2. Problématique.....	3
1.3. Objectif Général de l'étude.....	4
1.4. Objectifs Spécifiques.....	4
1.5. Plan du travail.....	4
<u>Chapitre I : REVUE DE LITTERATURE</u>	5
A) L'HISTORIQUE DU FOOTBALL PROFESSIONNEL	6
B) <u>LE FOOTBALL PROFESSIONNEL AU SENEGAL: Organisation et Enjeux</u>	9
B.1. Organisation du football professionnel.....	10
B.2. Enjeux du football professionnel.....	13
C) <u>PRESENTATION DES CLUBS CIBLES</u>	16
C. 1. Le CNEPS Excellence	17
C.2. L'Union Sportive du Rail.....	17
C. 3. L'ASC Mbaxaan.....	18
<u>Chapitre II : METHODOLOGIE DE LA RECHERCHE</u>	20
II.1. Le cadre d'étude.....	21
II.2. Les hypothèse de la recherche.....	21
II.3. L'intérêt de la recherche.....	21
II.4. Le recueil de données.....	21
II.5. La population d'étude.....	22

II.6. Le lieu de l'enquête.....	22
II.7. Les difficultés rencontrées.....	23
Chapitre III : <u>PRESENTATION ET ANALYSE DES RESULTATS</u>	24
III. 1. Résultats des questionnaires destinés aux joueurs.....	25
III. 2. Résultats des questionnaires destinés aux supporters.....	30
III. 3. Résultats des questionnaires destinés aux dirigeants.....	34
III. 4. Résultats des entretiens destinés aux acteurs administratifs.....	41
Chapitre IV : <u>LES PERSPECTIVES</u>	43
Chapitre V : <u>CONCLUSION</u>	47

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

ANNEXES

RESUME

Aujourd'hui, nous notons que de nombreux facteurs agissent sur le bon fonctionnement du football professionnel : la condition adéquate des joueurs avec une bonne formation, un suivi médical permanent, le régime alimentaire stable, le contrat des joueurs et surtout les salaires; il y a aussi les conditions des infrastructures et les équipements sportifs. La plupart de ces facteurs sont normés dans un cahier de charges présenté aux clubs pour valider leur participation. C'est pour cette raison qu'une telle étude s'est fixé comme objectif général de faire l'analyse de l'absence de participation des clubs au championnat de football professionnel.

Ainsi, nous avons ciblé le cas de certains clubs de la commune de Thiès : Le CNEPS Excellence (Centre National de l'Éducation Populaire et du Sport), l'Union Sportive du Rail (US-Rail) et l'Association Sportive et Culturelle de Mbaxaan (ASC Mbaxaan).

Cet objectif général renvoie à des objectifs spécifiques :

- ✓ Comprendre les raisons qui empêchent ces clubs de participer à ce championnat ;
- ✓ Faire une évaluation pour mieux saisir les raisons qui motivent l'attitude de ces clubs.

Pour la réalisation de l'étude nous nous sommes basés sur :

- des études documentaires,
- des questionnaires qui sont adressés aux joueurs, aux supporters et aux dirigeants des clubs,
- des entretiens avec des acteurs administratifs du football.

Ainsi les résultats obtenus nous ont permis de comprendre les raisons qui ont guidé ces clubs à ne pas s'engager dans le professionnalisme.

Enfin nous avons proposé des solutions et des perspectives qui seraient intéressantes pour une bonne intégration et une bonne participation au niveau du championnat professionnel de football.

INTRODUCTION GENERALE

Le sport est né dans la deuxième moitié du XIX^e siècle en Angleterre et est apparu en 1928 en France d'où il est devenu professionnel vers 1950. Il est considéré comme un phénomène mondial avec l'attraction de tout un peuple, la mobilisation de toute une nation. Il a une portée d'ordre économique, politique, culturel, social. C'est sous cet angle que plusieurs définitions se prêtent au mot sport et selon les disciplines pratiquées (Charte du sport, art 2, in lexique, op cit, p.13).

Ainsi, selon le Conseil de l'Europe cité par KANE 2011 « On entend par sport toutes formes d'activités physiques qui à travers une participation organisée ou non a pour objectif l'expression ou l'amélioration de la condition physique et psychique, le développement des relations sociales ou l'obtention de résultats en compétition de tout niveau ».

Selon le **Petit LAROUSSE 2009** « le sport est un ensemble d'exercices physiques se présentant sous forme de jeux individuels ou collectifs, pouvant donner lieu à compétition et pratiqués en observant certaines règles ; chacune des formes particulières de ces exercices ».

Partant de ces définitions, nous comprenons que ce concept par l'importance de sa pratique, mais aussi par ses répercussions dans le domaine économique, politique, culturel, fait l'objet d'énormes enjeux.

Ainsi au Sénégal le sport est considéré comme un moyen d'éducation, un spectacle, une formation de masse, une entreprise, une culture, un phénomène social etc.

Le football est l'un des sports les plus pratiqués par les temps actuels avec ses diverses rencontres organisées (coupe d'Afrique, coupe du Monde, ligue des champions etc.) ; par sa force de mobilisation et son pouvoir médiatique. Aujourd'hui, cette discipline, au Sénégal, a connu une grande mouvance, un développement meilleur malgré toutes les conditions qui ne sont pas encore réunies. Par son évolution on est passé de nos jours à un nouveau statut dit professionnel.

De nombreux enjeux se présentent dans le sport en l'occurrence dans le football qui connaît aujourd'hui une mutation profonde avec la mobilisation de tout pays: l'ouverture aux joueurs vers l'extérieur c'est-à-dire le transfert des joueurs d'un club à un autre , la mondialisation, la formation des jeunes joueurs, l'influence des sociétés publiques et des sociétés privées. Tous ces éléments ont permis au football d'atteindre un niveau très élevé et le plus important est la compétition réalisée sous les formes d'un championnat amateur

et d'un championnat professionnel. C'est ce dernier aspect que nous tenterons de développer dans cette étude.

I. CADRE D'ETUDE

1.1 Contexte et Justification

Le football professionnel occupe une place très importante dans le sport moderne, car il participe à son développement sur le plan économique, culturel, social et même infrastructurel. Depuis son apparition au Sénégal on assiste à la non participation de certains clubs comme le cas du CNEPS Excellence, de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan de la commune de Thiès.

Le choix de cette présente étude se justifie par la place qu'occupe le professionnalisme dans le sport moderne par son ouverture vers l'extérieur, la mobilité des joueurs, la création de nouvelles infrastructures, l'implication des sponsors. La région de Thiès a toujours été au rendez-vous du football national et sa non implication dans le football professionnel dérange.

1.2 Problématique

Suite à la crise qui a éclaté après l'échec de l'équipe nationale à la Coupe d'Afrique des Nations (CAN) en 2008 au Ghana, le football sénégalais est dirigé par une structure d'exception : le Comité de Normalisation du Football (CNF).

A cette structure, est confié un mandat d'une durée d'un an avec pour mission, la relance du championnat, l'unification du mouvement sportif, le toilettage des textes pour l'avènement notamment du football professionnel.

Le CNF a récemment décidé, après un processus heurté, de lancer une ligue de football professionnel.

La saison 2007-2008, va voir l'avènement du football non amateur au Sénégal ; la décision a été prise à l'issue d'un week-end passé à Saly afin de réfléchir sur cette nécessaire rupture à opérer. L'importance pour le football sénégalais est de franchir un nouveau palier. (Source le soleil du 27 Mai 2007). Une franchise révolutionnaire pour l'un des sports rois au Sénégal avec l'apport du secteur public et du secteur privé pour aider à aller dans le sens du professionnalisme, avec des règles et un cahier de charges soumis aux différents clubs appelés à quitter l'amateurisme pour intégrer le professionnalisme. Dans cette perspective, des indications précises ont été données par la Fédération Sénégalaise de Football (FSF) à l'élite et à la deuxième division pour préparer leurs dossiers.

Ce qui a abouti à la participation de certains clubs, mais aussi la non participation d'autres clubs tels que le CNEPS Excellence, l'US-Rail et l'ASC Mbaxaan de la commune de Thiès.

Ces remarques nous amènent à poser quelques questions qui résumeront la problématique de notre étude :

- Pourquoi le passage de l'amateurisme au professionnalisme?
- Quelle place occupe le football professionnel dans le sport moderne?
- Quel est l'intérêt du football professionnel?
- Existe-t-il un contrôle permanent de la ligue de football professionnel aux différents clubs participants?
- Y a-t-il respect des règles et du cahier de charges?

1.3 Objectif général de l'étude

La présente étude a pour objectif général de comprendre les raisons de la non participation de certains clubs de football de la commune de Thiès au championnat professionnel. Trois clubs sont visés dans cette étude : le CNEPS Excellence, l'US-Rail et l'ASC Mbaxaan

1.4 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques visés dans notre recherche consistent à :

- Comprendre les raisons qui empêchent ces clubs à ne pas participer au championnat professionnel malgré le cahier de charges qui est mis à leur disposition
- Faire une évaluation à ces raisons pour mieux saisir les facteurs qui motivent l'attitude de ces clubs

1.5 Plan du travail

Cette étude sera organisée comme suit :

Dans le premier chapitre nous présentons la revue de littérature, le deuxième chapitre sera axé sur la méthodologie de la recherche, le troisième chapitre portera sur la présentation et l'analyse des résultats, le quatrième chapitre résumerons les perspectives, enfin au cinquième chapitre nous présentons la conclusion.

CHAPITRE I REVUE DE LITTÉRATURE

A/ L'historique du football professionnel

Le football professionnel se démocratise rapidement. Les anciens élèves des public school's et les classes aisées ont des difficultés à faire perdurer l'amateurisme. Les matchs attirent très vite des milliers de spectateurs, les supporters veulent voir leur équipe bien jouer et gagner, les propriétaires des clubs aussi. Ainsi, ils veulent la victoire à tout prix en cherchant par tous les moyens à acheter et à payer des joueurs.

Le football professionnel prit naissance dans deux clubs de Sheffield avec Peter Andrews et Jean Jacques Lang.

Lors de la saison 1878-1879, le modeste club de Darwin, dans le Lancashire, accède en quart de finale de la Coupe d'Angleterre. Il faut trois matchs aux Old Etonians, grands favoris et vainqueurs de la compétition, pour venir à bout des Darreners. Il faut dire que ceux-ci comptent dans leur rang deux joueurs rémunérés, les Ecossais John Love et Fergus Suter. Malgré l'expansion du professionnalisme en 1882, le Football d'Angleterre (FA) autorise seulement le remboursement des frais aux footballeurs qui participent à la Cup.

En 1884, M. W Suddel, propriétaire d'une usine de coton, bâtit son équipe Preston North End FC sur la base de nombreux bons joueurs locaux et surtout Ecossais.

Le 19 Janvier à Preston, devant douze mille personnes, le club Londonien d'Upton Park dépose une réclamation soupçonnant fortement leurs adversaires d'être professionnels. M. Suddel avoue rétribuer ses sportifs tout en expliquant que c'est devenu monnaie courante.

Le 20 Juillet 1885, trente cinq voix contre cinq se prononcent pour la légalisation du football professionnel. Les professionnels peuvent ainsi jouer, sous condition, tous les matchs. Pour la coupe par exemple, le footballeur doit être né ou doit habiter depuis deux ans minimum dans la ville du club pour lequel il est licencié. Un an après, les anglais affrontent le pays de Galles, avec un professionnel dans ses rangs. Forest évolue en bleu ciel tandis que ses coéquipiers sont habillés de leurs maillots blancs.

En 1900, le salaire d'un joueur est limité à 4 livres par semaine. Toutefois les autres fédérations britanniques et les clubs du Sud du pays, dont ceux de Londres, souhaitent rester amateurs. Avant que d'autres n'imitent Arsenal, premier Sudiste à passer professionnel en 1891. Un championnat de football amateur voit le jour en 1894 ; et la Southern Football League fait chemin pendant une vingtaine d'années avec le Football League avant d'abandonner. Dans le championnat professionnel, les dirigeants n'hésitent

pas à mettre la main à la poche. Les subventions pleuvent, les budgets des clubs s'envolent et les montants des transferts explosent.

La contagion du football professionnel, mis en jeu, en Grande Bretagne gagne la France. Officieusement d'abord, ce ne sont que des bruits des couloirs ensuite les rumeurs enflent et la lutte entre défenseurs de l'amateurisme et partisans du football professionnel éclate dans les années 1920. Les premiers craignent que la notion du jeu et du plaisir disparaisse. Les seconds estiment qu'il est bon, pour la qualité du jeu et les résultats de l'équipe, d'autoriser un joueur à se consacrer davantage au football.

Par ailleurs, beaucoup de pratiquants y voient l'occasion de s'enrichir grâce à leur talent. Les spectateurs viennent de plus en plus nombreux. Les premières vedettes du football français apparaissent « Pierrot » Chayrigués, « Julot » Demaguez ou Lucien Gamblin dit « Lulu la Matraque ».

La Fédération Française de Football Association (FFFA) essaie d'enrayer la professionnalisation des joueurs en vain. L'ampleur du football professionnel est trop grande à cause de l'élan qu'il a déjà pris chez les voisins européens : Tchécoslovaquie, Autriche, Roumanie, Hongrie, Allemagne, Espagne... La France ne peut pas continuer à rester à la traîne.

Le 17 Novembre 1930, une commission, de la fédération composée notamment de Georges Bayrou, Gabriel Hanot et Emmanuel Gambardella, intitulée « le joueur rétribué », permet après concertation le mélange de footballeurs payés ou non au sein d'une même fonction.

En France le 17 Janvier 1931, le Conseil National (CN) de la FFFA adopte le professionnalisme par 30 voix pour et 17 voix contre et cela est concrétisé par un vote, 5 mois plus tard la mise en place du joueur professionnel. Un an après, jour pour jour, par 106 voix pour, 49 voix contre et 4 abstentions ; c'est le statut du club professionnel qui est accepté. Pour l'acquérir, un club doit disposer de 8 joueurs « pro » au minimum.

**B/ Le football professionnel
au Sénégal:
Organisation
et
Enjeux**

B) 1. Organisation du football professionnel au Sénégal

Après des années passées dans l'amateurisme, le Comité de Normalisation du Football décide de professionnaliser le football sénégalais. La Ligue Sénégalaise de Football Professionnel (LSFP) une institution rattachée à la Fédération Sénégalaise de Football (FSF), est chargée de l'organisation, du contrôle, du suivi, de la régularisation et du respect par les clubs des règles normatives de la gestion administrative et financière de la discipline. Dans ce cadre de contrôle, les clubs sont tenus de produire, à la quinzaine de chaque mois, un bordereau récapitulatif de toutes les opérations financières effectuées par le club. A la fin de la saison, les clubs sont tenus d'adresser à la Ligue Sénégalaise de Football Professionnel leurs états financiers. Les clubs qui tiennent à y prendre part ont, sous contrat, vingt cinq (25) joueurs, divisés en deux groupes. Un premier groupe de dix huit (18) joueurs qui émargeront à soixante quinze mille francs (75.000^f) au minimum et un second groupe de sept (7) joueurs qui seront payés à un minimum garanti de cinquante mille francs (50.000^f). Ces salaires concernent la Ligue 1 ; quant à la Ligue 2, le club doit disposer de vingt cinq (25) joueurs ayant une rémunération de cinquante mille francs (50.000^f) minimum. Le football professionnel au Sénégal s'organise autour des textes qui seront en rupture avec le championnat amateur. Ainsi, un règlement comportant cinq titres sera à l'application.

D'abord, le **premier titre** met en exergue « les dispositions générales » qui invitent le comité ad hoc à préciser les conditions de participation au championnat de football professionnel, les modalités de gestion administrative et financière « des clubs concernés et enfin, les sanctions prévues en cas d'infraction ». Prévu à partir de l'exercice 2007-2008 comme indiqué à l'article 2, le championnat professionnel est « réservé aux clubs qui remplissent les conditions du présent cahier de charges ».

Deux ligues (**L1** et **L2**) sont prévues comme en France. Elles seront constituées d'un nombre de clubs déterminés « à priori par des critères sportifs » précise le cahier de charges à son article 4.

Le deuxième titre, relate les conditions de participation au championnat. Dans ce titre, l'article 5 énumère les obligations soumises aux clubs pour disputer les joutes de l'élite. En plus de l'engagement à « respecter les règlements de la FSF et de la Ligue », les clubs doivent remplir les critères sportifs édictés. En clair, « être un club de Division 1 ou Division 2 ».

Sur le plan administratif, les structures de ce championnat « pros », doivent être organisées sous forme de sociétés commerciales, SA (Société Anonyme) ou SARL (Société A Responsabilité Limitée) conformément au traité de l'Organisation de l'Harmonisation des Droits Africains (OHADA). Autres conditions à remplir : justifier un budget de cinquante millions de francs CFA (50.000.000^f) pour la ligue 1, de quarante millions (40.000.000^f) pour la ligue 2 et d'une disponibilité en trésorerie d'un montant équivalent à cinquante pour cent (50%) du budget requis au moment du dépôt de la candidature (attestation de solde ou cautionnement bancaire).

Les clubs sont également tenus de disposer d'un stade fonctionnel, doté d'un terrain réglementaire. Et par réglementaire l'article 5 entend un terrain « gazonné » « stabilisé ou synthétique ».

Les clubs sont tenus aussi de présenter toutes les catégories et de disposer d'un staff médical « dirigé » par un médecin spécialisé en médecine sportive ou agréé par la commission médicale de la FSF. Outre l'engagement d'un permanent pour la gestion des dossiers administratifs, un agent comptable est aussi exigé pour tenir la comptabilité des fonds. A défaut, les clubs sont tenus de travailler avec un cabinet comptable agréé par la Fédération Sénégalaise de Football.

Par ailleurs, « une liste de dix huit (18) joueurs au moins et de vingt cinq (25) joueurs au plus, sous contrat avec copie de leur contrat d'assurance couvrant les accidents corporels trente (30) jours avant l'ouverture de la saison », est aussi réclamée par le cahier de charges. Il faut disposer d'un siège fonctionnel avec les accessoires indispensables à la communication et d'un compte bancaire ou postal sont les autres exigences à remplir.

A son article 8 alinéa 3, le texte indique que les clubs sont tenus de présenter un plan « détaillé de financement » de leur budget prévisionnel. Et dans ce budget, au moins 10% doivent être consacrés à la formation. Pour les besoins d'un contrôle, les clubs sont tenus d'adresser à la Ligue leurs états financiers « simplifiés » au plus tard le 31 décembre de chaque année (article 10).

Dans tout système des sanctions sont prévues ; ces dernières sont présentées dans le **quatrième titre** avec le non respect de disposition du cahier de charges qui entraîne l'exclusion automatique du championnat pro comme l'indique l'article 12.

Concernant les manquements aux dispositions prévues **au troisième titre** (Mesure de contrôle de gestion), une amende de 500.000 francs CFA est prévue à titre de sanction ;

une amende qui se multiplie par deux si le club ne s'acquitte pas de la pénalité au delà de trente (30) jours. Pire, l'exclusion peut intervenir si « dans quinze (15) jours, le club ne s'acquitte pas de l'amende doublée », avec des conséquences purement sportives. En effet, « si cette exclusion intervient pendant la phase aller de la compétition, tous les résultats des matchs que l'équipe a disputés seront annulés. Tous les points gagnés, les buts marqués et encaissés par l'équipe ou par ses adversaires seront supprimés ».

En revanche, si cette exclusion intervient pendant la phase retour de la compétition, « les résultats de tous les matchs déjà joués sont maintenus. Les matchs restant à jouer seront considérés comme perdus par pénalité pour l'équipe exclue et gagnés par pénalité par ses adversaires ».

Le cinquième et dernier titre définit le mécanisme d'accession et de relégation dans ce championnat professionnel ; les textes mettant l'accent en particulier, sur l'avenir des joueurs du club rétrogradé. L'article 16 souligne, en effet, qu'un club de Ligue 1 qui est rétrogradé en Ligue 2 « peut inscrire des joueurs sous contrat sur la liste des transferts libres ». Le club « peut aussi diminuer de 30% les salaires des joueurs de Ligue 2 relégués en championnat amateur et ces derniers sont automatiquement inscrits sur la liste des transferts libres ». Toutefois le club peut conserver les joueurs sous contrat à condition de présenter un bilan équilibré lors de la saison précédente. Mais cette mesure ne doit pas excéder deux saisons à partir de la date de rétrogradation. Par ailleurs, le club ayant remporté le championnat amateur n'est pas automatiquement admis en championnat professionnel ; il faut au préalable satisfaire aux conditions du cahier de charges avant d'accéder en Ligue

B) 2. Les Enjeux du football professionnel au Sénégal

Le football professionnel impose souvent au joueur au minimum un match par semaine sans oublier la traditionnelle coupe nationale, coupe de la ligue etc. pour permettre la rencontre des différents clubs amateurs ou professionnels.

L'enjeu majeur du football professionnel au Sénégal est d'abord de relever le niveau du football sénégalais car un club d'élite n'est pas une équipe du championnat populaire « le navétane » où on cherche des joueurs comme on veut pour ensuite compter sur l'engouement populaire pour arriver à ses fins.

Un club de football professionnel ; c'est une structuration, des investissements et un suivi. Il faut l'implication des acteurs économiques, des investisseurs qui doivent prendre en charge les clubs.

Au Sénégal, le principal problème se situe à ce niveau dans la mesure où nous notons une faible participation des acteurs économiques, des sociétés de la place dans le football professionnel contrairement à la lutte avec frappe.

La multiplication des images permettrait à notre football d'être visible par l'entremise des communications offertes par les médias. Pour un début, nous avons la télévision nationale qui transmet un match au moins dans la semaine mais aussi les différentes radios privées et les journaux qui ne tardent pas à amener leur participation à travers des informations, des calendriers et programmations des matchs du championnat professionnel ; en gros nous notons pas mal d'ouverture pour le début d'un football qui tend vers le professionnalisme.

Les enjeux sont économiques pour un football qui devient un gagne pain pour ceux qui ne peuvent pas tout de suite faire valoir leur talent à l'étranger parce que cela devient de plus en plus difficile d'intégrer un championnat européen. Le football de haut niveau donne un spectacle qui permet aux joueurs de gagner leur vie d'abord, de s'épanouir ensuite en tant qu'homme.

Nous vivons une période de crise, sous ce rapport toute activité rémunératrice, génératrice de revenus est importante dans la vie.

Enjeux au niveau du passage d'un sport amateur basé sur des valeurs indéniables, des valeurs d'éducation, de formation, des valeurs d'identification aux territoires, mais aujourd'hui les motivations ne sont pas simplement sociales, les motivations des partenaires notamment des sponsors, des mécènes. Les motivations des acteurs, ne sont

plus simplement sociales, elles sont aussi économiques et en cela les enjeux sont importants.

Enjeux au niveau sportif sur le plan international ; un sport digne de ce nom se donne beaucoup d'exigences pour être dans le concert des grandes nations de football.

Enjeux de notoriété avec l'arrivée massive des sponsors, des médias, des téléspectateurs et le développement du marketing et celui des relations publiques très professionnalisées ; par ailleurs la transformation des clubs en sociétés commerciales, a permis l'amélioration en trésorerie des clubs professionnels.

Enjeux financiers, devenant de plus en plus importants dans le football professionnel avec l'implication des sponsors, des investisseurs. Pour cela il faut plus d'attractivité au football professionnel avec des meilleurs spectacles pour maintenir le public. Il est impensable de parler de football professionnel sans public, sans spectacle, sans beau jeu, sans formation de joueurs de qualité. Or l'argent contribue actuellement à l'excellence de la formation. D'autres paramètres sont aussi à noter : l'installation de matériel sportif, un encadrement performant, une bonne structure d'accueil sont des facteurs pour une bonne participation à ce football moderne qui est professionnalisé, mais tout cela est assujéti à un financement conséquent.

Ainsi nous retenons que le football professionnel est géré par la Ligue Sénégalaise de Football Professionnel qui reste sous la tutelle de la Fédération Sénégalaise de Football. Celle-ci détient le monopole exclusif de l'organisation des épreuves relatives au championnat national de l'élite (Pape Gana NDIAYE 2008). Quant à la LSFP, elle a pour compétence de prendre toute décision concernant l'organisation et le développement du football professionnel. Elle a dans cette perspective le pouvoir :

- ✓ D'organiser, gérer et réglementer le football professionnel.
- ✓ De financer toutes les opérations ou toutes les actions aptes à développer les ressources du football professionnel dans le but d'en assurer la promotion.
- ✓ D'agir par divers moyens afin que soient formés méthodiquement dans les centres de formation de ces clubs, les futurs footballeurs professionnels.
- ✓ De se battre pour la défense des intérêts matériels et moraux du football professionnel.
- ✓ De faire appliquer les sanctions prononcées par les instances disciplinaires vis-à-vis des groupements, associations sportives, clubs sportifs affiliés.

- ✓ De faire en sorte que les joueurs professionnels soient mis à la disposition de la FSF lors des rencontres internationales pour préparer une bonne représentation sénégalaise.
- ✓ D'aider à la formation des éducateurs sportifs pour relever le défi du développement du football sénégalais.

c/ Présentation des clubs cibles

C.1. Le CNEPS Excellence

Créé en 1999, le Centre National de l'Éducation Populaire et du Sport (CNEPS), a son siège au 10^e ex RIAOM le quartier qui doit son appellation au 10^{ème} Régiment d'Infanterie d'Afrique et d'Outre Mer (RIAOM), qui a longtemps abrité les militaires français et africains venus du continent africain, de la Guadeloupe, de la Martinique. Le quartier qui a vu le jour à l'époque coloniale est occupé en grande partie par des fonctionnaires dont plusieurs enseignants à la retraite.

Cependant on peut à percevoir dans ce quartier qui abrite par ailleurs la prestigieuse équipe du CNEPS Excellence dont l'actuel président est l'ancien international de football Fadel Fall.

Le CNEPS Excellence a été mis sur pied par Mama Sow, avec le concours des écoles de football qui étaient aux alentours du centre plus particulièrement celle de Diakhao, quartier situé près du 10^e ex RIAOM. Ainsi le CNEPS Excellence est parti des écoles de sports composées essentiellement des catégories benjamines et minimes.

Au départ, existaient les poussins et les minimes qui plus tard deviendront de bons cadets et juniors au moment même où le CNEPS Excellence allait s'affilier à la fédération.

L'équipe junior de football fut couronnée championne du Sénégal en 2003; d'année en année le centre évolue.

Progressivement l'équipe s'engage dans le championnat régional et en deux ans, le CNEPS accède en division 3 où elle fut couronnée championne en 2005-2006.

En 2006 - 2007, elle est vice championne de la division 2 et accède en division 1 en 2007-2008.

C.2. L'Union Sportive du Rail

Issue d'une équipe qu'on appelle CST situé au quartier Diakhao chez Mbaye Béye où pratiquement les 95% des joueurs travaillaient dans l'entreprise.

En 1955 - 1956 ; MAYENEL chef de service à l'époque, va proposer une équipe au sein de l'entreprise. Ainsi des discussions sont entretenues entre les dirigeants de CST et des ouvriers pour de donner le nom de l'USDN (Union Sportive Dakar Niger).

En 1960 - 1961, l'USDN devient l'USR (Union Sportive du Rail) et le premier Président fut Faly BA. A cette époque l'USR gagna tous les trophées (coupe Ousmane Thiané Sarr,

coupe PENILE, coupe GERVAISE, coupe JADIR, coupe GORE) ; et il y avait 5 équipes à l'époque : USR - COT – REVEIL - AVENIR et ESPERANCE.

Le 30 Juin 1963, l'USR accède en finale de la coupe du Sénégal et gagne l'Olympique de Ngor sur le score de 3 buts à 2 (Thiam 2010) ; selon Seydou SECK dit ATENI un ancien joueur des années 60 se sont les deux premières équipes à jouer au stade de Demba Diop à l'époque dénommé Stade de l'Amitié ; car c'est là où se déroulaient les Jeux de l'Amitié. Le club était géré par la régie des chemins de fer ; qui embauchait les joueurs et subventionnait le club à hauteur de 30 millions de francs CFA/an. Après la naissance de Transrail dans le protocole d'accord, le financement est arrêté. La seule source de financement provenait de la municipalité et des bonnes volontés qui mettaient la main dans la poche.

Avec l'avènement du football professionnel, l'USR n'a pas rempli les conditions du cahier de charges et se retrouve en Ligue Amateur avec des résultats en dent de scie selon Badara NDIAYE. Pas mal d'entraîneurs ont coaché l'USR : Amsata Fall, Lamine Dieng, Karim Séga Diouf, Momar Thioune, Boucounta Cissé etc. Très réputé dans la formation, le club a produit de grands joueurs comme : Kader Mangane et les deux gardiens renommés Malick Ndiaye et Gassama du Qatar.

C.3. L'ASC Mbaxaan

L'ASC Mbaxaan, situé dans le quartier de Keur Cheikh, Madina Fall, le Mbaxaan a débuté par le championnat navétane dans les années 1981.

En 1982, lorsque l'ASC a gagné tous les trophées du championnat populaire du département et contretenu également des potentialités au niveau de la zone nord, les dirigeants de la zone ont pensé mettre en place une structure qui pourrait également aider les jeunes à mettre en valeur leur talent.

C'est ce qui a permis à l'ASC Mbaxaan d'intégrer le championnat régional à l'époque en 1993 et depuis lors elle a participé au championnat régional, accédé en Division 2 et être même finaliste contre l'ASC Niary Tally pour monter en Division 2. C'est en ce moment qu'il y a eu cette nouvelle réforme sur le football professionnel que le club n'a pas pu honorer.

Par rapport au premier cahier de charges que la fédération avait mise en place, le club était éligible selon les déclarations de l'actuel président du club Omar Badiane.

CHAPITRE II METHODOLOGIE DE LA RECHERCHE

II.1 Le cadre d'étude

Pour réaliser notre étude nous avons eu à interroger à travers des questionnaires ; la population de la commune de Thiès avec les dirigeants, les joueurs et les supporters des clubs ciblés qui sont au nombre de 99. Dans cette perspective nous nous sommes rendus dans les maisons ; les bureaux comme dans les lieux d'entraînement. Des entretiens se sont réalisés dans les maisons et parfois même dans les bureaux des acteurs administratifs. Tout ceci est fait pour recueillir des informations approfondies et précises afin de pouvoir généraliser les résultats de notre étude.

II.2 Les hypothèses de la recherche

- La non participation du CNEPS Excellence, de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan au championnat professionnel reste liée aux difficultés de respecter le cahier de charges mis à leur disposition.
- La non participation du CNEPS Excellence, de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan au championnat professionnel reste aussi liée aux problèmes des dirigeants de savoir les réalités du football professionnel.

II.3 L'intérêt de la recherche

Par cette étude, nous analysons les raisons qui font que ces clubs ne participent pas au championnat professionnel afin de trouver de façon consensuelle des solutions appropriées pour l'intégration de ces clubs à ce championnat.

II.4 Le recueil de données

Différentes stratégies ont été mises en place concernant les questionnaires et l'entretien :

- Les Questionnaires :

Les questionnaires ont été distribués aux joueurs, supporters et dirigeants des clubs ciblés. Ceci nous a permis de faire ressortir les raisons qui sont liées à l'absence de participation de ces clubs Thiessois au championnat professionnel. Nous avons analysé les réponses et les justifications proposées par les acteurs pour mieux aborder la question dans cette étude.

Ces questionnaires ont été destinés aux populations de la commune de Thiès avec un nombre de 99 acteurs ciblés. Le déroulement de ces questionnaires se faisaient sur place pour l'ensemble des acteurs sauf aux joueurs du CNEPS Excellence qui l'avaient emportés chez eux pour seulement 24 heures.

Pour cette étude nous avons présenté les réponses sous forme de tableaux et nous les avons commentés.

- L'entretien

Le guide d'entretien est destiné aux acteurs administratifs du football au Sénégal et ceci a été axé sur le football professionnel pour mieux faire ressortir les problèmes auxquels sont confrontés les clubs par rapport au football professionnel afin de voir si toutes les conditions sont réunies pour mettre en place un championnat professionnel. Nous avons ciblés des personnes du football comme le Directeur Technique National, les responsables de la Fédération Sénégalaise de Football, les responsables de la ligue professionnelle, des dirigeants du football de la commune de Thiès à l'occurrence ceux de la ligue régionale. Nous avons utilisé comme stratégie un dictaphone pour les enregistrements, un carnet pour prendre de notes puis nous avons transcrit les réponses prises.

II.5 La population de l'étude

Nous avons eu comme population les joueurs des trois clubs ciblés, leurs supporters et leurs dirigeants enfin les acteurs administratifs du football. Nous avons dans ce sens ;

Les joueurs, supporters et dirigeants des clubs du CNEPS Excellence, de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan devaient répondre aux questionnaires. Pour l'échantillonnage nous avons pris le cas de ces trois clubs de la commune. Nous avons eu un échantillonnage de 54 joueurs, seuls 45 ont répondu à nos questions. Sur les 45 supporters interviewés, seuls 37 ont donné les réponses et enfin sur 21 des dirigeants, seuls 17 ont répondu à notre enquête. Ce qui fait au total 120 questionnaires données dont 99 seulement ont été recueillis. Pour les entretiens nous avons fait après l'administration des acteurs une transcription.

II.6 Le lieu de l'enquête

- Nous avons mené l'enquête au niveau de la commune de Thiès avec les clubs suivants : le CNEPS Excellence, l'US-Rail et l'ASC Mbaxaan.
- Nous avons fait ce choix en fonction de nos possibilités de déplacement mais aussi en fonction de l'intérêt que soulève la question dans le milieu du football professionnel.

II.7 Les difficultés rencontrées

Des difficultés ont été rencontrées durant cette étude, principalement des problèmes financiers, mais aussi d'organisation de notre emploi du temps.

A cela s'ajoutent les problèmes liés à la collecte des données, du fait de la réticence des acteurs, la difficulté de rencontrer certaines personnes ayant des responsabilités au plan administratif ; et le manque d'ouvrages portant sur le football professionnel au Sénégal dans les bibliothèques de la place. Il y a eu aussi des difficultés rencontrées avec les questionnaires administrés au niveau des dirigeants et des supporters des clubs ; ces derniers étant difficiles à joindre par moment.

CHAPITRE III PRESENTATION ET ANALYSE DES RESULTATS

III. 1. Analyse et interprétation de résultats des joueurs

➤ **Question 1** : a) Avez-vous reçu une formation en tant que footballeur ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	39	87%
Non	06	13%
Total	45	100%

➤ b) Si oui à partir de quel âge ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
9-10 ans	27	69%
11-12 ans	08	21%
13-14 ans	04	10%
Total	39	100%

Commentaire : Nous retenons au niveau du tableau de la question 1 a), que 87% des joueurs ont reçu une formation. Et cette dernière est une phase importante dans le cursus d'évolution du joueur. Et un effectif favorable de 69% des joueurs au niveau du tableau de la question 1 b) ont reçu la formation à l'âge de 9-10 ans donc à la catégorie pupille à la phase d'initiation. Nous pouvons retenir que cela constitue un fait marquant dans l'évolution du football de la localité.

Question 2 : Les conditions d'entraînement sont- elles satisfaisantes ?

➤ a) Matériels sportifs

Réponses	Effectif	Pourcentage
Suffisantes	16	36%
Insuffisantes	29	64%
Total	45	100%

➤ b) Etat du terrain

Réponses	Effectif	Pourcentage
Gazonné	04	9%
Sablonneux	26	58%
Latérites	15	33%
Total	45	100%

Commentaire : L'analyse fait au niveau des tableaux de la question 2, nous montre que 64% des joueurs affirment une insuffisance concernant le matériel et 58% des joueurs pratiquent leur entraînement sur des terrains sablonneux. Au vu de ce taux nous pouvons souligner que les conditions d'entraînement laissent à désirer tant au niveau de l'état des terrains qu'au niveau du matériel didactique. Et cela peut constituer un facteur bloquant pour le football de la localité.

➤ **Question 3** : Quelle est la qualité du personnel médical?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Infirmier	30	67%
Médecin	15	33%
Total	45	100%

Commentaire : La réponse à ce tableau montre que l'ensemble des joueurs ont un suivi médical permanent soit par un infirmier ou par un médecin. Ce qui est essentiel dans la stabilité des effectifs au niveau de nos clubs.

➤ **Question 4** : Combien de séance (s) d'entraînement faites-vous par jour ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
1 séance	45	100%
Total	45	100%

➤ **Question 5** : A quelle période de la journée se déroule les séances d'entraînement ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Matin	30	67%
Après midi	15	33%
Total	45	100%

Commentaire : Sur l'ensemble des réponses des tableaux ci-dessus, nous notons que 100 % des joueurs font une séance par jour et 67% affirment que leur séance se déroule le matin. Et cela dépend de la disponibilité des joueurs ; ce qui va faciliter, aux sélectionneurs, d'avoir une bonne planification pour le bon déroulement de la séance ; car le football moderne doit être soumis à une bonne planification pour agir avec efficacité et pertinence.

➤ **Question 6** : Etes- vous rémunérés?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	45	100%
Total	45	100%

Commentaire : La lecture de ce tableau montre qu'aucun joueur ne reçoit une rémunération, donc ils ne sont pas rétribués ; ce qui montre qu'ils n'ont pas le statut professionnel et cela s'explique par le fait que les clubs n'ont toujours pas répondu au rendez-vous du football professionnel. En effet, pour participer au football professionnel ; il faut au minimum une base financière importante. Les joueurs nous font toutefois savoir qu'ils reçoivent, des fois, des primes de match lors des compétitions en cas de victoire.

Question 7 : Est-ce que vous avez signé des contrats financiers avec votre club ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	45	100%
Total	45	100%

➤ **Question 8** : Est-ce que votre club a les ressources financières pour vous payer ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	45	100%
Total	45	100%

Commentaire : La lecture de ces tableaux nous montre que 100% ont un avis défavorable. Ce qui souligne les problèmes financiers que rencontrent ces clubs et qui sont à la limite des facteurs bloquants.

III. 2. Analyse et interprétation de résultats des supporters

➤ Question 1 : Etes –vous membre de la commission des supporters ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	16	43%
Non	21	57%
Total	37	100%

Commentaire : D'après l'analyse des résultats de ce tableau nous notons un effectif de 57% des supporters ne sont pas membres de la commission. Cela nous montre qu'il y a manqué d'adhésion, de propagande pour alimenter les caisses.

➤ Question 2 : Pourquoi vous supportez ce club ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Simple plaisir	04	11%
Amour du club	27	73%
Promouvoir le club vers l'élite	06	16%
Total	37	100%

Commentaire : Parmi ces réponses, seuls 73% supportent leur club par amour. Ils n'éprouvent aucun intérêt du profit. Ces supporters sont connus par l'affection qu'ils portent au club et dont ils sont fiers ; en revanche 16% ont comme ambition de promouvoir le club vers l'élite. Ainsi, nous pouvons dire avec un tel taux de pourcentage les clubs doivent pouvoir espérer dans des conditions favorables.



Question 3 : Disposez-vous d'un

siège pour les supporters ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	37	100%
Total	37	100%



Question 4 : Disposez- vous une boutique du club où achetez des articles ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	37	100%
Total	37	100%

Commentaire : Les réponses à ces tableaux nous montrent que 100% affirment ne pas disposer d'un siège encore moins d'une boutique pour faire la propagande. Cela s'explique par un manque de moyens, de pépinières ; ce qui doit porter les clubs à la quête de financement, car le football professionnel est une entreprise qui évolue avec l'argent.



Question 5 : Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Chômeur (e)	04	11%
Enseignant (e)	04	11%
Commerçant (e)	05	14%
Ouvrier (e)	16	43%
Autre	08	21%
Total	37	100%

Commentaire : Sur cette analyse, nous retenons que 43% des supporters sont des ouvriers. Vu les résultats présentés dans ce tableau nous disons qu'il est assez favorable de pouvoir gérer ce football de la localité ; car certains de ces supporters ont d'ores et déjà une profession qui leur permet d'appuyer le club.



Question 6 : Participez-vous financièrement à ce club?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	11	30%
Non	26	70%
Total	37	100%

Commentaire : Parmi les réponses nous avons un effectif de 70% qui ne participent pas financièrement au club. Mais une minorité de 30% participent pour l'essentiel au regroupement des joueurs, au transport des joueurs, et à l'achat des équipements sportifs.

➤ **Question 7** : Assistez-vous régulièrement aux matchs de votre club?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	12	32%
Non	25	68%
Total	37	100%

➤ **Question 8** : A combien vous payez le billet d'entrée dans les stades ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
500f	26	70%
1000f	11	30%
Total	37	100%

Commentaire : La lecture faite au niveau des tableaux de la question 7 et 8 montre que 68% des supporters n'assistent pas régulièrement aux matchs. Certes ils ont l'amour du club mais ils ne sont pas sensibilisés à se mobiliser derrière ce dernier. Un effectif de 70% affirment payer son billet à 500f ce qui est infime pour le développement du football de la localité et ça n'instruit pas une démarche professionnelle pour la gestion d'un club.

III. 3. Analyse et interprétation de résultats des dirigeants

➤ Question 1 : Quel rôle occupez-vous au niveau de votre club ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Président	03	18%
Vice- Président	02	12%
Secrétaire Général	03	18%
Trésorier	01	6%
Pdt Commission Sportif	01	6%
Autre	07	41%
Total	17	100%

➤ Question 2 : Depuis quand avez vous intégré ce club en tant que dirigeant ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
2ans	02	12%
3 ans	01	6%
Plus de 3ans	14	82%
Total	17	100%

Commentaire : Parmi les réponses analysées au niveau des tableaux de la question 1 et 2, à part les présidents, le secrétaire administratif et les vice-présidents ; un effectif de 41% des dirigeants ayant répondu à la question, occupe des postes adjoints dans le club 82% des dirigeants ont intégré le club depuis plus de 3 ans ; donc avec leur ancienneté ou leur expérience ; ils ont la possibilité de maîtriser les problèmes du club et d'y remédier en cas de besoin.

- **Question 3** : Quels sont les objectifs qui vous ont poussé à intégrer ce club ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Formation des joueurs	13	76%
Tirer du profit	01	6%
Promouvoir les joueurs à l'étranger	01	6%
Ambition de promouvoir le club vers l'élite	02	12% %
Total	17	100%

- **Question 4** : Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Enseignant (e)	13	76%
Autre	04	24%
Total	17	100%

Commentaire : L'analyse des résultats des tableaux 3 et 4 nous montre un effectif de 76% a pour objectif la formation des joueurs ; et ceci est un long processus à suivre pour les dirigeants. Nous avons aussi un effectif de 76% qui est représenté par des enseignants donc nous notons à travers cette analyse une diversité de motivation, une mosaïque de mal entendu des dirigeants alors il faut une motivation unanime car la diversité de motivation peut être un facteur bloquant.

- **Question 5** : a) Avez-vous bénéficié d'une formation professionnelle liée au football ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	03	18%
Non	14	82%
Total	17	100%

- b) Si non : Est-ce que vous êtes prêts(es) à payer pour une formation liée au football professionnelle ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	15	88%
Non	02	12%
Total	17	100%

Commentaire : Parmi les résultats des tableaux 5 a) et 5 b), 82% des dirigeants ont un avis non favorable sur cette question. Nous retenons que beaucoup de dirigeants n'ont pas la maîtrise du football professionnel et ceci est un handicap du club car ça ne rime pas avec les exigences du football professionnel. Vu cela ; ils sont tous prêts à payer pour une formation pour avoir une bonne base du professionnalisme. Seuls 18% ont eu à faire une formation liée au football comme le secrétaire administratif du CNEPS Excellence et de l'ASC Mbaxaan, de même que le président de l'ASC Mbaxaan sur la technique de l'entreprise.

- **Question 6 :** Votre club dispose t-il des ressources financières suffisantes et compatibles aux exigences du championnat professionnel ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	02	12%
Non	15	88%
Total	17	100%

- **Question 7 :** Avez-vous des personnes qui investissent dans le club ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	03	18%
Non	14	82%
Total	17	100%

- **Question 8 :** Etes-vous appuyés par des sponsors ou par des partenaires ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Non	17	100%
Total	17	100%

Commentaire : L'ensemble des résultats des tableaux 6, 7 et 8 nous montre des réponses défavorables concernant l'aspect financier de ces clubs. Ces clubs rencontrent d'énormes difficultés financières, de manque de sponsors, des investisseurs,

des partenaires... pour accompagner le club. Et nous notons que le manquement à tous ces critères ne rime pas avec le football professionnel.

- **Question 9** : Le club dispose t-il d'un terrain fonctionnel pour s'entraîner et jouer les matchs ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	05	29%
Non	12	71%
Total	17	100%

Commentaire : Un effectif de 71% affirment de ne pas disposer d'un terrain fonctionnel ; d'où nous notons le problème récurrent d'infrastructure au niveau de la localité. Et cela met l'accent sur les paramètres de maîtrise des terrains qui est un facteur bloquant ces clubs à faire des performances meilleures.

- **Question 10** : Avez- vous un centre de formation ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	05	29%
Non	12	71%
Total	17	100%

➤ **Question 11** : Disposez – vous des formateurs qualifiés ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Oui	17	100%
Total	17	100%

Commentaire : Dans les différentes réponses analysées au niveau des tableaux 10 et 11, 71% de dirigeants des clubs affirment de ne pas avoir un centre de formation ; alors sur quoi ils vont s'appuyer pour baliser le terrain. La formation est la pépinière d'un produit. Une réponse, favorable de 100%, nous fait penser qu'il y a des formateurs qualifiés pour pouvoir assurer la formation de la petite catégorie pour le besoin de l'élite.

➤ **Question 12**: Avez- vous des entraineurs munis de diplômes?

Réponses	Effectif	Pourcentage
Initiateur au 2 ^e degré	17	100%
Total	17	100%

Commentaire : En effet sur l'ensemble des réponses, un effectif de 100% affirment avoir des entraineurs nantis de diplômes au maximum de 2^e degré. Ce qui correspond à la qualification minimum pour entrainer un club de la ligue 1 de football professionnel. Ce qui est un taux assez favorable pour une meilleure performance des clubs.

➤ **Question 13 :** Quand comptez-vous rejoindre le championnat professionnel ?

Réponses	Effectif	Pourcentage
1 an	01	6%
2 ans	03	18%
3 ans	02	12%
4 ans	07	41%
4 ans et plus	04	24%
Total	17	100%

Commentaire :

La lecture de ce tableau nous montre une diversité de visions de la part des dirigeants. Mais un taux de 41% affirme vouloir rejoindre le championnat d'ici 4 ans. Ce qui laisse à croire que ces clubs auront un certain degré de maturité pour faire face au manquement de la condition de charges. Vu ces résultats nous pouvons dire que ces dirigeants sont dans une bonne optique pour aller vers le championnat professionnel.

III. 4. Résultats des entretiens destinés aux acteurs administratifs

C'est la partie où nous exposons les réponses des acteurs que nous avons rencontrés et qui tentent de nous donner leur point de vue sur les problèmes des clubs face au professionnalisme.

1. Est-ce que tous les clubs sont tenus à remplir les conditions du cahier de charges pour participer au championnat professionnel ?

Sur l'ensemble des intervenants interrogés, ils nous ont tous affirmé qu'il n'a pas d'exception, tous les clubs voulant participer doivent remplir les conditions du cahier de charges. Ce qui veut dire pour y participer il faut obligatoirement remplir les trois critères exigés : sportifs, juridiques et économiques. Cela se justifie par le fait que le club professionnel doit avoir de bonnes gardes économiquement, juridiquement et enfin sportivement.

2. Pensez-vous que toutes les conditions sont réunies pour mettre en place un championnat de football professionnel ?

Les dénominateurs communs que nous avons identifiés sur cette question sont le non accompagnement par l'Etat, la maigre ressource des clubs, la subvention non attribuée aux clubs par la FSF. Cela s'explique par le fait que l'Etat a une part très importante dans le bon fonctionnement du football professionnel. La maigre assistance des entreprises dans le football professionnel est aussi un facteur bloquant.

3. Est-ce qu'on peut dire football professionnel sans la création de nouvelles infrastructures sportives ?

A l'examen des résultats, nous notons des acteurs interrogés affirmant qu'il n'est pas évident de parler football professionnel sans la création de nouvelles infrastructures par exemple des terrains gazonnés de première génération, des salles de football, salle de musculation etc. Car le football professionnel est une entreprise qu'il faut bien structurer, normer, encadrer pour qu'on arrive à voir des spectacles de qualité avec beaucoup de supporters qui remplissent les gradins.

4. Qu'est ce qu'il faut pour promouvoir le football professionnel au Sénégal ?

C'est évident que les interviewés donnent un ensemble de suggestions à cette question pour le bon fonctionnement du football sénégalais. En effet, de nombreuses idées se sont développées à savoir :

- Accompagnement juridique et financier par l'Etat.
- Accompagnement par les entreprises et les sociétés sénégalaises.
- Prise de risque des investisseurs sénégalais en mettant leur argent dans les clubs.
- Mettre en place des infrastructures adaptées.
- Mettre en place des moyens logistiques.
- La formation des cadres techniques et administratifs.
- Favoriser la formation à la base.
- L'accès aux infrastructures.
- Définir un plan programme.
- Définir un plan de suivi et d'évaluation.

5. Pensez-vous maîtriser le professionnalisme pour accompagner les clubs?

L'ensemble des intervenants interrogés, affirment de ne pas avoir des dirigeants très outillés pour accompagner leur club au professionnalisme. Cela s'explique par le fait que le football sénégalais est entouré par des amateurs alors que le football professionnel rime avec le business ; c'est une entreprise qui demande une bonne formation notamment en marketing, en comptabilité.

CHAPITRE IV

LES

PERSPECTIVES

Après l'analyse de nos résultats tirés à partir de notre étude et des informations issues des enquêtes, de nombreux facteurs ont été soulignés à savoir le financement, les infrastructures, le matériel didactique, la formation des cadres etc. Et tout ceci contribue au développement harmonieux du football de la localité.

Ainsi, des perspectives ont été préconisées pour une bonne intégration du football Thiessois au professionnalisme. Aujourd'hui nous pensons qu'il est normal que le football de la localité soit mis sur des bases solides pour une reconstruction dans beaucoup de domaines : équipements, infrastructures, administrations de même que sociales.

Pour cela il faut une nouvelle structuration des clubs c'est à dire bien les organiser sur le plan du financement, de l'administration, des infrastructures, de l'équipement et tant d'autres.

Pour une bonne base de développement du football de la localité il faut créer des centres de formation pour préparer dans de meilleures conditions les jeunes par le biais d'une évaluation bien structurée. Certes, ça va prendre du temps comme l'exigent les grandes réalisations humaines. Si nous prenons l'exemple de la France il a fallu 50 ans (1932-1980) pour voir naître des centres de formation au niveau de certains clubs mais pas tous selon Amsata fall.

Le football de haut niveau demande une formation très spécifique et structurée comme l'affirme Pineau « se former, c'est se donner une forme, une activité plus fondamentale ; car se former c'est reconnaître qu'aucune forme achevée n'existe à priori » (Crevoisier 2005) (Ndèye Rama BA. 2002). Pour dire vrai, il faut que nos clubs de la localité aient une vision tournée vers nos réalités; Cela va amener les anciens joueurs, les personnes ressources, les entreprises de la localité à se mettre au service du football Thiessois.

Pour cela, il faut se préoccuper de la formation des dirigeants, des formateurs et des entraîneurs de la localité pour leur donner une meilleure qualification, car nous voyons que pas mal de dirigeants n'ont pas les compétences requises pour accompagner le football professionnel.

Il faut que les clubs de la localité se donnent les moyens d'avoir une bonne organisation, une bonne image, d'avoir des dirigeants qui maîtrisent le management et la gouvernance d'un club du point de vue de la communication, du savoir faire comme l'exige la réalité du

monde professionnel. En effet ils sont toujours dans le modèle associatif et ce modèle associatif n'a pas toujours des outils qui partent du style de management moderne.

Il faut aussi que l'argent du joueur revienne aux clubs c'est-à-dire de faire en sorte que le club producteur bénéficie aussi de la somme du transfert du joueur; pour mieux les aider à se développer. Une politique pour attirer des sponsors ou des partenaires au sein des clubs serait aussi une innovation très attendue.

Donc avec toutes les entreprises qui sont dans la région, en particulier dans la commune, nos dirigeants peuvent faire des démarches à trouver des sponsors qui puissent accompagner les clubs à ce football professionnel.

Au niveau des subventions des clubs, on peut souligner qu'il y a des compétences transférées par l'Etat comme les collectivités locales avec notamment les mairies, les conseils régionaux qui doivent beaucoup participer au développement financier des clubs en leur octroyant les subventions et à temps.

Il faut que les dirigeants fassent une politique pour réunir le maximum de personnes ; de supporters autour des clubs pour les matchs. Cela demande une large communication mais surtout du spectacle attractif avec de bons joueurs.

Nous retenons qu'il y a trois leviers qui accompagnent le football professionnel selon Amsata FALL; ce qu'on appelle les 3S (Sponsors, Subventions, Spectacles) et ceux-ci doivent être un aspect très important à tout club pour aller vers un football professionnel.

Toute nouvelle construction de grands ensembles d'habitations doit comporter des équipements collectifs de sports et de loisirs (THIAM 2010). Ainsi mettre en place des infrastructures qui représentent des outils indispensables pour atteindre le haut niveau, faire de bonne performance, doit être aussi des exigences qui riment avec le football professionnel. Il faut trouver des terrains en bon état où les clubs pourront travailler dans d'excellentes conditions. Il faut au moins un stade fonctionnel et en bon état pour les clubs de la commune.

Parlons des clubs ; il faut qu'ils sachent que le football professionnel est une activité économique, une entreprise qui demande le paiement des joueurs, des entraîneurs etc.

A propos du cahier de charges proposé, nous notons qu'il constitue un véritable obstacle à l'adhésion des clubs au championnat professionnel. Des facteurs touchant le salaire, les infrastructures, les contrats qui sont des limites que les clubs arrivent difficilement à négocier.

Il serait beaucoup aisé de démarrer le football professionnel avec des conditions souples, accessibles qui pourront progressivement être améliorées pour atteindre le niveau réellement professionnel.

CHAPITRE V CONCLUSION

Dans la pratique du football moderne, nous notons que nos clubs ont rencontré d'énormes difficultés de différent ordre à savoir : économique, sociale, technique, matériel, juridique etc.

Si le football professionnel est favorable pour certains clubs, en revanche d'autres ont des difficultés pour y participer.

Certes, une participation au football professionnel plus particulièrement à un championnat exige des véritables conditions qui sont établies sous forme de critères économiques, juridiques et sportifs.

Cependant force est de constater que ces conditions sont exigées aux clubs pour aller vers le professionnalisme. Ce qui a fait défaut à beaucoup de clubs pour y prendre part.

C'est une telle situation qui nous a motivé à faire une telle étude, car il est temps de sortir le football de la commune de Thiès de ce triste désastre qui l'empêche de montrer sa valeur.

Les questionnaires réalisés ont été nos principales ressources pour recueillir les véritables informations qui empêchent nos clubs d'accéder vers le professionnalisme.

Par ailleurs, les entretiens soumis aux acteurs administratifs nous ont permis de déceler les aspects fondamentaux d'un football professionnel et surtout les bases sûres pour participer au championnat professionnel.

Ainsi vu, les difficultés auxquelles les clubs sont confrontés pour accéder au championnat de football professionnel, sont recensées et des solutions sont proposées à savoir une nouvelle structuration des clubs, un accompagnement par les entreprises et les sociétés de la localité et un accompagnement juridique et financier par l'Etat.

Cela doit être donc l'affaire de tout un chacun y compris l'Etat par le biais des collectivités locales.

Par cette modeste contribution, nous posons notre pierre pour la construction d'un football professionnel organisé sur des bases solides et structurées.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

OUVRAGES

- **Ba Ndéye Rama**, « les problèmes du football sénégalais: « causes et perspectives de relance » Mémoire maîtrise STAPS, INSEPS Dakar 2002.
- **Mbaye Alioune D.**, « Les navétanes une nouvelle forme de culture et du lieu social au Sénégal » Mémoire maîtrise STAPS, INSEPS Dakar, 1997.
- **Ndiaye Papa Gana**, « Genèse et raisons du conflit entre la Fédération Sénégalaise de Football et le Ministère des sports en 2006 » Mémoire maîtrise STAPS, INSEPS Dakar, 2008.
- **Thiam Babacar** « Les facteurs de contre performance liés au développement du football au niveau du département de Thiès » Mémoire maîtrise STAPS, INSEPS Dakar, 2010.

WEBOGRAPHIE

- <http://www.google.sn> , 05 /Février / 2011
- <http://www.ballon-football.com>, 05 /Mars/ 2011
- <http://www.wikipedia.org> , 11 /Mars / 2011
- <http://www.cain-info/revue-pouvoir>, 11 /Mars/ 2011
- <http://www.léral.net>, 18 /Mars/ 2011
- <http://www.rewmi.com> , 08 /Avril / 2011
- [Senweb.com](http://www.senweb.com), 24 /Février / 2011
- www.au-senegal.com, 11 /Février / 2011

ANNEXES

ANNEXE 1

Questionnaires

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

Institut National Supérieur de l'Education Populaire et du Sport (INSEPS)

NDIAYE Mamour/STAPS - Dakar Tel : 77. 448. 19 .07 – 77. 908. 90. 86

QUESTIONNAIRE DESTINE AUX DIRIGEANTS

Ce questionnaire entre dans la cadre d'un mémoire de maitrise es STAPS (Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives) est destiné à une étude portant sur les raisons de l'absence de participation des clubs de la commune de Thiès au championnat professionnel de football : cas du CNEPS Excellence - de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan

Considérant alors le vécu en tant que dirigeant de ce club et vu l'importance d'une telle étude nous vous prions de lire attentivement les questions et d'y répondre de la façon la plus complète. Nous vous remercions de votre collaboration

NB : Mettre une croix à la case de votre choix et justifier s'il y a lieu

Sexe : M ou F

Age : entre 18 à 29ans 30 à 41ans 41 ans et plus

Club :

Niveau d'étude :

Primaire Secondaire Universitaire Aucun

1) Quel rôle occupez-vous au niveau de votre club ?

Président Secrétaire générale Trésorier

Vice Président Président de la commission sportif Autre

2) Depuis quand avez vous intégré ce club en tant que dirigeant ?

2ans 3ans plus de 3ans

3) Quels sont les objectifs qui vous ont poussé à intégrer ce club?

Prendre du plaisir la formation des joueurs

Tirer du profit promouvoir les joueurs à l'étranger

Ambition de promouvoir le club vers l'élite

4) Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?

Enseignant(e) Commerçant(e)

Ouvrier(e) Médecin Autre

5) Avez-vous bénéficié d'une formation professionnelle liée au football ?

Oui Non

Si non : Est-ce que vous êtes prêts(es) à payer pour une formation liée au football professionnelle ?

Oui Non

6) Votre club dispose t-il des ressources financières suffisantes et compatibles aux exigences du championnat professionnel ?

Oui Non

7) Avez-vous des personnes qui investissent dans le club?

Oui Non

8) Etes-vous appuyés par des sponsors ou par des partenaires ?

Oui Non

9) Le club dispose t-il d'un terrain fonctionnel pour s'entraîner et jouer les matchs ?

Oui Non

10) Avez- vous un centre de formation ?

Oui Non

11) Disposez – vous des formateurs qualifiés ?

Oui Non

12) Avez- vous des entraineurs munis de diplômes ?

Initiateur au 2^e degré Initiateur au 3^e degré Aucun

13) Quand comptez-vous rejoindre le championnat professionnel ?

14) D'ici 1an 2ans 3ans 4 ans

4 ans et plus

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

Institut National Supérieur de l'Education Populaire et du Sport (INSEPS)

NDIAYE Mamour/STAPS Dakar

Tel : 77. 448. 19. 07 - 77. 908. 90. 86

QUESTIONNAIRE DESTINE AUX JOUEURS

Ce questionnaire entre dans le cadre d'un mémoire de maîtrise es STAPS (Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives) est destiné à une étude portant sur les raisons de la non participation des équipes de la commune de Thiès au championnat professionnel de football : cas du CNEPS Excellence- de l'US-Rail et de l'ASC Mbaxaan Nous vous remercions de votre collaboration

NB : Mettre une croix à la case de votre choix et justifier s'il y a lieu

Age :.....

Club :.....

Catégorie d'âge :.....

Niveau d'étude

Primaire Secondaire Universitaire Aucun

1) Avez-vous reçu une formation en tant que footballeur ?

Oui Non

Si Oui à partir de quel âge :.....

2) Les conditions d'entraînement sont-elles satisfaisantes ?

a) Matériels sportifs : suffisants
 insuffisants Aucun

b) Etat terrain : gazonné
 Sablonneux Latérite

3) Quelle est la qualité du personnel médical ?

Médecin Soigneur

4) Combien de séance (s) d'entraînement faites- vous par jour ?

1 séance 2 séances

5) A quelle période de la journée se déroule les séances d'entraînement ?

Le matin Après midi

6) Etes- vous rémunérés ?

Oui Non

7) Est-ce que vous avez signé des contrats financiers avec votre club ?

Oui Non

8) Est-ce que votre club a les ressources financières pour vous payer ?

Oui Non

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

Institut National Supérieur de l'Education Populaire et du Sport (INSEPS)

NDIAYE Mamour/STAPS Dakar

Tel : 77. 448. 19. 07 – 77. 908. 90. 86

QUESTIONNAIRE DESTINE AUX SUPPORTERS

Ce questionnaire entre dans le cadre d'un mémoire de maîtrise es STAPS (Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives) est destiné à une étude portant sur les raisons de l'absence de participation des clubs de la commune de Thiès au

**championnat professionnel de football : cas du CNEPS Excellence - de l'US-Rail -
ASC Mbaxaan**

Nous vous remercions de votre collaboration

NB : Mettre une croix à la case de votre réponse et justifier s'il y a lieu

Age :

Club :

Sexe : M ou F

1) Etes-vous membre de la commission des supporters ?

Oui Non

2) Pourquoi vous supportez ce club ?

Du simple plaisir Tirer du profit Amour du club

Promouvoir le club vers l'élite

3) Disposez-vous d'un siège aux supporters ?

Oui Non

4) Disposez-vous une boutique du club où achetez les articles?

Oui Non

5) Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?

Chômeur(e) Ouvrier(e) Commerçant(e) Enseignant(e)

Autre

6) Participez-vous financièrement à ce club?

Oui Non

Justifier :

7) Assistez-vous régulièrement aux matchs de votre club?

Oui Non

8) A combien vous payez le billet d'entrée dans les stades?

500f 1000f plus de 1000f

ANNEXE 2

Guide d'entretien

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

Institut National Supérieur de l'Education Populaire et du Sport (INSEPS)

NDIAYE Mamour/STAPS INSEPS-Dakar

Tel : 77 448 19 07/ 77 908 90 86

GUIDE D'ENTRETIEN DESTINE AUX ACTEURS ADMINISTRATIFS

Ces questions destinées aux acteurs administratifs pour permettre de recueillir de leurs points de vue et de leurs suggestions par rapport aux raisons de l'absence de participation des clubs de la commune de Thiès au championnat professionnel de football : cas du CNEPS Excellence - l'US-Rail - ASC Mbaxaan.

1) Est-ce qu'un club peut accéder au professionnalisme sans des ressources financières suffisantes et sûres?

.....
.....
.....
.....

2) Est-ce que tous les clubs sont tenus de remplir les conditions du cahier de charges pour participer au championnat professionnel ?

.....
.....
.....
.....

3) Pensez- vous que toutes les conditions sont réunies pour mettre en place un championnat de football professionnel ?

.....
.....
.....
.....

4) Est-ce qu'on peut dire un football professionnel sans la création de nouvelles infrastructures sportives ?

.....
.....
.....
.....
.....

5) Qu'est ce qu'il faut pour promouvoir le football professionnel au Sénégal ?

.....
.....
.....
.....

6) Pensez-vous maîtriser le professionnalisme pour accompagner les clubs ?

.....
.....

.....

.....

ANNEXE 3

Documents administratifs

	FEDERATION SENEGALAISE DE FOOTBALL <small>1960</small>	
LIGUE SENEGALAISE DE FOOTBALL PROFESSIONNEL		

Conditions de participation aux compétitions de la
Ligue Sénégalaise de Football Professionnel
(Cahier des charges)

Les clubs désirant participer aux compétitions de la Ligue Sénégalaise de Football Professionnel doivent remplir les conditions suivantes :

- Etre régulièrement affilié a la Fédération Sénégalaise de Football et s'être acquitté des droits d'engagement fixés pour le football professionnel ;

- Disposer d'un siège fonctionnel avec BP, Fax, Téléphone et Email ;
 - Bénéficier d'un encadrement médical comprenant au moins un infirmier ;
 - Engager un comptable et un administratif ;
 - Présenter une liste de joueurs sous contrat à raison de :
 - ✓ Pour la Ligue 1 : dix huit (18) joueurs avec un salaire minimum garanti de soixante quinze mille (75.000) francs CFA par joueur ;
 - ✓ Pour la Ligue 2 : quinze (15) joueurs avec un salaire minimum garanti de cinquante mille (50.000) francs CFA
- Les contrats originaux des joueurs seront déposés et enregistrés au niveau de la LSFP.
- Engager outre l'équipe professionnelle, les équipes de jeunes dans les compétitions de petites catégories au niveau régional et national ;
 - Disposer d'une police d'assurance couvrant l'ensemble des joueurs et officiels de l'équipe professionnelle ;
 - Joindre au dossier de candidature un engagement écrit de payer une contribution unique forfaitaire de un million (1.000.000) de francs CFA.

Les clubs peuvent le cas échéant, verser tout élément supplémentaire de nature à conforter leur dossier de candidature.

TABLES DE QUESTIONS

Table de questions destinées aux joueurs

Question 1 : Avez-vous reçu une formation en tant que footballeur ?.....25

Si Oui à partir de quel âge?.....25

Question 2 : Les conditions d'entraînement sont elles satisfaisantes ?.....	26
Question 3 : Quelle est la qualité du personnel médical ?.....	27
Question 4 : Combien de séances d'entraînement faites-vous par jour ?.....	27
Question 5 : A quelle période de la journée se déroule les séances d'entraînement ?.....	27
Question 6 : Etes-vous rémunérés ?.....	28
Question 7 : Est-ce que vous avez signé des contrats financiers ?.....	28
Question 8 : Est-ce que votre club a les ressources financières pour vous payer ?	29

Table de questions destinées aux supporters

Question 1 : Etes-vous membre de la commission des supporters ?.....	30
Question 2 : Pourquoi vous supportez ce club ?.....	30
Question 3 : Disposez-vous d'un siège pour les supporters ?.....	31
Question 4 : Disposez-vous d'une boutique du club où acheter des articles ?.....	31
Question 5 : Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?.....	32
Question 6 : Participez-vous financièrement à ce club ?.....	32
Question 7 : Assistez-vous régulièrement aux matches de votre club ?.....	33
Question 8 : A combien vous payez le billet d'entrée dans les stades ?.....	33

Table de questions destinées aux dirigeants

Question 1 : Quel rôle occupez-vous au niveau de votre club ?.....	34
Question 2 : Depuis quand avez vous intégré ce club en tant que dirigeant ?.....	34
Question 3 : Quels sont les objectifs qui vous ont poussé à intégrer le club ?.....	35
Question 4 : Quelle est votre situation socioprofessionnelle ?.....	35
Question 5 : Avez-vous bénéficié d'une formation professionnelle liée au football ? Si non est ce que vous êtes prêts (es) à payer pour une formation liée au football ?	36
Question 6 : Votre club dispose-t-il des ressources financières suffisantes et compatibles aux exigences du championnat professionnel ?.....	37

Question 7 : Avez-vous des personnes qui investissent dans le club ?.....	37
Question 8 : Etes-vous appuyés par des sponsors ou des partenaires ?.....	37
Question 9 : Le club dispose t-il d'un terrain fonctionnel pour s'entraîner et jouer les matchs ?.....	38
Question 10 : Avez-vous un centre de formation ?.....	38
Question 11 : Disposez-vous des formateurs qualifiés ?.....	39
Question 12 : Avez-vous des entraîneurs munis de diplômes ?	39
Question 13 : Quand comptez-vous rejoindre le championnat professionnel ?.....	40