

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple- Un But -Une Foi

MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE



**INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DE
L'EDUCATION POPULAIRE ET DU SPORT
(INSEPS)**

MEMOIRE DE MAITRISE

**ES SCIENCES ET TECHNIQUES DE L'ACTIVITE PHYSIQUE
ET SPORTIVE**

(STAPS)

THEME:

**ETUDE DE QUELQUES FACTEURS LIMITANT
LE DEVELOPPEMENT DU FOOTBALL AU
NIVEAU DE LA COMMUNE DE SAINT-LOUIS**

Présenté et soutenu :

Babacar Diallo

Etudiant à l'INSEPS

Sous la direction de :

Mr Guibril Diop

Professeur à l'INSEPS

ANNEE ACADEMIQUE 2011-2012

Sommaire

Dédicaces

Remerciements

Résumé

Introduction.....1

Problématique.....3

Chapitre I : Revue de la littérature

I.1 Définition des concepts.....5

I.1.1 La gestion du sport.....5

I.1.2 le sport.....5

I.1.3 Le sport professionnel.....6

I.1.4 Le sport amateur.....6

I.1.6 La performance.....6

I.1.7 les facteurs du football.....6

I.2 Contexte du football moderne7

I.2.1 Formation du joueur.....7

I.2. 2 Les étapes de la formation du joueur.....8

I.2.3 Les infrastructures minimales au football.....10

I.2.4 Profil du technicien.....11

I.2.5 Profil du dirigeant.....12

I.3 Présentation de la région de Saint-Louis13

I.3.1 Les données physiques13

I.3.2 Les données démographiques.....	14
I.3.3 Les activités socio-économiques.....	15
I.3.3. 1 La pêche	5
I.3.3. 2 La culture.....	15
I.3.3. 3 L'artisanat	16
I.3. 3. 4 Le tourisme.....	16
I.3. 3. 5 Le commerce.....	17
I.3. 4 Contexte et situation du football à Saint-Louis	18
I.3. 4. 1 Situation des clubs	18
I.3. 4. 2 Situation des infrastructures.....	19
I.3. 4. 3 Situation des techniciens	20

Chapitre II : Méthodologie

II.1 Objectif de la recherche.....	21
II.2 Hypothèse.....	21
II.3 Démarche	21
II.4 Cadres de l'enquête	21
II.5 Populations cibles de l'enquête.....	22
II.5.1 Les encadreurs	32
II.5. 2 Les joueurs.....	22
II.5. 3 Les supporters	22
II.6 Méthodes.....	22
II.6. 1 Le questionnaire.....	22

II.6. 1 .a Les questions fermées.....	22
II.6. 1.b Les questions ouvertes	23
II.6. 2 les entretiens.....	23
II.6.3 L'étude documentaire.....	23
II.7 Les problèmes rencontrés.....	23
II.8 Traitement des données.....	23
 Chapitre III : Analyse et interprétation des résultats d'enquête	
III.1 Au niveau des dirigeants et techniciens	25
III.2 Au niveau des joueurs.....	29
III.3 Au niveau des supporters.....	33
III.4 Résultats des entretiens.....	37
 Chapitre IV : Recommandations et Conclusion	
<i>Recommandations</i>	39
IV.1 Au niveau de la municipalité de saint louis	39
IV.2 Au niveau des clubs et A.S.C de la ville.....	39
IV.3 Au niveau de la formation.....	40
IV.4 Au niveau de la population Saint-Louisienne	41
<i>Conclusion</i>	42
Bibliographie.....	44
Annexe.....	46

Dédicaces

Au nom d'Allah, le tout puissant, le très Miséricordieux. Gloire à Dieu nous le louons et implorons son pardon. Celui que Dieu guide ne saurait trouver qui l'égarer et qui Il égare ne saurait trouver de guide. J'atteste qu'il n'y a de Dieu que Dieu lui-même, lui seul sans associé et que Mohammed (PSL) est son serviteur et messenger.

Je dédie ce modeste travail :

- ❖ A mon père **Mbarack Diallo** et ma mère **Fatou Diop**, vous qui avez su donner à vos enfants une éducation exemplaire en leur enseignant des valeurs d'honneur, de respect mais surtout d'honnêteté. Recevez ce travail qui est le votre, je vous adore.
- ❖ A mes oncles: Ousmane Diop, Maguatte Wade dit Baye, Ousseynou Diop
- ❖ A mes Tantes : Rama Diop, Khady Diop et Ndeye Daro, Ndeye Péné Diallo, Nassara, et ses filles, Ndeye Sadio
- ❖ A mon homonyme Mbaye Diallo et ses épouses Oumou Konaté et Yaba Wade, pour la sympathie et le soutien indéfectible qu'ils ne sont jamais cesser de m'apporter.
- ❖ A mes frères et sœurs : Bouyagué, Yelly, Yakhya et Pape Lamine Diallo, Sokhna Diarra Bousso Diallo, Yacine
- ❖ A mes Tontons : Demba Diop dit Pothio et son épouse Aida Ndiaye, Mahamadou Diop dit Oustaz et son épouse Ndeye Diop et toute la famille Diop de Grand-Dakar
- ❖ A mes cousins et cousines : Ndaraw Cissé, ndeye Néné Diallo, Sadio Diallo
- ❖ A mes amis : Mbaye Sankharé, Moctar Diop, Ibrahima Cissé, El hadji Sall, Mamadou Fall, Ndiack Diop, Pathé Diallo, Abdourahmane Ndiaye, Moussa Fall, Ibnou Diop, Baye Nar, Ousseynou Diakhaté, Moussa Cissé tous le groupe Réal Madrid. Je vous souhaite à chacun de réussir dans la voie qu'il s'est tracé.
- ❖ Aux familles Grand-Yoff, H.L.M et Yarakh
- ❖ A mes voisins de chambre : Théophile Diatta, Léonce Wade Bassène, Joël, Abdoulaye Diatta
- ❖ A mes camarades de promotions. Bonne réussites à tous.
- ❖ A vous que j'aurai du mentionner et que j'ai omis.

Remerciements

Au nom d'Allah, le tout puissant, le clément, le très miséricordieux, seigneurs des terres et des cieux, prière à son prophète Mohammed (PSL).

Je tiens tout d'abord à remercier très sincèrement **mes parents** qui ont guidé mes premiers pas depuis le maternel jusqu'à nos jours. Je porte une entière reconnaissance à :

Monsieur **Guibril Diop**, mon directeur de mémoire. Je ne vous remercierai jamais assez d'avoir accepté l'encadrement de ce travail que vous avez su guider avec rigueur et engagement modeste et gentillesse, mais aussi avec amabilité et beaucoup de détermination.

Monsieur **Birane Cissé Thiam** : pour sa contribution, ses conseils et sa disponibilité sans faille.

A l'ensemble des **professeurs de l'INSEPS** : vos qualités de formateurs, vos exigences de savoirs nous ont permis d'avoir une formation riche et de qualité.

Aux bibliothécaires de l'INSEPS : **Grégoire Diatta** et **Djibril Séné**.

Monsieur **Diarra**, secrétaire à l'organisation de la Ligue de football de Saint-Louis : pour toutes les informations que vous avez bien voulu mettre à notre disposition.

A mes coéquipiers et encadreurs de l'**ASC Mame Coumba Bang** de Saint-Louis.

A mes amis du monde sportif.

A toute la population Saint-Louisienne.

Tous ceux qui ont contribué de près ou de loin à la confection de ce travail.

Résumé

Notre étude est partie d'un manque de performance notoire du football au niveau de la commune de Saint-Louis. En effet, le but de cette étude était d'examiner quelques facteurs qui expliquent le blocage du football à Saint-Louis.

Pour faire cela, nous avons d'abord entamé notre étude par la revue de la littérature qui consiste à faire la présentation de la commune de Saint-Louis, à définir quelques concepts, à énumérer le contexte et la situation du football Saint-Louisien.

Le deuxième chapitre décrit la méthodologie basée sur l'enquête par questionnaire et des entretiens. Et enfin aux chapitres 3 et 4, on a essayé d'analyser, d'interpréter les résultats obtenus et de faire des recommandations.

Au terme de nos recherches, nous avons pu constater que les principaux problèmes auxquels est confronté le football Saint-Louisien sont essentiellement d'ordre financiers, administratifs, structurels mais aussi

- Manque d'infrastructures sportives ;
- Manque de formation des joueurs et encadreur ;
- Manque de soutien de la population Saint-louisienne envers les clubs de la ville ;
- Absence de sponsors pour accompagner les clubs de la ville ;
- L'exode des joueurs talentueux vers d'autres clubs du pays

Bref, nous pouvons dire qu'on a essayé d'énumérer les problèmes que rencontre le football Saint-Louisien ou du moins, en ce qui concerne les questions qui nous semblent essentielles et d'apporter notre pierre si petite soit elle à l'édification du football dans la commune de Saint-Louis.

A travers ces quelques facteurs de blocage du développement du football au niveau de la commune de Saint-Louis, nous avons essayé de proposer des solutions de relances du football Saint-Louisien :

- ✚ Formation à plusieurs niveaux ;
- ✚ La réhabilitation des infrastructures ; la révision des écoles de football et de l'UASSU ;
- ✚ Soutien et assistance de la population Saint-Louisienne aux équipes locales.

Nous ne pensons pas proposer les solutions les plus acceptables mais au moins que cela serve de repère aux différentes populations du football mais aussi des autorités de la ville pour la mise sur pied d'un football Saint-Louisien émergeant.

Introduction

A la fois passe temps et profession, le sport dans notre société occupe une place dominante dans la vie des hommes en général et en particulier des adolescents. Il est devenu aujourd'hui un véritable phénomène social touchant tous les peuples, toutes les couches sociales. C'est l'une des plus grandes écoles de la vie où l'homme se découvre, se bonifie, s'humanise et se remet en cause chaque jour.

Dans la gamme des sports pratiqués, le football de par sa popularité et les enjeux qu'il suscite demeure la discipline sportive la plus pratiquée et la plus populaire. Il voit aussi ses effectifs grossir d'année en année. La Coupe du Monde de football est l'évènement qui attire le plus grand nombre de spectateurs. Malgré toute sa popularité et son évolution, on constate un nombre important de facteurs qui ralentissent le développement du football dans le monde entier.

En Afrique, le développement du football dans certaines localités est confronté à de nombreux problèmes liés à des causes multiples. Cette situation n'épargne guère notre pays qui également traverse des situations difficiles dans le domaine du football. En effet l'évolution du football nécessite d'infrastructures, d'encadreurs qualifiés mais aussi de matériel didactique en qualité et en quantité.

Il faut cependant noter qu'il existe un grand écart entre cette évolution et les mesures d'accompagnement, ce qui favorise sans doute des situations de crise dans beaucoup de régions du Sénégal.

Une pareille situation nous a valu aujourd'hui de nous intéresser à la région de Saint-Louis qui, depuis longtemps semble éprouver beaucoup de difficultés et accuse un grand retard par rapport aux autres régions du pays dans le domaine du football. Cette situation nécessite une étude approfondie afin que des solutions soient apportées pour la survie et le développement du football dans cette localité.

Soucieux de futur de notre football en tant qu'habitant de la localité, nous avons senti la nécessité de mener une réflexion sur la situation actuelle du football Saint-Louisien.

Pour bien mener notre étude, nous allons interroger des personnes ressources comme le DTR de Saint-Louis, les dirigeants, les joueurs, les présidents de clubs ...

A travers un questionnaire et un guide d'entretien nous avons également essayé de toucher tous ces acteurs susceptibles de nous aider à mener notre étude.

Pour la réalisation de notre projet d'étude, nous envisageons un plan qui comporte quatre chapitres :

Dans le premier chapitre nous décrirons la revue de la littérature avec la présentation de la ville de Saint-Louis et le contexte du football moderne avec ses exigences.

Ensuite, dans le deuxième chapitre nous parlerons de la méthodologie de notre recherche.

Le troisième chapitre comprendra l'analyse et l'interprétation des résultats.

Enfin dans le quatrième chapitre nous aurons les recommandations tirées de l'étude, suivies de la conclusion.

Problématique

L'examen du football dans la commune de Saint-Louis durant ces dernières années permet de constater une situation qui n'est guère reluisante. La discipline dans cette localité, semble être confrontée à de nombreuses difficultés. Tous ces problèmes se sont peut être répercutés au niveau des clubs. Ces derniers luttent chaque année jusqu'à la dernière journée du championnat pour ne pas être relégué en division inférieure. Ces difficultés n'épargnent guère le club fanion de la ville: la Linguère de Saint-Louis qui après avoir remporté le premier championnat professionnel du football sénégalais en catégorie sénior en 2009 n'a plus réalisé de performance majeure dans le football au niveau national. Pourtant le football Saint-Louis, en l'occurrence la Linguère, rivalisait avec les plus grands clubs du pays tels que : le Jaraaf, la Jeanne D'arc, la Douane....

La commune a également vu évoluer de grands footballeurs talentueux qui ont fait la fierté de toute une communauté au niveau des championnats européens et dont les plus récents sont : Amara Traoré, El hadji Diouf, Makhtar Ndiaye pour ne citer que ceux là.

En fait, le manque apparent d'infrastructures sportives adéquates à Saint-Louis semble constituer la véritable source de problèmes auxquels, le football Saint-Louis est confronté, car la commune ne dispose que d'un seul stade réglementaire, les autres sont dépourvus de gazon et d'éclairage et sont à la limite du praticable.

Nous pouvons aussi penser que l'absence de moyens financiers constitue une source de blocage, car elle est la principale cause de l'exode des plus valeureux joueurs ainsi que des cadres techniques et administratifs de la commune vers d'autres clubs du pays, voire hors du pays.

L'absence de centres de formation et d'écoles de football qualifiés pour la formation des jeunes semble aussi freiner le développement du football au niveau de la commune.

En plus de cela, Saint-Louis semble ne pas disposer d'assez de personnel d'encadrement surtout au niveau administratif. C'est-à-dire les personnes sans faille, qui aiment et connaissent le sport, des hommes responsables et qui éprouvent à chaque fois la nécessité d'évoluer et de se former dans le domaine sportif.

Malgré tous ces problèmes énoncés, le nombre de pratiquants ne cesse de s'élargir de jour en jour au niveau de la commune, mais les mesures d'accompagnements font défaut. Ce qui se traduit généralement par la situation de crise qui atteste d'une rupture entre les aspirations populaires et le niveau du football au niveau de la commune.

Chapitre I : Revue de la littérature

I.1 Définition des concepts :

I. 1.1 Gestion du sport : la gestion du sport reste la plupart du temps soit très empirique, soit très sophistiquée. Il existe en effet paradoxalement deux domaines d'intervention très cloisonnés du fait même des interlocuteurs et des organisations. Sans être manichéen, on peut dire qu'il y'a à la fois beaucoup de dilettantisme et de professionnalisme dans la gestion du sport, selon les secteurs concernés. Pierre Chazaud (1985)

I.1.2 Le sport : Le terme de « sport » a pour racine le mot de vieux français desport qui signifie « divertissement, amusement, plaisir physique ou de l'esprit... » (www.wikipédia/sport).

Le Sport est un mot polysémique (qui a plusieurs sens, plusieurs définitions). Donc nous essayons de donner quelques définitions :

Le sport « est un ensemble d'exercices, le plus souvent physiques, se pratiquant sous forme de jeux individuels ou collectifs pouvant donner lieu à des compétitions ». (www.wikipédia /sport).

Pour Pierre Parlebas (1981) « Ensemble des situations motrices codifiées sous forme de compétitions et institutionnalisées. » ; trois critères semblent effectivement pouvoir être identifiés : une situation motrice, une compétition réglée, une institution.

La définition de Donald Gay (1993) nous paraît plus pertinente et plus complète : «le sport est une activité physique compétitive et amusante pratiquée en vue d'un enjeu selon des règles écrites et un esprit particulier, esprit sportif, fait d'équité, de désir de vaincre et de loyauté »

Il ressort de sa définition 6 dimensions spécifiques du sport qui les différencient des autres activités physiques que sont : les règles, l'amusement, la compétition, les activités physiques, l'esprit, l'enjeu

Activités physiques : quelque soit le sport, on observe toujours des efforts : mouvements, déplacements, gestes physiques corporels...

Compétition : l'activité physique est essentiellement compétitive. Ceux qui y participent veulent se mesurer. Il faut qu'il ait un vainqueur et un vaincu.

Enjeu : bonheur, satisfaction, argent, politique...Sans enjeu, la compétition perd toute sa signification, sa raison d'être.

Amusement : éprouver le plaisir de jouer le jeu, satisfaction, loisirs...C'est une lutte pour le plaisir.

Règles : institutions juridiques et règlementaires : règlements particuliers selon les différentes populations joueurs arbitres médico-sportif, média...Il faut mettre les acteurs dans les mêmes règles

Esprit : C'est une dimension fondée sur l'équité, le désir de vaincre et la loyauté. L'esprit sportif c'est cette volonté de vaincre, mais de vaincre loyalement sur un adversaire de calibre.

Pour qu'il y'ait sport, il faut que ces six dimensions soient présentes de manière synchronique. Ces dimensions ou variables sont les éléments constitutifs du sport. (Guay cité par Guibril Diop (2012))

I.1.3 Sport professionnel : « le sport est dit professionnel lorsque ses pratiquants vivent de leurs activités sportives ». (www.sensport.com)

I.1.4 Sport amateur : sport qui est pratiqué pour son plaisir et non pour gagner sa vie. Celui qui pratique une activité sans recevoir aucun salaire en retour. (www.sensport.com)

I.1.5 Club sportif : est une structure encadrant les sportifs, il est composé de membres et peut être comparé à une mini- société avec son dirigeant. (www .sensport.com)

I.1.6. Performance : selon le Robert des sports (2000), la performance c'est un résultat homologué obtenu par une équipe ou un individu dans une épreuve donnée ou en compétition, le mot performance dans sa signification complète est toujours précédé par l'adjectif bon ou mauvais.

I.1.7 Les facteurs du football

- Administratifs : Textes règlementaires organisant l'activité sportive, politique sportive, organisation pratique de l'activité
- Technique : formation (joueurs, entraîneurs...)
- Finances : moyens d'acquisition de matériel de formations diverses.
- Sociaux : popularité, motivation, intérêt

- Politique : prise en charge partielle ou totale de la pratique, des infrastructures et équipements sportifs.

I.2 Contexte du football moderne

I.2.1 Formation du joueur

« Depuis de nombreuses années la formation des joueurs est entrée dans les mœurs. Son utilité n'est plus à démontrer puisqu'on ne peut concevoir l'accès à un métier, à une profession sans une véritable formation spécifique » : Bernard Turpin (1995).

Le joueur actuel doit être parfaitement formé pour répondre aux exigences du jeu moderne. Cependant si le football reste un jeu, il est devenu un sport de plus en plus exigeant au plus haut niveau. Les joueurs doivent être préparés pour affronter une compétition de plus en plus dure. Il implique donc de travailler, de se perfectionner sans cesse afin de ne pas se laisser distancer, mais aussi se hisser au plus haut niveau en permanence. Et pour cela, il paraît nécessaire de passer par une formation.

En effet, même si le talent est une condition nécessaire à la réussite, il ne se suffit pas à lui seul pour qu'on puisse parler de football de haut niveau. C'est ce qui a permis à José Maria Amorroutu (1985) de dire : « pour nous qui avons choisi comme ligne de vie l'identité basque, faire de la formation apparaît comme une obligation. C'est même le cœur de notre club. Sans ce travail nous mourrons ! Alors pour vivre au plus haut niveau, pour pouvoir se battre avec les meilleurs, on se doit d'offrir un enseignement de très haut standing à nos jeunes joueurs. Chaque heure qui passe doit leur permettre de progresser, d'être plus fort pour arriver un jour à l'équipe première».

A partir de ce moment nous voyons encore que l'importance de la formation du footballeur se fait sentir pour prétendre à une carrière professionnelle. Son bagage doit être le plus complet possible dans les domaines physiques, techniques et tactiques. Doté de qualités morales exemplaires, il doit se montrer capable de faire face à toutes les situations du jeu actuel. Pour cela il doit être un homme fort physiquement et moralement, très bien armé techniquement et tactiquement.

La formation est d'abord une affaire de travail mais aussi de temps. Elle doit être bien conduite, avec compétence et patience et se traduire par une formation rentable sur le plan économique.

I.2.2 Les étapes de la formation du joueur :

Etapas de la formation suivant le modèle français présentées par Bernard Turpin(1993)

âge	Catégories	phases
9	Poussin	initiation
10	Poussin	
11	Pupille	préformation
12	Pupille	
13	Minime	
14	Minime	formation
15	Cadet	
16	Cadet	
17	Junior	
18	Junior	
19	Junior	compétition
20	Sénior	

Une formation de base solide s'effectue à quatre niveaux :

- L'initiation ;
- La préformation ;
- La formation ;
- La compétition.

❖ **L'initiation :**

Elle est généralement effectuée au niveau des poussins, c'est à dire entre 9-10 ans chez les jeunes. C'est la phase qui vient juste après celle des débutants où l'enfant apprend à se familiariser avec le ballon. Elle constitue une étape importante dans le processus de la

formation du joueur. Elle correspond à l'âge de développement des capacités motrices et d'éveil de certaines habiletés ; l'âge à partir duquel l'enfant commence à apprendre le football. Elle se manifeste chez l'enfant par un déséquilibre du schéma corporel, une musculature relativement faible, une difficulté de coordination du fait de la non maîtrise du schéma corporel. La capacité de concentration au cours de cette phase est très faible ; en plus il existe un manque de confiance en soi. Au cours de cette période, on favorise les jeux d'éveil, les jeux mettant en action des réflexes, la vivacité et la psychomotricité. Toutefois l'expression libre de l'enfant est à privilégier lors des jeux car au cours de cette phase, l'objectif est d'améliorer le temps de réaction des capacités motrices, les coordinations musculaires et la familiarisation avec le ballon.

❖ la préformation :

Elle débute à partir des pupilles (11 ans) et s'étend jusqu'à la catégorie minime, soit sur trois années. Pendant cette phase, on assiste à une amélioration de l'équilibre et de la coordination, une amélioration des habiletés motrices. On observe une grande motivation dans l'apprentissage. On dit que c'est l'âge favorable à l'apprentissage. Au cours de cette phase, on fait imprégner les enfants de la notion d'occupation rationnelle du terrain, la notion de répartition des échanges avec ballon. Ainsi on se fixe comme objectifs le développement des aspects perceptifs de la conduite avec les rapports joueur-joueur, joueur-ballon, joueur-adversaire qui exige une perception et une prise de conscience de l'espace et du temps de jeu.

❖ La formation :

Cette tâche est parfaitement assurée par les centres de formations afin de préparer dans les meilleures conditions possibles les jeunes joueurs. La formation permet une évaluation sensible du niveau de nos joueurs et de nos équipes et cela permet aussi de passer d'un bon football de recrutement et à un football de formation.

Il faut noter qu'au cours de cette phase, on note chez le jeune une amélioration au plan anatomique, physiologique, psychologique et social, mais aussi du système cardio-pulmonaire. Chez l'enfant, certaines attitudes comme l'agressivité et la contestation apparaissent au niveau du comportement. Cependant un état d'esprit critique se manifeste. C'est la période qui coïncide avec l'augmentation de la force spécifique du footballeur, une bonne réceptivité des informations et contenus d'entraînement. Ainsi le programme vise

l'atteinte d'objectifs techniques et spécifiques. Faire en sorte que le joueur en possession de la balle puisse conserver, développer le jeu, utiliser les espaces libres ; les notions de marquage de permutation et surtout une organisation de la défense sont visées.

❖ **La compétition :**

Elle commence au niveau des séniors c'est-à-dire entre 19-20ans chez les jeunes. C'est une phase qui tient compte de plusieurs éléments : niveau de la maîtrise des techniques du jeu, de l'espace de jeu. Elle correspond à un choix, une option.

À ce stade soulignons une amélioration fonctionnelle au plan organique, psychomoteur, psychosocial, une solidification du squelette. Les points d'appui deviennent solides et la précision est grande. On note une économie et une efficacité dans le mouvement, mais aussi une maturation physique et musculaire, une capacité psychique bien développée, une réflexion particulièrement tournée vers la compétition.

Ici, le joueur doit évoluer dans le cadre d'une structuration du jeu, à savoir le système à mettre en place, sur le plan de jeu, les normes prévues selon les phases du jeu, les postes et les fonctions du jeu. Ce qui permet d'élargir les capacités techniques, d'accentuer l'entraînement, d'améliorer les points forts et éliminer les points faibles, chercher l'efficacité au niveau du jeu et de la coordination physique.

I.2. 3. Les infrastructures minimales au football

Ces infrastructures sont déterminantes pour la qualité des séances et donc pour la performance d'une équipe. C'est dans cette optique que Bourrel et Séno (1989) suggèrent que les infrastructures minimales pour un travail bien fait sont les suivantes :

- Un terrain complet éclairé ;
- Des buts mobiles ;
- Un nombre important de ballons ;
- Des tenues d'entraînement de différentes couleurs ;
- Des cônes ;
- Des filets.

Pour la diversification du travail, le club doit avoir aussi des moyens supplémentaires comme :

Des haies d'athlétisme, des élastiques, des pneus, des médecine-balls, des cordes à sauter...

A coté de ce matériel didactique, une équipe de football devrait aussi bénéficier d'un bon équipement en pharmacie pour assurer la prise en charge médicale de chaque joueur en cas de blessure et d'un siège social.

I.2.4 Profil du technicien

Selon Larousse (2006) le technicien est une «personne spécialisée dans une technique », une personne qui connaît et pratique une technique particulière.

« Si l'entraîneur a besoin des joueurs mentalement disponibles pour des séances efficaces, les joueurs ont besoin aussi d'avoir un entraîneur disponible et sensible à leurs problèmes » Bourrel et Séno (1989). Les entraîneurs sont les véritables vecteurs de développement du football.

En effet, le développement de cette discipline exige un encadrement technique disponible avec une compétence au dessus de tout reproche.

Cependant c'est un atout important pour un entraîneur d'avoir été un excellent pratiquant, mais cela nous semble insuffisant.

L'entraîneur doit avoir un maximum de connaissances techniques et tactiques, mais il doit également bien connaître la physiologie du sport ainsi que sa psychologie. C'est ce qui fait dire à Bernard Turpin (1989) « On ne peut pas apprendre à quelqu'un sans le connaître ». Quelque soit la valeur de ses connaissances, il doit maîtriser les méthodes d'utilisation rationnelle de celles-ci. La personnalité de l'entraîneur joue un grand rôle dans l'efficacité de son travail. La manière d'être, ses paroles et son comportement entraîne le respect, parce qu'il est cohérent et que les jeunes reconnaissent en lui :

- Une autorité,
- Une compétence à faire progresser le groupe,
- Une volonté de vaincre.

Afin d'accomplir sa mission avec succès, l'entraîneur doit :(recommandations Ligue de hockey Canada citées par Mr Guibril Diop 2012)

- Connaître, respecter et faire respecter les règles du sport en tout temps ;

- Sensibiliser ses joueurs à l'esprit sportif, l'encourager et le récompenser ;
- Dédramatiser la défaite et éviter de surévaluer la victoire ;
- Se rappeler que la victoire à tout prix, amène l'utilisation de méthodes douteuses, éviter l'alcool ou la drogue devant ses joueurs et les sensibiliser à ses dangers.

I.2.5 le profil du dirigeant

Selon le dictionnaire Robert Junior (1985) le dirigeant est « celui qui est à la tête d'une structure ou d'une association, ou bien encore quelqu'un qu'on a placé à la tête d'une section (finance, organisation, marketing etc....) par confiance. »

Tracer le portrait du type du dirigeant serait une gageuse. Cependant il n'existe pas d'hommes parfaits et les tâches sont différentes ; qu'il s'agisse, par exemple, du trésorier ou du responsable de l'équipe. Il existe cependant entre eux bon nombre de qualités et d'obligations communes.

Selon Chatard et Leroy (1990) « En effet, le dirigeant est l'homme qui apporte ses connaissances, son temps et son dévouement au service de la bonne marche du club et l'aide à atteindre ses objectifs. Il doit être dévoué, avoir la connaissance du football et être disponible »

C'est lui qu'on voit dans le stade en « civil » ou en survêtement avec l'équipe, avec les jeunes.

C'est lui qu'on voit à peine, dans la guérite à l'entrée. C'est une Personne à fonctions diverses : président, secrétaire, trésorier, accompagnateur, membre du comité de direction, délégué, homme à tout faire, homme précieux qui veille à tout : tracer des terrains, entretien des équipements, du matériel bon état des installations...

Selon Serigne Aly Cissé (1995) : « On ne naît pas dirigeant sportif. On le devient par une longue pratique des hommes et des structures sportives. On le devient, forcément, par un long et passionnant apprentissage. On le devient en ayant l'humilité d'apprendre le sport et d'épouser son milieu »

Le dirigeant quelque soit sa fonction est avant tout, un homme disponible, capable d'aller au-delà de ses obligations familiales ou professionnelles.

Ainsi le dirigeant est disponible, enthousiaste et il a le désir d'apprendre, d'innover, avec la volonté d'agir et de participer.

L'environnement humain que procure le club fait qu'il se sent pris dans le système et qu'au fur et à mesure que le temps passe, il devient de plus en plus responsable et, de ce fait éprouve la nécessité d'évoluer et de se former, tout en sachant que le joueur est l'élément central motivant toute décision.

I.3 présentation de la région de Saint-Louis

I.3.1 Les données physiques:

Entre l'Océan Atlantique et le bras du fleuve Sénégal, la ville de Saint-Louis est située au nord-ouest du Sénégal à quelques deux cent soixante dix kilomètres de l'actuelle capitale Dakar.

Avec une superficie d'environ 44117 km² soit 22,4% du territoire nationale, Saint-Louis est limitée :

- A l'Est et au Nord par la Mauritanie et les deux bras du fleuve Sénégal,
- A l'Ouest par l'Océan Atlantique,
- Au Sud par la région de Louga

Saint-Louis fut la première ville fondée par les européens en Afrique Occidentale en 1659 et fut un très important centre de commerce de l'or, de la gomme arabique, de l'ivoire et des esclaves.

Pendant la colonisation, Saint-Louis était la capitale politique de l'Afrique Occidentale Française (AOF) jusqu'en 1902 ensuite capitale du Sénégal et de la Mauritanie. Elle reste un comptoir de commerce français important jusqu'en 1957.

Ses habitants eurent un statut particulier devenant citoyens français dès la révolution industrielle et le statut de quatre communes leurs accordent des droits spécifiques jusqu'en 1960.

Sur le plan physique et de la division administrative Saint-Louis compte 28 communautés rurales, 3 départements et 7 communes.

I.3.2 Les données démographiques :

L'année 1638 marque le début de l'histoire de Saint-Louis avec la création de la 'compagnie du Cap-Vert'. Dès cette date un premier port est fondé sur l'île de BIEURT au sud de l'actuelle Saint-Louis. Puis une émigration eut lieu en 1659 dans une île proche du continent à proximité d'un village du nom de Saint-Louis en l'honneur de Louis XIV.

Selon le résultat du recensement de 1988, le rythme d'évolution de la population de Saint Louis est passé de 88 000 habitants en 1988 à 170 000 actuellement.

Par ailleurs, Saint-Louis après le recensement, a vécu une conjonction de « phénomènes » qui a influencé l'évolution démographique de la ville.

- Les événements de 1989 entre le Sénégal et la Mauritanie (Il y avait une bataille entre les Sénégalais et les Mauritaniens et ses premiers ont été expatriés vers la région de Saint-Louis) ;
- Les chantiers du barrage hydroélectrique de Diama qui ont mobilisé une main d'œuvre importante (Ce sont des travaux où beaucoup d'individus ont été sélectionnés);
- Les travaux de haute intensité de main d'œuvre conduit par l'AGETIP.

Une autre caractéristique de la démographie de Saint-Louis est liée aux disparités entre quartiers qui connaissent des situations fort contrastées qui peuvent s'expliquer par :

- La stabilité de la densité des quartiers de l'île du fait que celle-ci ne peut s'étendre en raison de sa typographie.
- Les quartiers irréguliers installés dans la périphérie de Saint-Louis depuis le début des années 1960, ont connu une expansion spatiale et démographique spectaculaire. La facilité d'extension, en dehors des normes d'urbanisme, est à l'origine de la croissance rapide des densités.

Cette évolution préoccupante tend à transformer Saint-Louis en un gros bourg, semi rural dans ses franges.

La population se trouve quasiment concentrée dans les strates populaires (63,6%) et les quartiers traditionnels (6,5%). On note un développement de nouvelles zones de standing résidentiel qui concerne (7%) de la population arrivant même avant les quartiers coloniaux de l'île (6,3%). La structure par âge et par sexe marque une faible prédominance des

femmes (51%) contre (49%) d'hommes. Elle confirme, également, le caractère jeune de la population : (51%) des personnes ont moins de 20ans, (61%) moins de 25ans et (74,6%) ont moins de 35 ans.

I.3.3 les activités socio-économiques :

I.3. 3-1 la pêche:

La communauté des pêcheurs de Saint-Louis est l'une des plus importantes de l'Afrique de l'Ouest et comprend plus de 4 000 équipements. Guet Ndar est le quartier des pêcheurs, où vivent plus de 25 000 personnes, sur une étroite langue de sable. La pêche est aujourd'hui la plus importante activité économique de la ville.

La pêche maritime et fluvio-maritime demeurent une activité marquante de la commune mais les conditions d'antan ont terriblement évolué grâce à son enjeu économique actuel et des investissements qu'elle nécessite.

La mise à terre, évaluée à près de 39 tonnes a rapporté 9,7 milliards entre 1995 et 1997. La pêche à Saint-Louis dispose d'un effectif de pêcheurs en croissance régulière passant de 14 000 personnes en 1992 à 16 000 dans la période 1995_1997 représentant 32% du total national.

I.3. 3_2 la culture:

Saint-Louis, qu'on surnommait la « Venise africaine » est classée au répertoire du patrimoine mondial par l'UNESCO depuis l'an 2000. Elle s'est lancée dans un programme de rénovation de ses anciens bâtiments et a commencé à transformer les anciens entrepôts en restauration et en hôtels.

La ville conserve de très nombreuses maisons, typiques de l'époque coloniale, avec leur façade de chaux, leur double toiture en tuile, leur balcon en bois et leur balustrade en fer forgé. La grande mosquée est la seule au monde à disposer d'une cloche et d'un cadran d'horloge à la fois.

La musique jazz, amenée par les soldats américains, au moment de la Seconde Guerre Mondiale, a fait éclore toute une génération de jazzmen africains. Le festival

International de Saint-Louis a été créé en 1992 et c'est en 2004 qu'il a connu sa double édition.

Lors du défilé du "Fanal", les habitants défilent aux sons des tam-tams, en portant des lampions qu'ils ont confectionné et qui ressemblent à ceux que les esclaves du XVII^e siècle portaient pour éclairer les "signares" jusqu'à la messe de minuit. Depuis 2003 se déroule le festival "Rapandar" d'abord ouvert aux mouvements "HIP HOP" sénégalais et aujourd'hui ouvert aux musiciens et groupes africains ou internationaux témoignant ainsi du message "citoyens africains, citoyens du monde, un échange culturel dynamique"

I.3 3_3 L'artisanat:

La commune de Saint-Louis et ses environs ont toujours produit des artisans en nombre et en qualité. Les pouvoirs publics, par le biais de la chambre des métiers et des partenaires essaient d'assurer la promotion du sous secteur. Avec 9886 entreprises occupant quelques 1433 artisans, le sous secteur a produit en 1997 une valeur ajoutée de 5,9 milliards.

I.3 3-4 le tourisme:

Une ville au carrefour des découvertes, Saint-Louis, ville d'art et d'histoire, occupe aujourd'hui une place prépondérante dans l'environnement touristique Sénégalais. Cette situation, la ville la doit à plusieurs facteurs d'ordre naturel, culturel et historique : une frange maritime avec des plages de sable fin et un fleuve navigable, deux parcs nationaux, un patrimoine historique, architectural, traditionnel et colonial, un aéroport international et une température annuelle moyenne de 25,02°C.

Le parc de Djoudj est un sanctuaire naturel à l'intérêt mondial, classé par l'UNESCO en 1981 ; c'est l'un des grands sites d'hibernation africain des oiseaux migrateurs avec près de 370 espèces observés sur 16 000 ha.

La ville est bâtie sur les bancs sableux de l'embouchure du fleuve Sénégal. L'omniprésence de l'eau est la caractéristique essentielle du site qui donne à Saint-Louis son caractère amphibie.

I.3 3_5 le commerce:

Le commerce informel a été pendant longtemps une activité marginale presque réservée aux étrangers (saisonniers et maures), exception faite aux femmes de Guet Ndar pour le commerce de poissons. De nos jours, le contexte a un peu évolué et les commerçants, même s'ils ne sont pas de Saint-Louis tendent à se sédentariser. Aujourd'hui, il intéresse quelques 86 454 unités implantées dans les quartiers de la ville.

En définitive, l'artisanat et le commerce constituent des composantes du secteur informel. Le commerce reste cependant le sous secteur le plus dynamique suivi de l'artisanat.

Pour sortir le football Saint-Louisien de sa léthargie on ne manquera pas de se rappeler ces différentes activités socio-économiques de la ville que sont la pêche, le commerce, l'artisanat, le tourisme...

La communauté des pêcheurs est l'une des plus importantes de l'Afrique de l'Ouest avec ses 4000 équipages. C'est aujourd'hui la plus importante activité économique de la ville. Donc les pêcheurs peuvent contribuer au développement du football à Saint-Louis en organisant des "niaylou" ou des courses à pirogue dont les recettes seront destinées aux équipes de la ville. Il y'a aussi d'autres secteurs qui peuvent accompagner le développement du football à Saint-Louis. Les hôtels et la chambre de commerce peuvent sponsoriser les équipes et que ces dernières aussi de leur part font du marketing, des publicités pour la visibilité de leurs produits. En sachant que le sport et plus particulièrement le football est intimement lié à la pratique culturelle et que chaque année Saint-Louis abrite beaucoup de festivités comme le festival international de Saint-Louis, le festival de Jazz, le Rapandar...On peut organiser durant ces périodes un tournoi réunissant toutes les équipes et écoles de football de la ville. Et se sera l'occasion de doter toutes ses dernières en matériels sportifs principalement de football (ballons, maillots, dossards, filets de but...)

Cette opération permettra de mieux relancer, redresser le football Saint-Louisien qui connaît des difficultés certaines du fait du manque de matériel et de moyens financiers.

I.3 4.Contexte et situation du football à Saint-Louis:

Dans ce paragraphe, nous parlerons d'abord de la situation : des clubs, des techniciens et des infrastructures au niveau de la commune de Saint-Louis.

I.3.4.1 Situation des clubs

A l'image du football sénégalais, le football Saint-Louisien a une multiplicité de clubs.

La Linguère de Saint-Louis, née de la fusion de deux grandes équipes : l'Espoir de Saint-Louis et la Saint-Louisienne (réforme 1969), est devenue une équipe de première division et incarne l'élite du football dans la ville de Saint-Louis.

Elle compte quatre catégories engagées dans les différentes compétitions du champion national : séniors, juniors, cadets, minimes.

D'après le Secrétaire Général de la Linguère, le nombre de licences et de 136 réparties comme suit : séniors : 33 ; juniors : 33 ; cadets : 48 ; minimes : 22.

On peut citer aussi Saint-Louis FC (national 1) qui est engagé dans les différentes catégories avec un nombre important de licenciés : séniors : 26 ; juniors : 29 ; cadets : 21.

Il y'a Athletics Saint-Louis et Ndar Guédji qui évoluent tous en national 1.

En national 2 nous avons : Almaamy ; Laapu Nder ; E.R.G Mool ; Ndiolféne ; Ndar Toute ; Racing club ; Médina Marmyal ...

Au niveau du football féminin : il y'a une seule équipe : Lycée Ameth Fall évoluant en national 1.

En plus de ces clubs précités on peut noter une vingtaine d'école de football (la Ligue de Saint-Louis).

L'O.D.C.A.V de Saint-Louis présente 130 équipes de navétanes réparties en 11 zones avec 4950 licenciés en catégorie sénior et 3960 chez les cadets (président de l'O.D.C.A.V de Saint-Louis). La commune de Saint-Louis compte 96 équipes de navétanes réparties en 8 zones.

Recensement des clubs de la commune de Saint-Louis et leur nombre de licenciés en 2011 (selon la Ligue de Saint-Louis).

Clubs	niveau	séniors	Juniors	Cadets	Minimes	Total
ASC la Linguère	D1	33	33	48	22	136
St Louis FC	N1	26	29	21	03	79
Université FC	N1	40	01	-	-	41
Almaamy	N2	41	10	01	-	52
Laapu Nder	N2	39	02	22		63
Jooko FC	N2	54	13	06		73
Racing club	N2	40	02			42
Athletics St-Louis	N1	41	26	37	37	141
Médina Marmyal	N2	20	14	36	21	91
ERG Mool	N2	25				25
Ndar Guedji	N1	01		14	21	36
Ndiolféne	N2			28	02	30
Ndar Toute	N2	23	01			24
Lycée Ameth Fall	N1	12	03	04		19
Totaux	14	395	134	217	106	882

1.3 4.2 Situation des infrastructures:

Un bon terrain de football influe positivement sur la performance des joueurs. Pour mieux pratiquer cette activité, il faut au moins un terrain de jeu fonctionnel et des vestiaires.

La commune ne dispose que d'un seul terrain de compétition : le Stade Maître Babacar Seye. Situé dans le quartier de Diamaguene avec une capacité de 1000 places dont 400 assises dans deux tribunes, ce stade est éclairé, clôturé avec une aire de jeu tapissée. En dehors de l'aire de jeu, le stade possède des vestiaires avec toilettes, pour joueurs et arbitres, une grande salle de réunion, des bureaux pour la direction, deux chambres de gardien et des guichets pour la vente des billets. Et le stade dispose aussi de l'eau, de l'électricité, et du téléphone.

Il existe un stade appelé Stade Médina Course situé dans le quartier de Médina qui est en reconstruction par le gouvernement sénégalais en collaboration avec la République populaire

de Chine. Selon le ministre des sports El hadji Malick Gackou lors d'une visite au Stade de médina (le 10 Juin 2010) : « nous voulons de ce Stade un fleuron des infrastructures de la région » a-t-il dit, en soulignant qu'outre la pelouse synthétique de dernière génération, il disposera d'une piste d'athlétisme et des terrains multifonctionnels de handball et de basketball. (www.histas.com).

Le Stade "Camp Nord" situé à la pointe nord est très vétuste. Il compte une tribune en mauvais état.

Il existe aussi d'autres espaces (terrains vagues, terrains des établissements scolaires et universitaires) très fréquentés par les jeunes. Ils sont généralement utilisés pour des entraînements, pour l'organisation de tournois ou d'autres activités de ce genre. Il nous semble important de préciser aussi que ces terrains vagues durant les périodes de grandes vacances correspondant avec la saison des pluies, deviennent impraticables, du fait de leurs aires de jeux boueuses. Parmi ces terrains on peut citer : le terrain de Sor-Diagne, de Guélewar, de Wembley, de Pikine, de Diamaguene, du Camp-Nord...

1.3.4. 3 Situation des techniciens:

Les résultats de nos enquêtes nous laissent voir que la ville de Saint-Louis regorge des techniciens.

D'après les résultats de notre enquête, la commune de Saint-Louis compte un nombre limité de techniciens diplômés, composé d'enseignants d'E.P.S et de techniciens fédéraux titulaires du premier degré ou du deuxième degré ainsi que des initiateurs.

Aussi, les anciens joueurs ont fait remarquer qu'après leur retraite sportive et en tant qu'anciens pratiquants, ils n'ont pas suivi la formation d'entraîneur, mais ils veulent directement entraîner des équipes.

Chapitre II : Méthodologie

Chapitre II: Méthodologie

Dans le cadre de notre étude, nous avons adopté une démarche méthodologique basée sur l'enquête, l'entretien et l'étude documentaire.

II.1 Objectif de la recherche:

C'est après une longue réflexion que nous avons choisi dans le cadre de notre mémoire de maîtrise en S.T.A.P.S de nous interroger sur les problèmes qui vont à l'encontre de la bonne marche du football à Saint-Louis.

Nous avons fait ce choix d'abord parce que nous sommes pratiquants et optionnaires du football mais aussi les problèmes liés au développement du football au Sénégal et plus particulièrement à Saint-Louis nous préoccupent. Mieux, nous essayons de chercher à identifier les facteurs limitatifs du développement du football à Saint-Louis en vue de trouver des solutions adaptées, de faire des recommandations concrètes, objectives qui pourront être mises en œuvre pour mieux arriver aux résultats espérés.

II.2 Hypothèse

- a) Le football Saint-Louisien souffre d'un environnement psychosociologique et technique qui limitent ses possibilités de développement ;
- b) L'engouement des jeunes pour les équipes de "navétanes" est nettement au dessus de celui qu'ils ont vis à vis des clubs civils.

II.3 La démarche :

La démarche dans laquelle nous nous sommes engagés a débuté pour l'enquête auprès de notre population cible.

Pour que les données soient d'une grande fiabilité, nous avons été présents à la distribution des questionnaires pour veiller au bon déroulement des opérations.

II.4 Cadre de l'enquête:

Pour obtenir des données et des informations relatives à notre étude, nous avons côtoyé l'ensemble de la population du football de Saint-Louis.

Tout d'abord, nous nous sommes rendu au stade Maitre Babacar Seye et dans les terrains d'entraînement où nous avons rencontré : le C.T.R de Saint-Louis, le président de la Ligue, les dirigeants des clubs civils et navétanes, les joueurs, les supporters, l'inspecteur de la jeunesse et des sports...

Dans les établissements scolaires nous avons rencontré des professeurs d'E.P.S. en fin, nous avons recueilli l'avis des supporters.

II.5 Populations cibles de l'enquête:

Pour orienter notre enquête et mieux comprendre les différents paramètres freinant l'émergence du football Saint-Louisien, nous avons ciblé les populations suivantes :

- Les encadreurs : Ce sont en effet des gens qui dirigent les joueurs à l'entraînement (techniciens) mais aussi ceux qui s'occupent des affaires administratifs niveau des clubs (dirigeants). On peut recueillir des avis sur leur travail, leur statut, leur formation, leurs relations avec les structures officielles de leur club.
- Les supporters : population très influente dans le monde du football, ils peuvent avoir un apport intéressant dans le développement social et économique du football. Ils accompagnent et soutiennent les joueurs avec leurs comportements motivationnels, en cas de victoire ou de défaite. Ils sont psychologiquement proches des joueurs ce qui fait que les renseignements qu'ils fournissent doivent être prises en considération.
- Les joueurs : Ce sont les acteurs principaux du football. Ils peuvent nous révéler effectivement les conditions dans lesquelles ils s'entraînent. Est ce que les dirigeants les offrent une formation conforme à l'exigence du football moderne.

II.6 Méthodes:

II.6-1 Le questionnaire :

Dans le questionnaire l'individu répond dans un cadre fixé à l'avance par le chercheur. Dans notre questionnaire nous avons établi des questions fermées et des questions ouvertes.

II.6. 1. A les questions fermées:

Pour mieux cerner et orienter notre champ d'étude, nous avons choisi ces questions fermées. Les personnes interrogées sur ces questions doivent répondre en choisissant entre des

réponses déjà formulées. Celle-ci permet d'avoir beaucoup plus d'informations relatives à l'objet de notre étude.

II.6.1. B Questions ouvertes :

Les questions ouvertes donnent aux interrogés une liberté d'expression par rapport à la question posée ; ce qui nous a permis de confronter les différents résultats.

II.6.2 Les entretiens:

Pour avoir des données pertinentes sur les temps forts du football Saint-Louisien, nous avons jugé nécessaire d'entrer en contact direct avec des personnes qui ont évidemment vécu le football à Saint-Louisien. Pour se faire, il a fallu aller à la rencontre des personnes qui ont eu à marquer le football Saint-Louisien. Parmi lesquels on peut citer : Le C.T.R, les anciennes gloires, l'inspecteur de la jeunesse, les présidents de clubs...

II.6.3 L'étude documentaire:

D'abord nous avons consulté des documents présentant d'une manière presque globale la commune de Saint-Louis. Ensuite, nous avons aussi consulté certaines œuvres d'auteurs qui ont eu à étudier la question de la formation, de l'entraînement ou de la performance en football. Et enfin, nous avons consulté les mémoires de maîtrise des étudiants de l'I.N.S.E.P.S.

II.7 Les problèmes rencontrés :

Le problème de temps est la difficulté première rencontrée au cours de notre enquête.

La méfiance de la population à notre égard (surtout les dirigeants) était le véritable problème rencontré. C'est ainsi qu'il a été primordial de leur rappeler l'anonymat des questionnaires pour gagner leur confiance.

Il y'a enfin le problème lié à la rareté d'archives de football au niveau de la commune de Saint-Louis.

II.8 Traitement des données :

Pour le traitement des données nous avons procédé à un dépouillement suivant la méthode dite du « pendu ».

Ensuite, nous avons regroupé les réponses identiques par question posée puis calculer les pourcentages pour les questions fermées et nous avons terminé par l'analyser des contenus des questions. Ceci nous a amené à vérifier notre hypothèse.

Chapitre III:

Analyse et Interprétation des résultats

III.1 Réponse des encadreur ; (dirigeants et techniciens)

Tableau n°1 : Réponse des encadreur relative à leur niveau d'étude

Niveau d'étude	Primaire	Secondaire	Supérieur	aucune	effectif
Totaux	01	17	07	00	25
Pourcentages	4	68	28	00	100

A première vue, on peut dire que les résultats de ce tableau sont favorables car la totalité de la population interrogée a fait des études. Si on fait le cumul (68%+28%)=96% des encadreur ont même dépassé le niveau secondaire.

Le football moderne nécessite un niveau d'étude correct pour une bonne connaissance de la discipline. Cela est nécessaire pour la maîtrise de certaines règles et méthodes d'entraînement au plan technique et au plan administratif. Aujourd'hui le football a atteint des dimensions qui demandent un bon niveau intellectuel.

Tableau n°2 : Réponse des encadreur sur leur niveau de formation

Diplôme	initiation	1 ^{er} degré	2 ^{ème} degré	3 ^{ème} degré	administratif	effectif
Totaux	10	05	04	00	06	25
Pourcentages	40	20	16	00	24	100

Après avoir analysé ce tableau, nous constatons que sur l'ensemble des réponses obtenues la tendance reste favorable pour une évolution du football. Il faut le rappeler, le football moderne c'est avant tout une bonne formation de tout l'encadrement. Un dirigeant est censé maîtriser toutes les procédures administratives, connaître les textes et savoir les interpréter.

Des équipes perdent des matchs à cause des fautes administratives. Donc la formation à ce niveau est un facteur important pour la performance.

Tableau n°3 : Réponses des encadreurs (dirigeants et techniciens) relatives à leur niveau de pratique sportive.

Niveau	1 ^{ère} divisio n	2 ^{ème} divisio n	3 ^{ème} divisio n	Région al	Internation al	navéta nes	scolair e	effecti f
Totaux	04	01	02	03	02	07	04	23
pourcentag es	17,39	4,34	8,69	13,04	8,69	30,43	17,39	100

Le constat qui semble se dégager est que sur l'ensemble de la population interrogée on peut dire que la plupart a eu l'expérience à la pratique du football. L'expérience sert beaucoup à éclairer les faits actuels et envoie des rayons sur le chemin à venir. Cela peut être encourageant car ces techniciens, en associant leur formation reçue et leur expérience en tant qu'anciens joueurs, pourraient faire des résultats satisfaisants et une bonne préparation psychologique dans l'encadrement des jeunes. Il est bon d'être expérimenté.

Tableau n°4 : Niveau d'engagement des encadreurs dans les organisations sportives.

Structures	Fédérations	Ligues	Clubs civils	Equipes navétanes	Effectif
Totaux	03	07	07	08	25
Pourcentages	12	28	28	32	100

Le constat qui semble se dégager du tableau n°4 est que l'ensemble des dirigeants ont milité au moins dans une instance sportive. L'expérience est une nécessité voire un impératif pour pouvoir contourner les obstacles rencontrés sur le chemin de la gestion technique et administrative d'un club. Ils peuvent donc faire espérer une bonne prise en charge de

l'encadrement administratif et technique : Une situation satisfaisante pour faire évoluer le niveau du football dans la commune de Saint-Louis. Un pourcentage de 68% (12%+28%+28%) des encadreur évolue avec une parfaite maîtrise des règles de la fédération.

Tableau n°5 : Réponses des encadreur sur l'origine des ressources financières de leurs instances sportives.

Sources financières	Cotisations	Vente de produits	Subventions	Manifestations lucratives	Effectif
Totaux	13	02	06	04	25
pourcentages	52	08	24	16	100

Après analyse du tableau n°5, il semble que les clubs civils et navétanes de la commune fonctionnent grâce à la cotisation des membres mais aussi à la subvention municipale qu'ils jugent très insuffisante (confirmation par les entretiens)

L'explication qui semble se dégager à travers ce constat est le fait que la vente de produits ainsi que les manifestations lucratives ne rapportent pas beaucoup d'argent pour les clubs civils et navétanes (08%+16%=24%). La population Saint-Louisienne ne semble pas accorder beaucoup d'intérêt aux activités des clubs. Ces deux sources de financement les plus importantes au niveau des clubs semblent être insuffisantes pour combler les besoins financiers des clubs et équipes navétanes.

Tableau n°6 : Réponse des encadreur relativement à la périodicité des réunions de leur structure.

Réponses	annuellement	Périodiquement (par semaine ou par mois)	effectif
Totaux	10	15	25
pourcentages	40	60	100

Ce constat semble expliquer que certains encadreurs, lors des grandes vacances sont beaucoup plus préoccupés par les activités de leurs équipes de «navétanes » que par le championnat national.

Cela pourrait s'expliquer par un manque d'engagement venant de certains encadreurs mais aussi par une connaissance limitée de l'organisation du football moderne.

La participation de tous les membres d'une équipe aux réunions de celle-ci est très importante pour la prise de décision et pour avoir des informations nécessaires. Des individus qui participent aux décisions d'une équipe se sentent impliquer personnellement dans la mise en application de celle-ci parce que leur amour propre est en jeu.

Tableau n°7 : Réponse des encadreurs sur l'existence ou non d'un programme (de travail, de fonctionnement) au niveau de leur organisation pour ces (3 dernières années).

Réponses	Effectif (ni)	Pourcentage %
Oui	07	28
Non	18	78
Total	25	100

Après analyse du tableau, il nous semble qu'au niveau de la commune de Saint- Louis, les clubs civils et/ou équipe de «navétanene» ne disposent pas de programme de développement. Les encadreurs travaillent par l'improvisation et au hasard, raison pour laquelle certains d'entre eux ne peuvent pas assister régulièrement aux réunions de leur instance sportive. Ce constat vient encore une fois confirmer le mauvais fonctionnement des clubs au niveau de la commune de Saint-Louis, ce qui pourrait constituer un facteur de blocage pour le développement du football à Saint-Louis.

III.2 Réponse des joueurs

Tableau n°8 : Réponse des joueurs relative à leur espace de formation

Réponses	La rue	Ecole de football	Centre de formation	effectif
Totaux	47	21	39	107
pourcentages	43,92	19,62	36,44	100

Le constat qui semble se dégager ici est que 56,06% (19,62%+36,44%) des joueurs sont respectivement des produits des écoles de football et centres de formation. Un taux assez favorable justement dans cette période où football rime avec formation. Dans les écoles de football et centres de formation, on peut apprendre les fondamentaux du football (passes, dribles, tirs, contrôles) pour de futurs joueurs d'élites.

Pour qu'une discipline soit performante, il faudra une bonne formation des joueurs c.à.d. de la petite catégorie, d'où l'urgence de créer des centres de formations et école de football. Cela permettrait d'assurer un noyau de relève à long terme.

Par contre 43,92% des joueurs interrogés n'ont pas subi de formation dans le domaine du football. On sait que l'école de la rue n'est pas systématiquement la meilleure. Il est donc nécessaire de créer des centres comme les « sport-études » pour mieux assurer la formation des jeunes.

Tableau n°9 : Réponse des joueurs sur leur statut.

Réponses	Professionnel	Amateur	effectif
Totaux	19	88	107
pourcentages	17,75	82,24	100

Le constat qui semble se dégager ici est que la majorité des joueurs interrogés sont des amateurs ; ce qui veut dire qu'ils pratiquent le football sans recevoir aucun salaire au retour. Cela peut se traduire par une absence totale de motivation pour retenir ces joueurs dans ces

mêmes espaces avec tous les facteurs sociaux que vit le pays. Ce qui est la cause de l'exode des plus valeureux joueurs Saint-Louisiens (confirmation par les entretiens).

17,75% seulement des joueurs interrogés sont des professionnels, un taux assez faible car le football est perçu aujourd'hui comme de l'emploi qui peut générer des gains.

Tableau n°10 : Appréciation des joueurs sur l'état de leur rémunération

Réponses	insuffisant	Moyen	suffisant	effectif
Totaux	09	08	02	19
pourcentages	47,36	42,20	10,52	100

La remarque qu'on peut faire à ce niveau est que plus de 47,36% des joueurs interrogés disent que leur rémunération est insuffisante. Ils rencontrent souvent des problèmes financiers et/ou matériels ; ce qui pourrait faire leur instabilité dans les clubs.

Par contre 10,52% des joueurs affirment que leur rémunération est suffisante. Un taux très faible qui montre que le football à Saint-Louis n'entre pas encore dans le professionnalisme, il est toujours marqué par l'amateurisme.

Tableau n°11 : Point de vue des joueurs sur le travail de leur encadrement technique

Réponses	Bon	Moyen	Faible	effectif
Totaux	50	38	19	107
pourcentages	46,72	35,51	17,75	100

L'examen de ce tableau nous permet de dire que 35,51% des joueurs jugent le travail de leur encadrement technique moyen. Alors que les encadreurs sont des personnes incontournables pour la réussite d'une équipe. 46,72% des joueurs affirment que le travail des encadreurs est bon. A ce niveau on peut avoir des résultats.

17,75% des joueurs disent que le travail de leurs encadreurs est faible ce qui peut freiner peut être l'émergence du football à Saint-Louis car aujourd'hui la gestion du football est une affaire professionnelle.

Il y'a un manque criard d'entraîneurs (la plupart ont le 1^{er} degré tab : 2). Donc il est fondamental de mettre en place une politique de formation des entraîneurs pour avoir au niveau local des entraîneurs de qualité.

Tableau n°12 : Réponses des joueurs sur leurs relations entre eux.

Réponses	Relation amicale suivie	Relation amicale pas très suivie	Aucune relation	effectif
Totaux	69	35	03	107
pourcentages	64,48	32,71	2,80	100

Le constat qui semble se dégager à travers ce tableau est que la majorité des joueurs entretiennent de bonnes relations. Cela veut dire que certains joueurs sont des amis en dehors de l'espace footballistique et cette amitié continue jusqu'au terrain partout où ils peuvent être regroupés. Cela explique le plus souvent la complicité, l'entente et la bonne ambiance qui règnent au sein de certains clubs. Ces relations peuvent aussi favoriser l'émergence du football dans la commune de Saint-Louis.

Par contre près de 3% des joueurs n'entretiennent aucune relation avec les autres. Cela peut amener un manque de communication entre les joueurs et un malentendu dans le groupe.

Tableau n°13: Relations joueurs-encadreurs (techniciens et administrateurs)

Réponses	Relation amicale suivie	Relation amicale pas très suivie	Aucune relation	effectif
Totaux	28	42	37	107
Pourcentages	26,16	39,25	34,25	100

Dans ce tableau, la remarque est que certains joueurs entretiennent de bonnes relations avec les encadreurs. Cela peut s'expliquer parce que dans la culture sénégalaise, un joueur ne doit pas hausser le ton s'il s'adresse à son aîné. Ainsi ce respect va aller jusqu'aux aires de jeux. L'entraîneur est parfois plus âgé que les joueurs et par respect on ne conteste pas le choix ou la décision des encadreurs. Si certains joueurs n'entretiennent pas de bonnes relations avec leurs encadreurs, cette situation favorise le plus souvent le manque de communication entre

joueurs et dirigeants. Cela peut s'expliquer aussi par le fait que chaque dirigeant tire de son côté pour des intérêts personnels et cette situation n'est pas appréciée par les joueurs. Cela peut être un frein pour le développement du football.

Tableau n°14 : Réponse des joueurs amateurs sur leur motivation

Réponses	Devenir professionnel	Devenir entraîneur	Rester joueur amateur	effectif
Totaux	56	15	17	88
Pourcentages	63,63	17,04	19,31	100

Au regard du tableau 63,63% veulent devenir professionnels. Cette réponse ne surprend personne si on sait que les modèles et les références dans ce domaine sont les joueurs talentueux de la ville qui sont à l'extérieur (dans les championnats européens surtout et qui tirent leur épingle du jeu). Parmi eux on peut citer : El Hadji Ousseynou Diouf et consorts ...

Par contre, il ya des jeunes qui jouent pour le simple plaisir. Ils ont une ambition de rester joueur amateur. Cela est du à la contrainte de leurs âges ou alors ils gagnent leur vie dans d'autres secteurs.

Tableau n° 15 : Appréciation des joueurs sur leur temps d'entraînement.

Réponse	Nombre(n)	Pourcentage(%)
Suffisant	33	37,5
Insuffisant	35	62 ,5
Total	88	100

Ce tableau nous montre que la majorité des joueurs disent que le temps consacré aux entraînements est insuffisant.

En effet, si on se réfère à la profession des joueurs on se rend compte que la majeure partie des joueurs sont des élèves et ouvriers. Et ils doivent quitter leurs lieux d'occupation parfois tardivement. Aussi ils racontent des problèmes de terrains pour s'entraîner car une multitude

d'équipes se partagent quotidiennement ces derniers en fonction de l'heure qui leur ait réservée.

Des solutions doivent être trouvées dans ce sens car les joueurs ont besoin de beaucoup de temps d'entraînement pour travailler en qualité tous les facteurs de performances (physique, technique, tactique, psychologique...)

III.3 Réponse des supporters

Tableau n° 16 : Réponse des supporters relative à leur occupation professionnelle.

Profession	Fonctionnaires	ouvriers	Elèves	autres	effectif
Totaux	05	50	32	14	110
Pourcentage	7,27	50,90	29,09	12,72	100

Les données du tableau 16 nous montrent que la population Saint-Louisienne qui s'intéresse au football a des professions diverses. Cela peut expliquer que le football touche presque tous les corps de métiers.

Si on fait le cumul, fonctionnaires et ouvriers soit 58,17 % on peut dire que ces populations sont probablement aptes à aider les équipes financièrement. Mais pour des équipes comme les nôtres qui ne vivent que de cotisations (d'ailleurs jamais versées tab : 5), des supporters chômeurs ont de forte chance de ne rien apporter au club ; car dans nos équipes nous voulons des supporters disponibles, prêts à donner leur argent à chaque fois que l'équipe en a besoin.

Tableau n°17 : Niveau de fréquentation des supporters aux compétitions.

Réponses	toujours	Rarement	Jamais	effectif
Totaux	78	31	00	110
Pourcentages	70,90	28,18	00	100

Le constat qui semble se dégager est que la majorité de la population interrogée suit toujours les compétitions au stade Maitre Babacar Seye (70,90%).

Cela est encourageant car pour qu'il y ait du spectacle il faut de spectateurs.

Mais vu la faiblesse de notre championnat qui ne permet pas encore une certaine commercialisation, notre football éprouve des difficultés pour attirer un public important dans les stades ; ce qui ne sécurise pas les sponsors. Il nous semble que le développement de notre football ne peut se faire dans ces conditions.

Tableau n°18 : Réponse des supporters relative à leur appartenance

Structure d'appartenance	équipe du quartier	Equipe d'élite	Aucune	Effectif
Totaux	60	20	30	110
Pourcentages	54,54	18,18	27,27	100

Le constat qui semble se dégager est que la majeure partie de la population a sa carte de membre.

54,54% de la population ont la carte de membre de l'équipe du quartier (navétanes). Par contre 18,18% ont celle de l'équipe d'élite.

L'explication qu'on pourrait apporter à ce phénomène est le fait que les équipes de «navétanes» ont une appartenance restreinte à un groupe de quartier ou de rues. L'épanouissement des membres est facilité par les relations entre les individus à travers le sport. Aussi 81,82% n'ont pas de carte de membre de l'équipe d'élite. Cela peut s'expliquer que les supporters ne sont pas beaucoup attachés à l'équipe d'élite. Cela est à décrier car acheter une carte de membre c'est participer financièrement au club et prouver son attachement à ce dernier. Donc une campagne de sensibilisation doit être menée dans ce sens pour que la population s'intéresse aussi à l'équipe d'élite.

Tableau n°19 : niveau d'attachement des supporters aux équipes de navétanes et civiles.

Réponses	Equipe du quartier	Equipe civile	Effectif
Totaux	90	20	110
pourcentages	81,81	18 ,18	100

La population Saint-Louis est beaucoup plus attachée à son équipe de quartier «navétane» qu'à son équipe civile. Cela pourrait être dû à la grande proximité de la population envers les équipes de «navétane» grâce au «thé débat» ou la population est sensibilisée sur les activités de l'équipe. Les rivalités entre quartiers voisins peuvent également expliquer ce fait. Les matchs entre équipes rivales sont souvent source de tension et d'excitation chez les supporters.

Tableau n°20 : Réponse des supporters relative à la connaissance des dirigeants Saint-Louisiens qui militent dans d'autres clubs du championnat sénégalais

Réponses	oui	Non	Effectif
Totaux	65	45	110
Pourcentages	59,09	40,90	100

Le constat qu'on pourrait tirer à cette analyse est l'existence des Saint-Louisiens qui militent dans d'autres clubs du pays sur le plan technique comme administratif.

Les explications qu'on pourrait donner à ce phénomène seront évoquées dans l'interprétation du tableau n°21. Cependant ces constats que sont : l'exode massif des encadreurs Saint-Louisiens vers d'autres clubs et le militantisme sur le plan technique ou administratif de certains Saint-Louisiens ne fait que confirmer la non adhésion de la population à l'équipe d'élite.

Tableau n°21 : Réponse des supporters relative à la connaissance des joueurs Saint-Louisiens qui jouent dans d'autres clubs du pays.

Réponses	oui	Non	Effectif
Totaux	80	30	110
Pourcentages	72,72	27,27	100

L'analyse du tableau semble révéler l'existence des joueurs Saint-Louisiens évoluant en 1^{ère} division dans d'autres clubs du pays.

Ce phénomène s'explique par l'exode massif de joueurs Saint-Louisiens vers d'autres lieux à la recherche de conditions de vie beaucoup plus favorables, dans le but de décrocher un contrat professionnel afin de subvenir à leurs besoins financiers, car les conditions de vie des joueurs des clubs de la ville ne semblent pas offrir beaucoup de possibilités.

En plus, ces clubs sécurisent les joueurs Saint-Louisiens en leur proposant un contrat, raison pour laquelle ils n'hésitent pas à s'engager avec ces équipes.

Ce phénomène semble gagner de l'ampleur à la vue du nombre important de joueurs Saint-Louisiens évoluant en première division dans d'autres clubs du pays. Et ceci pourrait constituer un frein au développement du football au niveau de la commune de Saint-Louis.

III.4 Résultats des entretiens

Les résultats que nous avons obtenus avec les personnes ressources que nous avons contactés au niveau de la commune de Saint-Louis, nous ont permis d'avoir une idée beaucoup plus claire sur certains problèmes dont souffre le football Saint-Louis.

1. Quels sont les facteurs qui peuvent limiter le développement du football à Saint-Louis ?

Les problèmes qui sont à l'origine de blocage pour le développement du football à Saint-Louis ont pour noms :

- Le manque d'infrastructures, de matériel et de moyens financiers ;
- Le manque de formation à tous les niveaux (techniciens, dirigeants, joueurs...)
- Le non adhésion de la population Saint-Louisienne aux différents clubs de la ville ;
- Le manque de motivation des joueurs ;
- La prolifération de clubs navétanes.

Les résultats obtenus aux niveaux des enquêtes, nous ont permis de savoir que Saint-Louis manque cruellement d'infrastructures. Seul le stade Maître Babacar Seye est disponible pour toute une ville, en dehors de ce stade, Saint-Louis a perdu beaucoup de terrains vagues (espaces de jeu) à cause de l'avancer de la mer et de l'urbanisation de la ville.

Certains dirigeants ont déploré le manque de moyens financiers qui règne aux niveaux des clubs de la ville. D'autres dirigeants ont donné leur point de vue sur la subvention : pas de subvention pour la plupart des clubs civils et équipes de navétane. Pour les équipes qui reçoivent la subvention, elles jugent que cette dernière est insuffisante. Ils dénoncent aussi le manque de sponsoring pour accompagner les clubs. Ils se cotisent pour subvenir à leurs besoins durant la saison.

Selon le D.T.R, les équipes de la commune éprouvent d'énormes difficultés sur le plan matériel : seule la Linguère de Saint-Louis dispose d'équipements en quantité suffisante (ballons, jeux de maillots, dossards...). En ce qui concerne les autres équipes de la commune les dirigeants font du porte à porte pour pouvoir gérer les difficultés des clubs.

Il y'a des dirigeants qui évoquent le manque de qualification de certains d'entre eux. D'après le Secrétaire Général de la Ligue de Saint-Louis, la commune compte 25 écoles de football. A cela il ajoute qu'il y'a un manque de techniciens qualifiés pour encadrer les jeunes au niveau de ces écoles de football. Car ces dernières sont gérées par des gens volontaires qui aiment certes le football mais qui n'ont aucune connaissance n'ayant pas subi de formation dans ce domaine.

Certains techniciens quant à eux ont eu à déplorer le manque de mobilisation et de soutien de la population Saint-Louisienne au niveau des clubs. Les joueurs ont besoin de l'appui de leur public quand ils jouent à domicile. Tel n'est pas le cas aujourd'hui. Le stade Maitre Babacar Seye est presque vide quand la petite catégorie joue et cela peut d'une part influencer négativement la motivation des joueurs.

En somme, l'ensemble des entretiens nous ont permis de recenser les problèmes majeurs dont souffre le football à Saint-Louis et qui constituent en quelque sorte un facteur de blocage du développement du football au niveau de la Commune.

2. Quelles sont les solutions et les propositions que vous suggérez pour un bon développement du football à Saint-Louis ?

Un certain nombre de points a été dégagé comme solutions et propositions pour un bon développement du football à Saint-Louis. On peut citer:

- la modernisation des infrastructures ;
- recherche de moyens financiers pour une bonne politique financière ;
- mise sur pied d'un programme de développement technique ;
- réorganisation à tous les niveaux : formation et recyclage des cadres techniques et administratifs, formation à la base des jeunes ;
- limiter le nombre de clubs pour avoir des équipes fortes.

Recommandations et Conclusion

Recommandations

A travers les données et les informations que nous avons pu recueillir tout au long de cette étude, il serait judicieux de faire des recommandations pour l'avenir du football Saint-Louisien. Ces recommandations touchent différents secteurs qui se partagent l'activité au niveau de la commune de Saint-Louis.

IV.1 Au niveau de la municipalité de Saint-Louis

Le football Saint-Louisien souffre d'un manque criard de moyens financiers et d'infrastructurels.

Selon certains encadreurs, les moyens financiers mobilisés par la municipalité de Saint-Louis pour le développement du football local sont encore loin de répondre aux exigences préparatoires à la compétition au niveau de l'élite. D'après notre enquête seule l'équipe d'élite (la Linguère) reçoit une subvention de la mairie jugée trop insuffisante. Certains encadreurs affirment que la municipalité ne donne pas de subventions aux équipes de « navétanes ». Ces dernières fonctionnent grâce aux bonnes volontés, les cotisations des membres et les recettes des matches...

La municipalité de Saint-Louis devrait adopter une politique sportive axée sur quelques paramètres que sont :

- L'octroi de subventions suffisantes et au bon moment aux instances sportives ;
- La construction et l'entretien d'installations sportives viables et pérennes pour que les clubs de la ville puissent prospérer sans difficulté ;
- Le contrôle et la supervision de l'utilisation de la subvention municipale par les dirigeants des clubs.

1) Au niveau des clubs et équipes de navétanes

A travers des informations tirées de notre enquête, nous constatons que la commune de Saint-Louis compte 96 équipes de navétanes et beaucoup de clubs qui sont affiliés à la Fédération Sénégalaise de Football (F.S.F). Nous pensons que l'heure est à une concertation, pour une campagne de mobilisation autour de l'équipe d'élite (la Linguère). Au sein de cette équipe (la Linguère) se retrouveraient des autorités de la ville, les meilleurs techniciens et administratifs, les sociétés. En quelque sorte réunir tous ce qui tourne autour du football de la commune.

Les joueurs de navétane devraient aller compétir au niveau des clubs de la ville. Ces clubs devront servir de réservoir ou de grenier destiné à promouvoir le club de la ville en joueurs. Ces clubs devront travailler en parfaite collaboration afin qu'il y'ait une coordination de toutes les actions que doit mener l'équipe première. Pour la stratégie de recrutement, il faudra des joueurs de qualité et leur faire subir des tests dans le cadre d'une présélection ; cibler des joueurs de qualité avérées venant d'autres horizons et faire les démarches pour leurs transferts ; laisser la latitude aux techniciens pour le recrutement des joueurs. Nous pensons qu'il serait intéressant que les clubs de la ville sécurisent leurs joueurs et techniciens chômeurs en nouant des partenariats avec la municipalité, les entreprises, les sociétés de la place...pour qu'ils puissent offrir du travail à ceux-ci. Il faut aussi que les clubs aient un partenariat, un jumelage afin de promouvoir des réalités de transfert vers les autres clubs étrangers. Ceci pourrait mettre fin à l'exode massif des joueurs vers d'autres clubs du pays. Pour la recherche de moyens financiers, il est maintenant nécessaire que les clubs de la ville s'imprègnent des réalités du sponsoring en s'appuyant sur les sociétés et entreprises de la place.

IV.2 Au niveau de la formation

Un football émergeant ne peut se construire sans la base. Seulement pour qu'une discipline soit performante, il faudra une bonne formation des jeunes c.à.d. de la petite catégorie, d'où l'urgence de créer des centres de formation et des écoles de football. Cela permettra d'assurer un noyau de relève à long terme.

Cette politique doit être motivée par la formation des éducateurs aussi aptes à rendre la jeunesse plus forte, plus saine, mieux instruite des réalités de la vie, plus dynamique à la fois plus soucieuse, de justice individuelle et plus apte à l'effort collectif.

C'est ce qui fait dire à Blazer et Dujmovic (1978) "l'entraîneur ne doit pas seulement être un praticien mais un psychopédagogue". Les écoles de la commune doivent être restructurées car les jeunes ont besoin de formation qui repose sur une politique bien définie que sont:

- Les possibilités d'accueil et le matériel pédagogique disponible ;
- Le nombre d'entraînement bien défini ;
- Un état d'esprit à développer.

Néanmoins nous pensons que cette formation ne devrait pas s'arrêter tout simplement au niveau de la petite catégorie mais aussi être élargie jusqu'aux dirigeants de clubs. Car d'après les résultats obtenus à travers notre étude, nous avons pu constater qu'aucun technicien n'a le 3^e degré ; ceci nous semble être un handicap très significatif pour le développement du football au niveau de la localité.

Malgré les efforts consentis par la Ligue de football de Saint-Louis, pour organiser des stages de formation pour les dirigeants de clubs de la région, il serait intéressant de systématiser la formation en mettant l'accent sur la compétence des dirigeants qui devrait être perçue en terme de connaissance, d'expertise et d'habileté pertinentes à leur travail au sein des clubs.

Les dirigeants doivent se rapprocher de la direction administrative des instances supérieures (Fédération, Directeur Technique National ...), participer aux séminaires de la Fédération et de la Ligue de Saint-Louis.

IV.3 Au niveau des supporters

Les supporters sont indispensables au spectacle et à la vie du football. Le football Saint-Louisien souffre d'un manque de soutien de ces supporters envers les clubs de la ville. Car d'après les résultats obtenus près de 30% des supporters (tab : 17) ne sont pas assidus aux compétitions du Stade Maitre Babacar Seye. Près aussi de 95% des supporters ne suivent pas les matchs de l'équipe d'élite et les clubs satellites à l'extérieur. Il nous semble donc opportun de mener des actions dans les différents quartiers de la commune dans le but de sensibiliser la population sur les conséquences d'une non adhésion de celle-ci à ces clubs mais aussi les sensibiliser sur les aspects positifs de ce soutien qui pourront permettre de surmonter certaines difficultés que rencontrent les équipes de la ville.

Les supporters doivent être regroupés en association et s'entraider avec les instances dirigeantes des clubs. Ce sont eux qui doivent donner la voix et mettre de l'ambiance sur les gradins quand les équipes de la commune jouent.

Pour se faire il faut faire participer la population au bon fonctionnement des clubs, il est temps de mettre sur pieds des comités de quartiers. Ces comités vont à tour de rôle prendre en charge le regroupement des clubs lors d'une compétition (match) sur le plan financier et matériel. Ils doivent aussi organiser leur déplacement. Ils doivent rechercher les moyens financiers par des manifestations lucratives, assurer la vente des produits à l'effigie de

l'association par exemple : badge de l'équipe, t-shirt, carte de membre, etc....La population Saint-Louisienne devrait s'unir derrière tout d'abord l'équipe d'élite mais aussi derrière les équipes satellites de la ville afin que les équipes deviennent redoutables à domicile comme à l'extérieur.

En somme, nos recommandations ont bien touché des domaines de la vie footballistique au niveau de Saint-Louis comme la municipalité, les clubs, la formation à plusieurs niveaux et la population Saint-Louisienne. Ceci en vue d'essayer d'offrir les meilleurs services possibles au football Saint-Louisien. Cependant les recommandations et les directives n'auront d'efficacité que dans la mesure où elles rencontrent une authentique volonté d'agir.

Conclusion

Notre étude est partie du constat d'un manque de performance notoire du football à Saint-Louis mais aussi que la commune ne dispose pas d'infrastructures adéquates pour pratiquer un football digne de ce nom.

Ce constat nous a amené à faire des enquêtes auprès de notre population cible à savoir les joueurs, les encadreurs, les supporters, l'inspecteur de la jeunesse et du sport de la ville, au niveau du C.T.R...

Pour bien mener notre étude, un questionnaire et des interviews ont été respectivement distribués et faites au niveau de notre population cible.

Les réponses de ces derniers (population cible) nous ont permis d'avoir une vision beaucoup plus large du football Saint-Louisien. Plusieurs manquements et insuffisants ont été constatés.

Ce sont :

- Le manque de moyens financiers et de matériels didactiques;
- Un manque criard d'infrastructures ;
- Un manque de formation à plusieurs niveaux ;
- Un encadrement technique et administratif non qualifié.

Il est aussi important de noter que suite à l'analyse des résultats, d'autres facteurs en plus de l'hypothèse gangrènent le développement du football au niveau de la commune de Saint-Louis. Ces facteurs de blocage sont :

- ✚ Absences de sponsors pour accompagner les clubs de la ville ;
- ✚ L'exode des meilleurs joueurs et techniciens ;
- ✚ Le manque de soutien de la municipalité (confirmation des entretiens) et de la population envers les clubs de la ville (tab : 18).

Nous avons la croyance ferme d'avoir posé ici un problème sérieux dont la résolution ne sera pas chose facile.

Voilà la modeste contribution que nous tenions à apporter à cette préoccupation que constitue le football Saint-Louisien. Il n'en demeure pas moins que d'autres pistes devront être explorées, car suite à notre travail, force est de reconnaître qu'une frange des facteurs limitant a été décelée.

Bibliographie

Ouvrages

- ❖ Bernard Turpin: Football : préformation et formation, édition Amphora, 1995
- ❖ Blazer et Dujmovic : Guide pratique de l'entraîneur, 1978
- ❖ Bouet Michel : Signification du sport, Paris éditions universitaires, 1968
- ❖ Bourel et Séno: L'entraîneur de football : préparation de l'équipe et pédagogie active, édition Amphora, 1989
- ❖ Chatard.R et Leroy. J: Le guide des dirigeants et des éducateurs de football, édition Lavauzelle, 1990
- ❖ Chazaud Pierre: Le sport et sa gestion, édition Vigot 1983
- ❖ Cissé Serigne Aly : Sénégal Carton Rouge, édition Niamagne, 1995
- ❖ Gaye Daour: Crise et perspectives du football Sénégalais, 1999
- ❖ Hebert Georges : Sport contre l'éducation, Paris, éditions Vuibert, 1925
- ❖ Jacques Crevoisier : Football et psychologie, édition Paris 1985

Mémoires de Maitrise

- ❖ Fall Boylil (2008) : « Etude de quelques facteurs limitant la performance des clubs Sénégalais dans les compétitions africaines. »
- ❖ Dieng Mamadou (2006): « Etude de quelques facteurs de blocage du développement du football au niveau de la commune de Mbour. »
- ❖ Sylla Omar (2005): « Etude de quelques facteurs limitant le développement du football d'élite à Yoff. »
- ❖ Thiam Babacar 2010 : « Les facteurs de contre performances liés au développement du football au niveau du département de Thiès »

Notes de cours

- ❖ La sociologie du sport : cours de Sciences Humaines avec M. Guibril Diop en maitrise STAPS, 2012, INSEPS Dakar
- ❖ Football (option avec M. Mayacine Mar : maitrise STAPS, 2012 INSEPS Dakar

Webographie

www.fifa.com, article consulté le 13 Décembre 2011

www.senegalfoot.com, article consulté le 15 Mars 2012

www.saintlouisdusenegal.com article consulté le 21 Avril 2012

www.nettali.net , article consulté le 05 Mai 2012

www.sensport.com, article consulté le 06 Aout 2012

Robert des sports (2000)

Robert (Mars 1994)

Petit Larousse (Avril 1979)

Annexe

Questionnaire destinée aux encadreurs (dirigeants et techniciens)

Ce questionnaire est anonyme et entre dans le cadre de l'élaboration d'un mémoire de maîtrise en sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS)

Merci de vouloir cocher la case correspondante à votre réponse.

- 1) Age..... sexe..... Profession.....
- 2) Quel est votre niveau d'instruction ?
primaire secondaire supérieure aucune
- 3) Savez-vous lire dans une langue quelconque?
oui non
- 4) Avez-vous déjà encadré une ou des équipes de football?
oui non
- 5) Si oui en tant que
initiateur 1^{er} degré 2^{ème} degré 3^{ème} degré
administrateur sans diplôme
- 6) Avez-vous joué au football ?
oui non
- 7) Si oui quel niveau ?
navétanes scolaire civil régional civil national
international
- 8) Militez-vous dans une ou des organisations sportives ?
ASC club ligue fédération
- 9) Que recherchez-vous à travers le football ?
plaisir réussite loisir santé autres

Votre instance fonctionne t-elle annuellement ou périodiquement ?

.....
.....
.....

11) votre instance sportive réunit elle régulièrement ou périodiquement?

.....
.....
.....

12) votre instance sportive bénéficie t'elle d'une subvention ? Si oui quelle est la structure qui l'a subventionne ?

.....
.....

13) votre organisation vit-elle pour l'essentiel de :?

Cotisations vente de produits manifestations lucratives
subventions

14) avez-vous un programme de développement au niveau de votre organisation pour ces trois dernières années ?

.....
.....
.....

15) comment évaluez vous le programme de développement de votre organisation durant ces cinq dernières années ?

.....
.....
.....

16) selon vous pourquoi le football Saint-Louisien est en difficulté ?

.....
.....

Ya t'il des problèmes d'infrastructures ? (terrain d'entrainement ou de compétition
ballon dossard, téléphone ordinateur oui non

Si oui lesquels ?

.....
.....
.....

17) quelle appréciation faites vous sur :
Les infrastructures : (terrain d'entraînement ou de compétition)
Le matériel didactique (ballon dossard ordinateur téléphone)

18) quelles sont les solutions, stratégies, et propositions que vous suggérez pour le développement du football Saint-Louisien ?

Questionnaire destiné aux joueurs

- 1) Age Sexe.....catégorie..... Profession.....
- 2) Ou avez-vous été formé ?
Centre de formation école de football navétanes autres
- 3) Êtes vous professionnel ou amateur en football?
Professionnel amateur
- 4)Êtes-vous payés par votre structure (club) ?
Oui non
- 5)Comment trouvez-vous l'état de votre rémunération ?
Insuffisant moyen suffisant
- 6)Quels sont les problèmes que vous rencontrez le plus en tant que footballeur ?
Manque de moyen financier manque de temps manque de matériels
et d'infrastructures
- 7)Comment jugez-vous le travail de votre encadrement technique ?
Bon moyen faible
- 8)Comment jugez vous votre relation avec
Les joueurs : relation amicale suivie pas très suivie aucune
relation

Les encadreur : relation amicale suivie pas très suivie aucune relation

9) Quels sont vos ambitions en tant que footballeur ?

Devenir professionnel devenir entraîneur amateur rester joueur amateur

10) Le temps d'entraînement vous suffit-il ?

Oui non

11) Que proposez-vous pour le bon développement du football à Saint-Louis ?

.....
.....
.....

Questionnaire destinée aux supporters

Ce questionnaire est anonyme et entre dans le cadre de l'élaboration d'un mémoire de maîtrise en sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS)

Merci de bien vouloir cocher la case correspondante à votre réponse

1) Age..... sexe..... profession.....

2) Quel est votre niveau d'instruction ?

primaire secondaire supérieure aucune

3) Savez-vous lire dans quelque langue ? oui

non

4) Avez-vous une carte de membre dans l'équipe d'élite ou l'équipe du quartier ?

équipe d'élite équipe du quartier aucune

5) Est-ce que vous suivez les matchs aux stades Maître Babacar Seye ?

toujours rarement jamais

6) Est-ce que vous suivez les matchs de l'équipe d'élite à l'extérieur ?

toujours rarement jamais

7) Comment trouvez-vous l'organisation de votre équipe ? bien
moyen mauvais

8) accordez-vous plus de temps à l'équipe d'élite ou celle de votre quartier ?
équipe d'élite équipe du quartier

9) Etes vous satisfaits des dirigeants de l'équipe du quartier ou d'élite oui
 non

10) Avez-vous été joueur dans l'équipe du
quartier l'équipe d'élite d'une autre équipe

11) Êtes-vous attachés à votre équipe de navétane ou celle de l'élite ?
Equipe navétane équipe d'élite

12) Connaissez-vous des joueurs Saint-Louisien qui évoluent en première division dans d'autres clubs ? oui non

13) Connaissez-vous d'autres Saint-Louisien qui militent dans d'autres clubs du pays ?
oui non

14) Est-ce que votre équipe dispose d'un(e)
Siège social amicale de supporters autres

15) Comment trouvez-vous le niveau du football à Saint Louis ?
Elevé assez élevé bas

16) Quelles sont selon vous les principales difficultés du football à Saint-Louis ?
.....
.....
.....
.....

17) Quelles solutions proposez-vous pour le développement du football à Saint-Louis ?
.....
.....
.....
.....